

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Забайкальский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет Экономики и управления
Кафедра Менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:
Декан факультета


«1» сентября 2017 г.

А.Ю. Лавров

ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ
на 9 зачетных единиц

для направления 38.03.02 «Менеджмент»
направленность ОП профиль – Финансовый менеджмент

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом Министерства
образования и науки Российской Федерации от
«12» января 2016 г. № 7

1. Общие положения

Программа государственной итоговой аттестации разработана в соответствии с:

- Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ (ред. от 03.02.2014 г.);
- Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры (утв. приказом Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015г., №636);
- Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 января 2016 г. №7;
- Основной профессиональной образовательной программой высшего образования по направлению подготовки 38.03.02. «Менеджмент» (уровень бакалавриата);
- Уставом университета, локальными нормативными актами университета.

1.1. Цели и задачи государственной итоговой аттестации

Целью государственной итоговой аттестации по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» является установление соответствия результатов освоения обучающимися по ОПОП требованиям ФГОС ВО и оценка сформированности общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций по соответствующим видам профессиональной деятельности (организационно-управленческая; информационно-аналитическая; предпринимательская), определяющих его подготовленность к решению профессиональных задач и способствующих его устойчивости на рынке труда. Государственная итоговая аттестация выпускника является обязательной и осуществляется после освоения основной профессиональной образовательной программы в полном объеме.

Задачами государственной итоговой аттестации являются проверка знаний, умений, навыков выпускника самостоятельно осуществлять профессиональную деятельность:

Организационно-управленческая деятельность:

- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);
- участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- планирование деятельности организации и подразделений;
- формирование организационной и управленческой структуры организаций;
- организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;
- разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);
- контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;
- мотивирование и стимулирование персонала организации;
- направленное на достижение стратегических и оперативных целей;

Информационно-аналитическая деятельность:

- сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
- построение внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;

- создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;
 - оценка эффективности проектов;
 - подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;
 - оценка эффективности управленческих решений;
- Предпринимательская деятельность:*
- разработка бизнес-планов создания нового бизнеса;
 - организация предпринимательской деятельности.

1.2. Виды и формы проведения ГИА

Государственная итоговая аттестация по образовательной программе 38.03.02 «Менеджмент» проводится в соответствии с Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры и включает:

а) государственный экзамен, который предназначен для оценки качества освоения основной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

б) защиту выпускной квалификационной работы (ВКР).

Государственный экзамен по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент» введен решением ученого совета ЗабГУ от 26.06.2014г. протокол №10.

Государственная итоговая аттестация наряду с требованиями к содержанию дисциплин учитывает также общие требования к выпускнику, предусмотренные федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата).

1.3. Объем времени на подготовку и проведение ГИА, сроки проведения

На проведение государственного экзамена выделяется 2 недели общей трудоемкостью 3 зачетные единицы.

Расписание аттестационных испытаний доводится до сведения студентов не позднее, чем за месяц до начала государственной итоговой аттестации. Объем времени на подготовку и защиту выпускной квалификационной работы составляет 4 недели общей трудоемкостью 6 зачетных единиц.

1.4. Требования к результатам освоения образовательной программы

Компетентностная модель выпускника по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль «Финансовый менеджмент» формируется выпускающей кафедрой и представляет собой совокупность компетенций, регламентированных ФГОС и уточненных в настоящей ОПОП, в соответствии с областями профессиональной деятельности, детализированных в форме планируемых результатов обучения, обозначенных в рабочих программах дисциплин.

Полный состав обязательных общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций выпускника (в соответствии с выбранными видами деятельности) как совокупный ожидаемый результат образования по завершении освоения ОПОП.

В соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль «Финансовый менеджмент» в рамках государственной итоговой аттестации проверяется степень освоения выпускником следующих компетенций:

Индекс	Содержание компетенции
ОК-1	способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции ;
ОК-2	способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития для формирования гражданской позиции ;
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;
ОК-4	способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия;
ОК-5	способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;
ОК-6	способностью самоорганизации и самообразования
ОК-7	способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности;
ОК-8	способностью использовать приемы оказания первой медицинской помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций;
ОПК-1	владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;
ОПК-3	способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;
ОПК-4	способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;
ОПК-5	владение навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;
ОПК-6	владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;
ОПК-7	способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;
ПК-1	владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

ПК-2	владение различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе, в межкультурной среде;
ПК-3	владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;
ПК-4	умения применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
ПК-5	способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;
ПК-6	способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;
ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес –планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
ПК-8	владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений
ПК-9	способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли;
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;
ПК-11	владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов;
ПК-12	умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)
ПК-13	умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций
ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета
ПК-15	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об

	инвестировании и финансировании
ПК-16	владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов
ПК-17	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели
ПК-18	владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
ПК-19	владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес плана всеми участниками;
ПК-20	владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур

2. Требования к выпускнику, проверяемые в ходе государственного экзамена

В рамках проведения государственного экзамена проверяется степень сформированности у выпускника следующих компетенций: ОК-1-7, ОПК-1-7, ПК-1-20.

2.1. Перечень дисциплин (модулей) образовательной программы, включаемых в состав государственного экзамена

Индекс	Наименование Дисциплины	Проверяемые компетенции		
		ОК	ОПК	ПК
Б1.Б07	Статистика (теория статистики, социально-экономическая статистика)			ПК-10
Б1.Б08	Методы принятия управленческих решений		ОПК-2,6	ПК-10
Б1.Б09	Информационные технологии в менеджменте		ОПК-7	ПК-11
Б1.Б10	История управленческой мысли	ОК-2		ПК-1
Б1.Б11	Теория организации		ОПК-2,3	ПК-1
Б1.Б12	Организационное поведение		ОПК-4	ПК-1,2
Б1.Б13	Маркетинг	ОК-3		ПК-9,15,17
Б1.Б14	Финансовый учет		ОПК-5	ПК-8,14
Б1.Б15	Управленческий учет			ПК-14
Б1.Б16	Финансовый анализ		ОПК-5	ПК-4
Б1.Б17	Финансовый менеджмент		ОПК-5	ПК-4,10
Б1.Б18	Управление человеческими ресурсами		ОПК-3	ПК-1,2
Б1.Б19	Стратегический менеджмент			ПК-3,5,7
Б1.Б20	Корпоративная социальная ответственность		ОПК-2	ПК-17
Б1.Б21	Безопасность жизнедеятельности	ОК-8		
Б1.Б22	Деловые коммуникации		ОПК-4	ПК-2,12
Б1.Б23	Инвестиционный анализ			ПК-4,15,16
Б1.Б24	Бизнес-планирование			ПК-6,13,16,18,19,20
Б1.Б27	Социальный менеджмент	ОК-5		
Б1.Б28	Культура речи и деловое общение	ОК-4,6		
Б1.Б31	Физическая культура и спорт	ОК-7		
Б1.В.ОД.04	Экономика фирмы	ОК-3		ПК-4

Б1.В.ОД.05	Рынок ценных бумаг	ОК-3		ПК-16
Б1.В.ОД.07	Финансы и кредит			ПК-4
Б1.В.ОД.08	Производственный менеджмент		ОПК-6	ПК-13
Б1.В.ОД.09	Налоги и налогообложение		ОПК-5	ПК-10
Б1.В.ОД.10	Внешнеэкономическая деятельность предприятия			ПК-4,12
Б1.В.ОД.12	Исследование систем управления			ПК-10
Б1.В.ОД.13	Управление качеством		ОПК-6	ПК-13
Б1.В.ОД.14	Банковское дело			ПК-16
Б1.В.ОД.15	Логистика			ПК-13
Б1.В.ДВ.01.1	Психология управления	ОК-5,6		ПК-2
Б1.В.ДВ.01.2	Деловая этика	ОК-1,5,6		ПК-2
Б1.В.ДВ.03.1	Страхование			ПК-10,16
Б1.В.ДВ.03.2	Контроллинг		ОПК-2	ПК-7
Б1.В.ДВ.04.2	Управление проектами			ПК-6,7,16
Б1.В.ДВ.04.1	Стратегическое планирование		ОПК-3	ПК-3,5
Б1.В.ДВ.07.1	Инновационный менеджмент			ПК-6,8
Б1.В.ДВ.07.2	Корпоративный менеджмент			ПК-10,15,16
Б1.В.ДВ.08.1	Государственное регулирование экономики		ОПК-1	ПК-9
Б1.В.ДВ.08.2	Бюджетная система РФ	ОК-3	ОПК-1	ПК-9
Б1.В.ДВ.10.1	Международные валютно-финансовые и кредитные отношения			ПК-4
Б1.В.ДВ.10.2	Международные финансы			ПК-4
Б1.В.ДВ.11.1	Управление рисками			ПК-9,15
Б1.В.ДВ.11.2	Управление ресурсами	ОК-3		ПК-4

2.2. Содержание отдельных разделов и тем (дидактических единиц) по дисциплинам, выносимых на государственный экзамен

2.2.1. Б1.Б7 Статистика (теория статистики, социально-экономическая статистика) (ПК-10)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Понятие статистики. Статистическое наблюдение. Абсолютные и относительные величины. Средние величины. Ряды динамики. Статистика рабочей силы. Статистика рабочего времени. Статистика производительности труда. Статистика заработной платы.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Гусаров В.М. Статистика: учеб.пособие / Гусаров В.М., Кузнецова Е.И. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Юнити Дана, 2008. - 479с.

2. Руденко В.И. Статистика : учеб.пособие / В. И. Руденко. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: Дашков и К, 2010. - 188с

Издания из ЭБС:

1. Дудин М.Н. Статистика : Учебник и практикум / Дудин М.Н., Лясников Н.В., Лезина М.Л. - М.: Издательство Юрайт, 2017. – 374 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/B4A2058F-C6DD-40DD-AD92-9B8CE2BE60A7.

2. Долгова В.Н. Статистика: Учебник и практикум / Долгова В.Н., Медведева Т.Ю. - 2-е изд. - М.: Издательство Юрайт, 2017. - 626 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/76C8F014-6A12-4693-B2E1-54271C3C31BA.

3. Статистика в 2 т. Том 1 : учебник для академического бакалавриата / И. И. Елисеева [и др.] ; отв. ред. И. И. Елисеева. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 332 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04012-8. — [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/91E57093-4665-48C7-8FE4-7BF231DA7800.

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Статистика: учеб. пособие / Гореева Н.М. и др. – под ред. С.А. Орехова. – Москва: Эксмо, 2010. - 208 с

Издания из ЭБС:

1. Статистика : учебник для прикладного бакалавриата / под ред. И. И. Елисеевой. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 361 с. — (Серия : Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-534-04082-1. — [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/246D05EF-3D24-4BF3-A566-A17B97E5F940.

2. Теория статистики : учебное пособие для бакалавров / В. В. Ковалев [и др.] ; под ред. В. В. Ковалева. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 454 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-2440-4. — [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/F4F16F69-7EBB-464E-B5F7-93436C42E70E.

3. Малых, Н. И. Статистика в 2 т. Том 1 теория статистики : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. И. Малых. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 275 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03894-1. — [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/10BA8B11-2E94-4F01-80C8-1AA76CF09314.

4. Малых, Н. И. Статистика в 2 т. Том 2 социально-экономическая статистика : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. И. Малых. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 473 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03185-0. — [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/657B9186-D3EC-4242-9468-5C8BD873E248.

2.2.2. Б1.Б8 Методы принятия управленческих решений (ОПК-2,6, ПК-10)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Общие сведения о разработке управленческих решений. Управленческое решение. Процесс принятия управленческих решений. Общие принципы принятия решений. Способы принятия решений. Основы лидерства в современном управлении. Подходы к разработке управленческого решения. Методы решения задач

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания

1. Александрова И.А., Менеджмент организации : учеб. пособие / Александрова Ирина Александровна, Базарова Марина Борисовна. - Чита : ЗабГУ, 2014

2. Гордеева Т.Н., Разработка управленческих решений: практикум / Гордеева Татьяна Николаевна. - Чита: ЗабГУ, 2011

3. Лавров А.Ю. История управленческой мысли : учеб. пособие / Лавров Александр Юрьевич [и др.]. - Чита : ЗабГУ, 2014.

4. Лавров А.Ю., Руководитель и его управленческое решение : учеб. Пособие / Лавров Александр Юрьевич, Калашникова Наталья Петровна, Секисов Артур Геннадьевич. - Чита : ЧитГУ, 2007

Издания из ЭБС

1 Афоничкин, Александр Иванович. Основы менеджмента : Учебник / Афоничкин Александр Иванович; Гуськова Н.Д., Михаленко Д.Г., Афоничкин А.И. - под ред. - Computer data. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 338. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-05768-3 : 1000.00. – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/5B4C5FAE-E12A-401C-921C-2ECCDD20C7C8>

2 Зуб, Анатолий Тимофеевич. Принятие управленческих решений : Учебник и практикум / Зуб Анатолий Тимофеевич; Зуб А.Т. - 2-е изд. - Computer data. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 332. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-06006-5 : 1000.00. – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/E21E2C15-7D21-4E30-A00A-423819965B43>

Дополнительная литература

Печатные издания

1 Фатхутдинов Р.А., Управленческие решения : учебник / Фатхутдинов Раис Ахметович. - 6-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2010. - 344 с.

2 Балдин К.В., Инновационный менеджмент : учеб. пособие / Балдин Константин Васильевич [и др.] ; под ред. А.В. Барышева. - 3-е изд. - М. : Академия, 2010. - 384с.

2.2.3. Б1.Б9 Информационные технологии в менеджменте (ОПК-7;ПК-11)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Информационные системы; Классификация информационных технологий; Технологии документационного обеспечения; Технологии подготовки текстовых документов; Технологии обработки экономической информации с использованием табличных процессоров; Технологии систем управления базами данных; Технологии презентаций и иллюстраций; Гипертекстовые технологии, язык HTML; Технологии мультимедиа и синтеза речи.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания -

Издание ЭБС

1. Информационные технологии в менеджменте : Учебник и практикум / Плахотникова Мария Александровна; Плахотникова М.А., Вертакова Ю.В. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 462. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-04116-3 : 137.59. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/D118EE19-C1B2-46A7-91BB-2BC417C54C47>

2. Информационные технологии в менеджменте : Учебник / Моргунов Александр Федорович; Моргунов А.Ф. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 266. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00337-6 : 105.65. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/94987C93-B6E7-470B-ACC8-6682536BF624>

3. Информационные технологии в менеджменте (управлении) : Учебник и практикум / Романова Юлия Дмитриевна; Романова Ю.Д. - Отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 478. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-01135-7 : 142.51.

[Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/F293BFB1-C447-4AD2-B8A3-56F85FE5C980>

4. Информационные технологии в менеджменте : Учебник и практикум / Майорова Елена Витальевна; Майорова Е.В. - Отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 368. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-7302-0 : 139.23. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/B1946338-A53C-4488-87B7-67850DE7E1BF>

Дополнительная литература

Печатные издания-

Издания из ЭБС

1. Информационные технологии в менеджменте : Учебник и практикум / Плахотникова Мария Александровна; Плахотникова М.А., Вертакова Ю.В. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 326. - (Бакалавр. Прикладной курс). - ISBN 978-5-9916-4788-5 : 78.62. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/EFD4E1A3-4420-4E60-9E76-4DD1C84CD2F6>

2. Информационные системы и технологии в экономике и управлении : Учебник / Трофимов Валерий Владимирович; Трофимов В.В. - Отв. ред. - 4-е изд. - М.: Издательство Юрайт, 2016. - 542. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-7318-1: 158.89. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/3390A58C-BD53-4491-B887-D69476AE054F>

2.2.4. Б1.Б10 История управленческой мысли (ОК-2;ПК-1)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Развитие организаторской и организационно-управленческой мысли. Теория научного управления Ф.Тейлора. Развитие теории научного управления. Практическая теория научного управления. Административная теория. Бюрократическая теория. Теория человеческих отношений. Теория системного и ситуационного подхода. Научная организация труда в России и СССР. Социальные концепции управления.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания

1 История управленческой мысли : учеб. Пособие. / А.Ю. Лавров, Г.Ю. Попова, Н.П. Калашникова, А.Г. Секисов. – Чита: ЗабГУ. 2014. – 228 с.

2 Менеджмент организации: учеб.пособие / И.А. Александрова, М.Б.Базарова. – Чита: ЗабГУ, 2014.-259 с.

3 Основопологающие идеи в менеджменте : уроки основоположников менеджмента и управленческой практики / Д. У. Дункан; пер. с англ. - Москва : Дело, 1996. - 272 с

Издания из ЭБС

1 История менеджмента : Учебник и практикум / Чудновская Светлана Николаевна; Чудновская С.Н. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 291. [Электронный ресурс]. Режим доступа.: <https://www.biblio-online.ru/book/83E75374-A30E-4457-A39F-7B1ADD8CA604>

Дополнительная литература

Печатные издания-

Издания из ЭБС

- 1 Основы менеджмента : Учебное пособие / Одинцов Андрей Алексеевич; Одинцов А.А. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. – 212. [Электронный ресурс]. Режим доступа:<https://www.biblio-online.ru/book/ED1BD28F-E39E-4B64-974D-C0C604440861>
- 2 Менеджмент. Практикум : Учебное пособие / Кузнецов Юрий Викторович; Кузнецов Ю.В. - отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 246.[Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/1AF41788-4E77-4C8F-8839-9F947E0A48F1>

2.2.5. Б1.Б11 Теория организации (ОПК-2,3;ПК-1)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Теория организации и ее место в системе научных знаний. Междисциплинарный характер методологической базы теории организации. Этапы развития теории организации. Классическая теория организации (школа научного управления, административная школа, школа бюрократических моделей). Эволюция представлений о сущности организации во второй половине XX века. Теория административного поведения Г.Саймона. «Система-4» Р.Лайкерта. Содержание понятия «организация». Общие характеристики организаций. Основные критерии классификации организаций. Виды организаций. Классификация законов организации. Содержание законов организации и механизмы их практической реализации. Общие (объективные) принципы организации структур и процессов. Принципы рационализации структур и процессов, предъявляемые к ним требования. Общая теория систем. Понятие организационной системы. Специфика организации как системы. Свойства организационных систем. Анализ организации как открытой системы. Внутренние переменные: их взаимосвязь, взаимодействие и взаимозависимость. Общие характеристики внешней среды. Взаимосвязанность факторов внешней среды. Координация в организации. Основные факторы эффективности координации. Организационно-структурная схема как инструмент координации. Динамика организационного развития. Основные тенденции развития организаций в начале XX века. Современные организации.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания

1. Третьякова, Елена Петровна. Теория организации : учеб. пособие / Третьякова Елена Петровна. - Москва : Кнорус, 2009. - 224 с. - ISBN 978-5-390-00002-1 : 140-00.
2. Теория организации : учеб. пособие / Парахина Валентина Николаевна, Федоренко Татьяна Михайловна. - 5-е изд., стер. - Москва : Кнорус, 2010. - 296 с. - ISBN 978-5-390-00593-4 : 190-00.
3. Латфуллин, Геннадий Рашидович. Теория организации : учебник / Латфуллин Геннадий Рашидович., Райченко Александр Васильевич. - Санкт-Петербург : Питер, 2007. - 395с. : ил. - (Учебник для вузов). - ISBN 978-5-88782-360-7 : 152-00.

Издания из ЭБС -

Дополнительная литература

Печатные издания

1. Сапожникова, Татьяна Ильинична. Теория организации / Сапожникова Татьяна Ильинична. - Чита : ЧитГУ, 2008. - 201с. - ISBN 978-5-9293-0350-0 : б/ц.
2. Коммуникационный менеджмент. Этика и культура управления / Т. Ю. Анопченко [и др.]. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2010. - 380 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-222-17145-5 : 449-00.

Издания из ЭБС -

2.2.6. Б1.Б12 Организационное поведение (ОПК-4; ПК-1,2)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Введение в «Организационное поведение». Теории поведения человека в организации. Личность и работа. Возможности и цели личности. Профили личности, их зависимость от возраста, культуры, функций. Мотивация и результативность организации. Процесс коммуникации. Этапы и элементы процесса коммуникации. Взаимодействие людей, соединение их в организации, приобретение ролей. Вовлечение работников в процесс управления и организация групповой работы. Управление динамикой групп, принятие решений группой, роли команды, построение и организация эффективной работы команды. Анализ и конструирование организации. Роль управления в сфере поведения организации. Управление как выражение знаний, опыта и умений. Управление поведением с учетом обстоятельств. Ситуационное управление поведением. Управление по целям. Лидерство в организации. Изменения в организации. Персональное развитие в организации. Управление нововведениями в организации. Поведенческий маркетинг.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания

1. Организационное поведение : учебник / Оксинайд Константин Элиасович. - Москва : Кнорус, 2009. - 480 с. - ISBN 978-5-390-00194-3 : 270-00.
2. Организационное поведение : учебник / Красовский Юрий Дмитриевич. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2009. - 527с. - ISBN 978-5-238-01180-6 : 137-00.

Издания из ЭБС

1. Организационное поведение : Учебник и практикум / Голубкова Ольга Александровна; Голубкова О.А., Сатикова С.В. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 223. - (Бакалавр. Прикладной курс). - ISBN 978-5-534-03794-4 : 73.71. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/74C52DDC-5B76-460A-9C9B-7CDE386CBE7B>
2. Организационное поведение : Учебное пособие / Спивак Владимир Александрович; Спивак В.А. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 207. - (Университеты России). - ISBN 978-5-534-03535-3 : 68.80. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/E256772B-C804-42B7-A96A-B10B250F585E>
3. Организационное поведение : Учебник и практикум / Дорофеева Любовь Ивановна; Дорофеева Л.И. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 395. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00925-5 : 120.39. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/0A2A9048-1707-4C41-AAA9-1390E8D928D4>

Дополнительная литература

Печатные издания

1. Организационное поведение : учебник / под ред. Г.Р. Латфуллина, О.Н. Громовой. - Санкт-Петербург : Питер, 2004. - 432с. : ил. - (Учебник для вузов). - ISBN 5-94723-872-1 : 187-00.
2. Организационное поведение : учебник / С. Д. Резник. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2006. - 430 с. - (Высшее образование). - ISBN 5-16-002647-9 : 246-00.

Организационное поведение : учебник / Аширов Дмитрий Анатольевич. - Москва :

ТК Велби : Проспект, 2006. - 360 с. - ISBN 5-482-00397-3 : 190-00.

Издания из ЭБС

1. Организационное поведение : Учебник и практикум / Латфуллин Габдельхат Рашидович; Латфуллин Г.Р. - Отв. ред., Громова О.Н. - Отв. ред., Райченко А.В. - Отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 301. - (Бакалавр и магистр. Модуль.). - ISBN 978-5-9916-8867-3 : 94.19. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/61CC7BCB-99E0-4762-BC4A-C354278E6866>

2. Организационное поведение : Учебник и практикум / Литвинюк Александр Александрович; Литвинюк А.А. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 528. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-3946-0 : 155.61. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/1BE7EB47-79E3-4C11-805B-F72D71A273F6>

2.2.7. Б1.Б13 Маркетинг (ОК-3;ПК-9, 15, 17)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Сущность маркетинга и основные концепции развития. Маркетинговые исследования. Маркетинговая среда. Покупательское поведение. Сегментирование рынка. Управление товаром. Управление ценообразованием. Управление каналами распределения. Прямой маркетинг. Управление интегрированными маркетинговыми коммуникациями. Личная продажа. Стимулирование сбыта. Реклама. Паблик рилейшнз (PR). Международный маркетинг. Маркетинг в сфере услуг и некоммерческих организаций. Маркетинг и общество. Планирование и контроль маркетинга. Организация маркетинга.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания

1. Кукушкин И. В. Управление маркетинговой деятельностью организации: маркетинговая среда и потребительский рынок : учеб. пособие / Кукушкин Игорь Владленович, Кашурникова Тина Иннокентьевна, Малышев Евгений Анатольевич. - Чита : ЗабГУ, 2012. - 175 с. - ISBN 978-5-9293-0736-20 : 127-00.

2. Лашкова Е. Г. Маркетинг: практика проведения исследований : учеб. пособие / Лашкова Елена Григорьевна, Куценко Андрей Иванович. - Москва : Академия, 2008. - 240 с. - (Высшее профессиональное образование). - ISBN 978-5-7695-4751-5 : 316-80.

Издания из ЭБС:

1. Божук С. Г. Маркетинговые исследования : Учебник / Божук Светлана Геннадьевна; Божук С.Г. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 280. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-9916-9283-0 : 110.57. – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/D41FDD7F-38BD-4B9E-B454-A526BDA29A55>

2. Голубков Е.П. Маркетинг для профессионалов: практический курс : Учебник и практикум / Голубков Евгений Петрович; Голубков Е.П. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 474. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-3749-7 : 140.87. – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/EEAFDA8F-8DEE-4A8B-9034-9112900EC1B4>

3. Кузьмина Е. Е. Маркетинг: Учебник и практикум / Кузьмина Евгения Евгеньевна; Кузьмина Е.Е. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 383. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-01582-9 : 144.14. – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/8A23049A-F2D5-41EF-A002-54F10F4A564B>

Дополнительная литература

Печатные издания

Издания из ЭБС

1. Карасев А. П. Маркетинговые исследования и ситуационный анализ : Учебник и практикум / Карасев Александр Павлович; Карасев А.П. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 323. - (Бакалавр. Прикладной курс). - ISBN 978-5-9916-4817-2 : 100.74. – режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/360FFACC-8112-4B15-9197-1338F308B23C>
2. Корнеева, Ирина Вадимовна. Маркетинг : Учебник и практикум / Корнеева Ирина Вадимовна; Корнеева И.В., Хруцкий В.Е. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 436. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03565-0 : 1000.00. — [Электронный ресурс]. Режим доступа:<https://www.biblio-online.ru/book/AD797715-625F-4450-A6A9-7BCEAAFA79AF>
3. Кондратенко, Наталья Михайловна. Основы маркетинга : Учебник и практикум / Кондратенко Наталья Михайловна; Кондратенко Н.М. - отв. ред. - 3-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 409. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-00100-6 : 153.97. - [Электронный ресурс]. Режим доступа:<https://www.biblio-online.ru/book/98291F40-24EB-4956-82EB-46FE21772EA0>
4. Липсиц, Игорь Владимирович. Маркетинг-менеджмент : Учебник и практикум / Липсиц Игорь Владимирович; Липсиц И.В. - Отв. ред., Ойнер О.К. - Отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 379. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-01165-4 : 142.51. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/961C3C1E-79C5-4949-95BC-5577C0F17C94>
5. Тюрин, Дмитрий Валерьевич. Маркетинговые исследования : Учебник для бакалавров / Тюрин Дмитрий Валерьевич; Тюрин Д.В. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 342. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-2903-4 : 105.65. – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/4EAD8CC6-2C32-430D-8518-21A1DC3A53C1>

2.2.8. Б1.Б14 Финансовый учет (ПК- 8, 14)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Сущность, цели и содержание бухгалтерского учета в современных условиях хозяйствования. Нормативное регулирование бухгалтерского учета в РФ. Учет денежных средств. Учет расчетов организации. Учет дебиторской и кредиторской задолженности. Учет займов и кредитов. Учет и источники финансирования долгосрочных инвестиций. Учет основных средств. Учет нематериальных активов. Учет финансовых вложений. Учет материально-производственных запасов. Учет готовой продукции и товаров. Формирование финансового результата деятельности организации. Учет оплаты труда и расчетов с персоналом. Учет доходов и расходов организации. Учет операций в иностранной валюте. Учет капитала и резервов. Формирование финансовой отчетности.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания

1. Черненко А.Ф. Бухгалтерский финансовый учет для студентов вузов / Черненко Алексей Федорович, Черненко Наталья Юрьевна. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2011. - 249 с. - (Шпаргалки). - ISBN 978-5-222-18152-2 : 127-40.
2. Бухгалтерский финансовый учет : учебник / под ред. Ю.А. Бабаева. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Вузовский учебник, 2009. - 650с. - ISBN 978-5-9558-0055-4 :

330-00.

Издания из ЭБС

1. Алисенов, Алисен Сакинович. Бухгалтерский финансовый учет : Учебник и практикум / Алисенов Алисен Сакинович; Алисенов А.С. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 457. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-01321-4 : 170.35. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/101D3166-BD90-4A24-8288-8569C416DC3D>

2. Бухарева, Лидия Владимировна. Бухгалтерский финансовый учет : Учебник / Бухарева Лидия Владимировна; Дмитриева И.М. - Отв. ред. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 495. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-01443-3 : 182.64. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/77896558-B73B-4883-B982-D9E5914263D6>

Дополнительная литература

Печатные издания

1. Анциферова, Инна Викторовна. Бухгалтерский финансовый учет : учеб. пособие / Анциферова Инна Викторовна. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Дашков и К, 2007. - 800 с. - ISBN 5-94798-969-7 : 296-00.

2. Каспина, Роза Григорьевна. Финансовый учет и отчетность в условиях инфляции : учеб. пособие / Каспина Роза Григорьевна, Логинов Артем Сергеевич. - Москва : Омега-Л, 2007. - 204 с. - (Библиотека высшей школы). - ISBN 5-370-00035-2 : 75-00.

Издания из ЭБС

1. Островская, Ольга Леонидовна. Бухгалтерский финансовый учет : Учебник и практикум / Островская Ольга Леонидовна; Островская О.Л., Покровская Л.Л., Осипов М.А. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 394. - (Бакалавр. Прикладной курс). - ISBN 978-5-534-01105-0 : 149.06. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/879E2A60-F64E-40EA-AFAC-C82A22E6D091>

2.2.9. Б1.Б15 Управленческий учет (ПК-14)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Цели и концепции управленческого учета. Модели формирования издержек в финансовом и управленческом учете. Модели формирования издержек в финансовом и управленческом учете. Системы калькулирования себестоимости. Функциональные модели формирования издержек. Организационные модели формирования издержек. Экономические модели формирования издержек. Технологические модели формирования издержек. Взаимосвязь управленческого учета и анализа.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Кибирева, Елена Анатольевна. Управленческий учет : учеб. пособие / Кибирева Елена Анатольевна. - Чита : ЗабГУ, 2012. - 193 с.

Издания из ЭБС:

2. Воронова, Екатерина Юрьевна. Бухгалтерский управленческий учет : Учебник / Воронова Екатерина Юрьевна; Воронова Е.Ю. - 3-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 428. - <https://www.biblio-online.ru/viewer>

3. Шляго, Наталия Никодимовна. Управленческий учет для менеджеров в 2 ч. Часть 1 : Учебник и практикум / Шляго Наталия Никодимовна; Шляго Н.Н. - М. :

Издательство Юрайт, 2017. - 275.

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Осипенкова, О.П. Управленческий учет : учеб. пособие / О. П. Осипенкова. - Москва : Экзамен, 2002. - 256 с.

Издания из ЭБС:

2. Волкова, Ольга Николаевна. Управленческий учет : Учебник и практикум / Волкова Ольга Николаевна; Волкова О.Н. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 461. - <https://www.biblio-online.ru/viewer>

2.2.10. Б1.Б16 Финансовый анализ (ОПК-5;ПК-4)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины:

Теоретические основы финансового анализа. Общий анализ финансового состояния. Анализ финансовой устойчивости. Анализ рентабельности и деловой активности. Анализ кредитоспособности. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности. Анализ доходов, расходов и финансовых результатов деятельности предприятия. Факторный анализ финансовых результатов. Финансовая диагностика банкротства. Анализ движения денежных средств.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания

1. Экономика предприятия (в схемах, таблицах, расчетах) : учеб. пособие / Скляренко Вячеслав Константинович [и др.]; под ред. В.К. Скляренко, В.М. Прудникова. - Москва : Инфра-М, 2010. - 256 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-003753-0 : 520-00

2. Пожидаева Т.А. Анализ финансовой отчетности : учеб. пособие / Пожидаева Татьяна Алексеевна. - 2-е изд., стер. - Москва : Кнорус, 2010. - 320 с. - ISBN 978-5-390-00586-6 : 160-00.

Издания из ЭБС

1. Кулагина Н.А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Практикум : Учебное пособие / Кулагина Наталья Александровна; Кулагина Н.А. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 135. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03564-3 : 1000.00. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/E68D2AD9-FEB3-441B-86F3-E4C3C21D8584>

2. Шадрин Г.В. Бухгалтерский учет и анализ : Учебник и практикум / Шадрин Галина Владимировна; Шадрин Г.В., Егорова Л.И. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 429. - (Бакалавр. Прикладной курс). - ISBN 978-5-534-03787-6 : 128.58. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/8BF06045-3DB4-44B9-8468-0A022B2DEFDF>

3. Жилкина, Анна Николаевна. Финансовый анализ : Учебник и практикум / Жилкина Анна Николаевна; Жилкина А.Н. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 285. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-02401-2 : 112.20.

Дополнительная литература

Печатные издания

1. Налетова И.А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности : учеб.-метод. пособие / Налетова Ирина Анатольевна. - Москва : ФОРУМ: ИНФРА-М, 2006. - 128с. - (Профессиональное образование). - ISBN 5-8199-0121-5(Форум). - ISBN 5-16-001895-6(Инфра-М) : 60-00.

Издания из ЭБС

1 Казакова, Наталия Александровна. Финансовый анализ : Учебник и практикум / Казакова Наталия Александровна; Казакова Н.А. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 470. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00583-7 : 172.81.

2 Григорьева, Татьяна Ивановна. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз : Учебник / Григорьева Татьяна Ивановна; Григорьева Т.И. - 3-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 486. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-02323-7 : 144.14.

3 Евстафьева, Ирина Юрьевна. Финансовый анализ : Учебник и практикум / Евстафьева Ирина Юрьевна; Евстафьева И.Ю. - отв. ред., Черненко В.А. - отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 337. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00627-8 : 130.22.

2.2.11. Б1.Б17 Финансовый менеджмент (ОПК-5; ПК-4,10)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины:
Формирование глубоких знаний по организации и проведению анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия; изучение особенностей формирования финансовых ресурсов в объеме, достаточном для текущего и перспективного развития; овладение методами оптимизации денежных потоков операционной, инвестиционной, финансовой деятельности; приобретение умения обосновывать финансовую устойчивость и платежеспособность организации; применять современные методики: планирования денежных потоков, эффективной структуры капитала для оперативного генерирования необходимого объема денежных средств, при использовании высокоэффективных финансовых инструментов или новых возможностей роста бизнеса.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Басовский, Л.Е. «Финансовый менеджмент»: учебник / Л. Е. Басовский. – Москва: Инфра-М, 2009. – 240 с. – ISBN 978-5-16-002806-4: 130-00.

2. Кириченко, Татьяна Витальевна. «Финансовый менеджмент»: учебник / Кириченко Татьяна Витальевна. – Москва: Дашков и К, 2010. – 484 с.

3. Савицкая, Глафира Викентьевна. «Анализ хозяйственной деятельности предприятия»: учебник / Савицкая Глафира Викентьевна. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА. – М., 2009. – 536 с..

Издания из ЭБС:

1. Пеганова, Ольга Михайловна. «Финансовый менеджмент»: проблемы и решения: Учебник для бакалавров / Пеганова Ольга Михайловна; Бобылева А.З., Жаворонкова Е.Н., Каширова А.В. – М.: Издательство Юрайт, 2012. – 903. [Электронный ресурс]. Режим доступа:<http://www.biblio-online.ru/book/C2FB8476-8EAE-4A87-BCB2-4AD0D59F81AA>

2. Поляк, Георгий Борисович. «Финансовый менеджмент»: Учебник / Поляк Георгий Борисович; Поляк Г.Б. – Отв. ред. – 4-е изд. – М.: Издательство Юрайт, 2016. - 456. [Электронный ресурс]. Режим доступа:<http://www.biblio-online.ru/book/0C4CB951-B2D9-412C-A216-3EA20CB4FFCF>

3. Сеницкая, Наталья Яковлевна. «Финансовый менеджмент»: Учебник и практикум / Сеницкая Н.Я.; Сеницкая Н.Я. – 2-е изд. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 213. [Электронный ресурс]. Режим доступа:<http://www.biblio-online.ru/book/C2FB8476-8EAE-4A87-BCB2-4AD0D59F81AA>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Варламова, Т.П. «Финансовый менеджмент»: учеб. пособие / Т. П. Варламова, М. А. Варламова. – Москва: Дашков и К, 2010. – 304 с
2. Голубева, Т. М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учеб. пособие/ олубева Татьяна Михайловна. - Москва: Академия, 2008. - 208 с.
3. Данилин, В.И. Финансовый менеджмент: задачи, тесты, ситуации: учеб. пособие / В. И. Данилин. –Москва : ТК Велби : Проспект, 2007. – 360 с.

Издания из ЭБС:

1. Бобылева, Алла Зиновьевна. «Финансовый менеджмент: проблемы и решения»: Учебник / Бобылева Алла Зиновьевна; Бобылева А.З. – Отв. ред. – 2-е изд. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 903. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/ED3D763F-A47F-49EE-8F62-0496E42145A7>
2. Матвеева, Людмила Григорьевна. Инвестиционный менеджмент в условиях риска и неопределенности : Учебное пособие / Матвеева Людмила Григорьевна; Матвеева Л.Г., Никитаева А.Ю., Чернова О.А., Щипанов Е.Ф. - М.: Издательство Юрайт, 2017. - 298. - (Университеты России). - ISBN 978-5-534-02627-6: 92.55. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/9D230457-295D-459F-A3A9-9F1291E24A0C>

2.2.12. Б1.Б18 Управление человеческими ресурсами (ОПК-3;ПК-1,2)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Трудовые ресурсы, персонал и трудовой потенциал организации. Обеспечение организации персоналом. Организация привлечения и отбора персонала. Организация труда персонала. использование человеческих ресурсов. Развитие трудовых ресурсов организации. Профориентация и адаптация персонала. Обучение персонала. Управление служебно-профессиональным продвижением персонала. Вовлечение работников в управление и делегирование полномочий как способ развития персонала.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Виханский Олег Самуилович. Менеджмент: учебник / Виханский Олег Самуилович, Наумов Александр Иванович. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : Гардарики, 2006. - 670с.
2. Кравцевич Сергей Витальевич. Управление трудовыми коллективами : учеб. пособие. Ч. 1 / Кравцевич Сергей Витальевич, Селин Владимир Александрович. - Чита : ЧитГУ, 2009. - 112 с.
3. Теория управления: учебник / под ред. Ю.В. Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. - 2-е изд., доп. - Москва : Финансы и статистика, 2007. - 608 с.

Издания из ЭБС:

1. Водопьянова Н. Е. Психология управления персоналом. Психическое выгорание: учебное пособие для академического бакалавриата / Н. Е. Водопьянова, Е. С. Старченкова. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 335 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://biblio-online.ru/book/E750F4B8-EB94-4DA3-917B-3CB896C872B5?utm_source=biblioonline_share

2. Граждан В. Д. Социология управления : учебник для бакалавров / В. Д. Граждан. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 607 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/E67C8A47-0524-4C97-A4CF-1E598C24EFD6

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Розанова Валентина Александровна. Психология управленческой деятельности : учеб. практич. пособие / Розанова Валентина Александровна. - Москва : Альфа-Пресс, 2006. - 264 с.
2. Шейнов Виктор Павлович. Искусство управлять людьми / Шейнов Виктор Павлович. - Москва ; Минск : АСТ : Харвест, 2007. - 512 с.

Издания из ЭБС:

1. Забродин В. Ю. Социология и психология управления: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. Ю. Забродин. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 147 с. Режим доступа: https://biblio-online.ru/book/5BA1D900-533F-422B-8324-7C4F8C0EA863?utm_source=biblioonline_share
2. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для академического бакалавриата / О. А. Лапшова [и др.] ; под общ. ред. О. А. Лапшовой. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 406 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/C560586A-9919-4921-BCBD-4EFFDB865B3D
3. Управление человеческими ресурсами : учебник / И. А. Максимцев [и др.] ; под ред. И. А. Максимцева, Н. А. Горелова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 526 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/79AFA1AC-9149-4896-A375-EA937F6F235B

2.2.13. Б1.Б19 Стратегический менеджмент (ПК-3,5,7)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Становление стратегического менеджмента. Этапы стратегического менеджмента. Анализ внешней и внутренней среды организации сферы ЖКХ. Стратегическое развитие. Формирование видения, миссии и установление целей. Разработка стратегических альтернатив. Выбор стратегии. Разработка финансовой стратегии. Оценка эффективности стратегии. Реализация стратегии. Стратегический контроль и корректировка. Стратегическая сегментация и портфельный анализ. Формирование конкурентных преимуществ.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Кузнецов, Борис Тимофеевич. Стратегический менеджмент: учеб.пособие/Кузнецов Борис Тимофеевич. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2007.
2. Александрова И.А., Базарова М.Б. Менеджмент организации: основы менеджмента, история менеджмента, стратегическое планирование и управление: учеб. пособие Забайкал. Гос. Ун-т. – Чита: ЗабГУ, 2014.
3. Базарова, Марина Борисовна. Стратегический менеджмент : практикум / Базарова Марина Борисовна. - Чита : ЗабГУ, 2016. - 144 с. - ISBN 978-5-9293-1678-4 : 144-00.

Издания из ЭБС:

Голубков, Евгений Петрович. Стратегический менеджмент : Учебник и практикум / Голубков Евгений Петрович; Голубков Е.П. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 290. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-7857-5 : 113.84.

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Стратегический менеджмент : учебник / под ред. А.Н. Петрова. - Санкт-Петербург : Питер, 2007

Издания из ЭБС:

Шифрин, Марк Борисович. Стратегический менеджмент : Учебник / Шифрин Марк Борисович; Шифрин М.Б. - 3-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 321. - (Университеты России). - ISBN 978-5-534-03440-0 : 1000.00.

2.2.14. Б1.Б20 Корпоративная социальная ответственность (ОПК-2, ПК-17)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины:
Корпоративная социальная ответственность как стратегическая цель современной компании. Корпорации и их деятельность в социальной сфере. Социально ответственное поведение корпораций. Взаимодействие государства и бизнеса в социальной сфере. Стандартизация корпоративной социальной ответственности. Особенности развития корпоративной социальной ответственности в России. Модели корпоративной социальной ответственности в зарубежных странах. Социальная отчетность и социальный аудит.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Матафонова Ю.А. Социальный менеджмент: управление социальной сферой: учеб. пособие / Матафонова Юлия Анатольевна, Сапожникова Татьяна Ильинична. – Чита: ЗабГУ, 2013. – 161 с.

2. Егоршин А.П. Организация труда персонала: учебник / А.П. Егоршин, А.К.Зайцев. - Москва: Инфра-М, 2009. - 320с.

Издания из ЭБС:

1. Корпоративная социальная ответственность: учебник и практикум / Э. М. Коротков [и др.] ; под ред. Э. М. Короткова. — 2-е изд. — М. : Издательство Юрайт, 2015. — 429 с. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/A0EB3E62-80BF-481D-97A0-18B2D50C493C

2. Горфинкель В. Я. Корпоративная социальная ответственность : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Горфинкель, Н. В. Родионова ; отв. ред. В. Я. Горфинкель, Н. В. Родионова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 570 с. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/774B86A1-FFB0-47F5-9776-116DD3327E44

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Александрова И.А. Менеджмент организации : учеб. пособие / И. А. Александрова, М. Б. Базарова. - Чита : ЗабГУ, 2014. - 259 с.

2. Малышев Е.А. Управление персоналом : учеб. пособие / Е. А. Малышев, Т. Е. Малышева, Т. И. Кашурникова. - Чита : ЗабГУ, 2014. - 239 с.

Издания из ЭБС:

1. Социальное партнерство: Учебник / Сафонов Валерий Анатольевич; Сафонов В.А. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 395. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://biblio-online.ru/book/D2B36F19-76B7-4502-BCF2-B50FBEBFA49F?utm_source=biblio-online_share

2. Социальная политика государства и бизнеса : учебник для бакалавриата и магистратуры / О. А. Канаева [и др.] ; под ред. О. А. Канаевой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 343 с. Режим доступа: https://biblio-online.ru/book/EE733062-F113-4E2E-ACA9-9B45D9B62D30?utm_source=biblio-online_share

Экономика и социология труда: теория и практика: Учебник для бакалавров / Кохова Ирина Владимировна; Маслова В.М. - отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2017. - 539. [Электронный ресурс]. Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/A7A09711-A15F-45E1-A1F3-648685462DFB

2.2.15. Б1.Б21 Безопасность жизнедеятельности (ОК-8)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины:
Теоретические основы БЖД. БЖД в производственных условиях. БЖД в условиях ЧС.
Правовые, нормативные и организационные основы БЖД.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Воронов Е.Т.. Безопасность жизнедеятельности. Теоретические основы БЖД. Охрана труда : учеб. пособие / Е.Т. Воронов, Ю.Н. Резник, И.А. Бондарь. - Чита : ЧитГУ, 2010. - 390с. (48 экз.). [Электронный ресурс] <http://library.zabgu.ru> , <http://mpro.zabgu.ru> Мега Про, 100 %.

2. Воронов Е.Т. Защита в чрезвычайных ситуациях : учеб. пособие / Е.Т. Воронов [и др.]. - Чита: ЧитГУ, 2010. - 205с. (59 экз.). [Электронный ресурс] <http://library.zabgu.ru>, <http://mpro.zabgu.ru> Мега Про, 100 %.

3. Грошева И.В. Безопасность жизнедеятельности: практикум / И.В. Грошева, В.Н. Матыгулина. – Чита: ЗабГУ, 2017. 125 с. (50 экз.). [Электронный ресурс] <http://library.zabgu.ru> , <http://mpro.zabgu.ru> Мега Про, 100 %.

Издания из ЭБС:

Белов С.В. Безопасность жизнедеятельности и защита окружающей среды (техносферная безопасность). Учебник для академического бакалавриата / С.В. Белов. – М.: Юрайт – М.: Юрайт, 2017. [Электронный ресурс] www.biblio-online.ru , 100 % .

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Воронов Е.Т. Прогноз зон поражения при чрезвычайных ситуациях природного и техногенного характера : учеб. пособие / Е.Т. Воронов, В.Н. Тюпин, И.А. Бондарь. - Чита: ЧитГУ, 2007. - 135 с. (66 экз.). [Электронный ресурс] <http://library.zabgu.ru>, <http://mpro.zabgu.ru> Мега Про, 100 %.

2. Звягинцева О. Ю. Медико-биологические основы безопасности жизнедеятельности : учеб. пособие / О.Ю. Звягинцева. - Чита : ЗабГУ, 2011. - 142 с. (274 экз.). [Электронный ресурс] <http://library.zabgu.ru> , <http://mpro.zabgu.ru> Мега Про, 100 %.

Издания из ЭБС:

Абрамова, Светлана Владимировна. Безопасность жизнедеятельности : Учебник и практикум / Абрамова Светлана Владимировна; Соломин В.П. - Отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 399. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-02041-0 : 120.39.

2.2.16. Б1.Б22 Деловые коммуникации (ОПК-4;ПК-2,12)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Коммуникации в организации. Сущность и содержание делового общения. Виды и формы делового общения. Общие положения делового общения. Организация делового общения. Этикет. Основы деловой этики. Культура телефонного общения. Формы деловой коммуникации: переговоры, торги. Деловые совещания и оценка деловых качеств подчиненных. Формы деловой коммуникации: презентация, контактный телефонный разговор. Формы деловой коммуникации: дискуссия, деловая беседа. Деловой имидж участников делового общения. Национальные особенности деловых коммуникаций.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Алексина Т. А. Деловая этика: учебник / Т. А. Алексина - Москва: Издательство Юрайт, 2016. – 384 с.
2. Ратников В. П. Деловые коммуникации: Учебник для бакалавров / В.П. Ратников - Отв. ред. - Москва: Издательство Юрайт, 2016. – 527 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-3685-8: 155.61.

Издания из ЭБС:

1. Коноваленко М.Ю. Деловые коммуникации 2-е изд., пер. и доп.: учебник и практикум для академического бакалавриата / М.Ю. Коноваленко – Москва: Научная школа: Российский государственный гуманитарный университет. – 2015. – 476 с. – Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/378DC398-7211-4498-89EA-C40088563C0D>
2. Колышкина Т.Б. Деловые коммуникации, документооборот и делопроизводство 2-е изд., испр. и доп.: учебное пособие для прикладного бакалавриата / Т.Б. Колышкина, И.В. Шустина – Ярославль: Научная школа: Ярославский государственный педагогический университет имени К. Д. Ушинского, 2017 – 164 с. – Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/75A23579-DD7E-46A4-A642-0FEB10FBD853>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Жернакова, М. Б. Деловые коммуникации: Учебник и практикум / Жернакова М. Б., Румянцева И.А. - Москва: Издательство Юрайт, 2016. - 370.

Издания из ЭБС:

1. Дзялошинский И.М. Деловые коммуникации. Теория и практика: учебник для бакалавров / И.М. Дзялошинский, М.А. Пильгун – Москва: Научная школа: Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», 2016. – 433 с. – Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/FAE8F042-C2C6-487B-97DF-1CF1215FA351>

2.2.17. Б1.Б23 Инвестиционный анализ (ПК-4,15,16)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Понятие и классификацию инвестиций; Роль инвестиций в социально-экономическом развитии; Источники и методы финансирования реальных инвестиций; Методика оценки стоимости инвестируемого капитала; Методика оценки инвестиционных проектов в форме капиталовложений; Особенности инвестирования в различные финансовые инструменты; Оценка эффективности инвестирования в акции, облигации, производные ценные бумаги;

Портфельное инвестирование.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Инвестиции : учебник / А. Ю. Андрианов [идр.]; под ред. В.В. Ковалева, В.В. Иванова, В.А. Лялина. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ТК Велби : Проспект, 2010. - 592 с.

2. Инвестиции: учебник / под ред. Г.П. Подшиваленко. – 2 – е изд., – Москва: Кнорус, 2009. – 496 с.

3. Инвестиции: учебник / под ред. В.В. Ковалёва, В.В. Иванова, В.А. Лялина. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Велби; «Проспект», 2010. – 592 с.

Издания из ЭБС:

1. Сергеев, Иван Васильевич. Инвестиции: Учебник и практикум / Сергеев Иван Васильевич; Сергеев И.В., Веретенникова И.И., Шеховцов В.В. – 3-е изд. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 314. – (Бакалавр. Прикладной курс). – ISBN 978-5-534-03160-7: 97.46. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/7165BBA6-8E73-4972-B007-2AD1C3359431>

2. Кузнецов, Борис Тимофеевич. Инвестиционный анализ: Учебник и практикум / Кузнецов Борис Тимофеевич; Кузнецов Б.Т. – 2-е изд. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 361. – (Бакалавр. Академический курс). – ISBN 978-5-534-02215-110:57 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/48E5B8D2-DD7E-4438-9DFA-7CCB0FE93650>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Асламов С.В. Экономическая оценка реальных инвестиций: Учебное пособие / С.В Асламов. – Забайкал. Гос. универ. Чита; ЗабГУ, 2015. – 300с.

2. Игонина Л. Л. Инвестиции : учеб. пособие / Игонина Людмила Лазаревна; под ред. В.А. Слепова. - Москва : Экономистъ, 2003. - 478 с.

3. Инвестиции : учебник / А. Ю. Андрианов [и др.]; отв. ред. В.В. Ковалев [и др.]. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ТК Велби : Проспект, 2007. - 584 с

Издания из ЭБС:

1. Аскинадзи, Виктор Михайлович. Инвестиции. Практикум: Учебное пособие / Аскинадзи Виктор Михайлович; Аскинадзи В.М., Максимова В.Ф. – М. : Издательство Юрайт, 2016. – 399. – (Бакалавр. Академический курс). – ISBN 978-5-9916-8082-0: 120.39. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/11F6282F-27DE-4466-B212-68A5F4AAF002>

2. Касьяненко, Татьяна Геннадьевна. Инвестиционный анализ: Учебник и практикум / Касьяненко Татьяна Геннадьевна; Касьяненко Т.Г., Маховикова Г.А. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 560. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – ISBN 978-5-9916-9546-6:163/80 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/DE78BEF3-8AC0-4B09-83B9-7AD9B1B1860C>

2.2.18. Б1.Б24 Бизнес-планирование (ПК-6, 13, 16, 18,19,20)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Понятие и сущность бизнес-плана и бизнес-планирования. Особенности бизнес-планирования в России. Функции бизнес-плана. Классификация и особенности различных бизнес-

проектов. Особенности инвестиционных, инновационных, экономических, организационных и социальных бизнес-проектов. Порядок разработки бизнес-плана. Компьютерные программные продукты, используемые в бизнес-планировании. Структура бизнес-плана. Информационное обеспечение бизнес-плана. Рынок сбыта, конкуренция, сбыт и продажа. Анализ инвестиций в структуре бизнес-плана. Оценка экономической, бюджетной, коммерческой и социальной эффективности. Организационно-финансовый механизм бизнес-планирования. Механизм реализации инвестиционных решений. Зарубежный опыт. Особенности бизнес-планирования в антикризисной ситуации. Анализ конкурентоспособности предприятия. Риски в бизнес-планировании. Анализ чувствительности инвестиционного проекта.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издание

1. Бизнес-планирование : учеб. пособие / Стрекалова Наталья Дмитриевна. - Санкт-Петербург : Питер, 2013. - 352 с. : ил. + CD. - (Учебное пособие). - ISBN 978-5-496-00448-0 : 457-00.
2. Бизнес-планирование : учеб. пособие / Гомола Александр Иванович, Жанин Павел Александрович. - 4-е изд., стер. - Москва: Академия, 2008. - 144с. - ISBN 978-5-7695-5224-3 : 104-50.
3. Бизнес-планирование в горной промышленности : учеб. пособие / Глотов Валерий Васильевич,

Издания из ЭБС:

Бизнес-планирование: Учебник и практикум / Сергеев Александр Александрович; Сергеев А.А. - 3-е изд. - М.: Издательство Юрайт, 2017. - 463. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-01003-9 : 137.59. – Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/3EEDDFFA-2C28-4D41-94F4-5483EEBC67EB>

Дополнительная литература

Печатные издание

1. Менеджмент в промышленности : учеб. пособие / Карпов Эрнст Алексеевич [и др.]. - Старый Оскол: ТНТ, 2014. - 520 с. - ISBN 978-5-94178-381-6: 620-00.
2. Организация производства и менеджмент: учебник / Самойлович Вячеслав Григорьевич. - Москва : Академия, 2008. - 336 с. - (Высшее профессиональное образование). - ISBN 978-5-7695-4206-0 : 380-00.
3. Основы предпринимательской деятельности : учеб. пособие / Крутик Александр Борисович, Решетова Марина Вячеславовна. - 3-е изд., стер. - Москва: Академия, 2008. - 320с. - ISBN 978-5-7695-5492-6: 359-00.

Издания из ЭБС:

1. Основы бизнес-моделирования сми: Учебное пособие / Иваницкий Валерий Львович; Иваницкий В.Л. - 2-е изд. - М.: Издательство Юрайт, 2016. - 253. - (Бакалавр. Академический курс. Модуль.). - ISBN 978-5-9916-7971-8 : 81.90. – Режим доступа <http://www.biblio-online.ru/book/A3226321-9EF1-4DD2-A7B4-7E9AA9C73464>

Основы бизнеса: Учебник и практикум / Боброва Ольга Сергеевна; Боброва О.С., Цыбуков С.И., Бобров И.А. - М.: Издательство Юрайт, 2016. - 330. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-6144-7: 126.95. – Режим доступа <http://www.biblio-online.ru/book/A726AB8C-5DA4-4DB9-A9A1-142320AEA6BB>

2.2.19. Б1.Б27 Социальный менеджмент (ОК-5)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Сущность и содержание социального менеджмента Сущность и содержание социального менеджмента. Объект, предмет, цели и задачи социального менеджмента. Законы и принципы социального менеджмента. Методы социального менеджмента. Сущность и содержание социальной сферы. Социальное государство Сущность и признаки социального государства. Функции социального государства. Современные модели социального государства. Управление социальными процессами.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Социальный менеджмент: управление социальной сферой : учеб. пособие / Матафонова Юлия Анатольевна, Сапожникова Татьяна Ильинична. - Чита : ЗабГУ, 2013. - 161 с.

2. Социальный менеджмент : учеб. пособие / под ред. В.Н. Иванова, В.И. Патрушева. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Высш. шк., 2002. - 271с.

Издания из ЭБС:

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Социальный менеджмент : учебник / под ред. Д.В. Валового. - 2-е изд. - Москва : ЗАО Бизнес школа Интел-Синтез, 2000. - 392 с.

2. Социальный менеджмент : учеб. пособие / Попов Сергей Григорьевич. - Москва : Ось-89, 2000. - 160с.

Издания из ЭБС:

1. Социальная политика государства и бизнеса : учебник для бакалавриата и магистратуры / О. А. Канаева [и др.] ; под ред. О. А. Канаевой. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 343 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03190-4.

2.2.20. Б1.Б28 Культура речи и деловое общение (ОК-4,6)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Языковая норма, ее роль в становлении и функционировании литературного языка. Речевое взаимодействие. Основные единицы общения. Устная и письменная разновидности русского литературного языка. Функциональные стили современного русского литературного языка. Взаимодействие функциональных стилей и их «смешение». Научный стиль речи. Академический подстиль. Научный стиль речи. Научно-учебный подстиль ОДС, сфера его функционирования, жанровое разнообразие. Языковые формулы официальных документов. Приемы унификации языка служебные документы. Язык и стиль распорядительных документов. Языки стиль коммерческой корреспонденции. Язык и стиль инструктивно-методических документов. Реклама в деловой речи. Правила оформления документов. Речевой этикет в документе. Публицистический стиль речи. Устная публичная речь. Подготовка речи: выбор темы; цель речи; поиск материалов; начало, развертывание и завершение речи. Прием поиска материалов. Словесное оформление публичного выступления. Понятность, информативность и выразительность публичной речи. Оратор и его аудитория. Разговорный стиль речи. Невербальные средства общения. Культура речи как наука. Предмет и задачи культуры речи. Качества речи. Основные направления совершенствования грамотного письма и говорения.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания

1 Чернышова, Л.И. Деловое общение [Электронный ресурс] : электрон. учеб. / Л. И. Чернышова. - Москва : ЮНИТА-ДАНА, 2011. - 1 электрон. опт. диск : CD-ROM. - (Информационный отдел). - 345-41.

2 Сидоров, Павел Иванович. Деловое общение : учебник / Сидоров Павел Иванович, Путин Михаил Евгеньевич, Коноплева Ирина Аполлоновна; под ред. П. И. Сидорова. - 2-е изд., перераб. - Москва : ИНФРА-М, 2012. - 384 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-003843-8 : 263-42

Издания из ЭБС

1 Химик, Василий Васильевич. Культура речи и деловое общение : Учебник и практикум / Химик Василий Васильевич; Химик В.В. - Отв. ред., Волкова Л.Б. - Отв. ред. - Электрон. дан. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 308. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00358-1 : 4500.00.

2 Панфилова, Альвина Павловна. Культура речи и деловое общение в 2 ч. Часть 1 : Учебник и практикум / Панфилова Альвина Павловна; Панфилова А.П., Долматов А.В. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 231. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-03228-4. - ISBN 978-5-534-03229-1 : 94.19.

3 Панфилова, Альвина Павловна. Культура речи и деловое общение в 2 ч. Часть 2 : Учебник и практикум / Панфилова Альвина Павловна; Панфилова А.П., Долматов А.В. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 258. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-03229-1. - ISBN 978-5-534-03233-8 : 102.38.

Дополнительная литература

Печатные издания

1 Филинкова, Е.О. Культура речи : учеб. пособие / Е. О. Филинкова. - Чита : ЗабГУ, 2015. - 241 с. - ISBN 978-5-9293-1447-6 : 241-00.

2 Петрякова, А.Г. Культура речи : практикум-справ. для 10-11 кл. / А. Г. Петрякова. - 2-е изд. - Москва : Флинта : Наука, 1998. - 256 с. - ISBN 5-89349-025-8. - ISBN 5-02-011286-9 : 15-00. 13

Издания из ЭБС

1 Петрякова, А.Г. Культура речи / А. Г. Петрякова; Петрякова А.Г. - Moscow : Флинта, 2012. - . - Культура речи [Электронный ресурс] : учебник / А.Г. Петрякова. - 2-е изд., стер. - М. : ФЛИНТА, 2012. - ISBN 978-5-89349-930-8.

2 Яцук, Н.Д. Культура речи: практикум / Н. Д. Яцук; Яцук Н.Д. - Moscow : Флинта, 2015. - . - Культура речи: практикум [Электронный ресурс] / Н.Д. Яцук - М. : ФЛИНТА, 2015. - ISBN 978-5-9765-1973-2.

3 Пасечная, И.Н. Культура речи (аспекты порождения высказывания) / И. Н. Пасечная, С. В. Скоморохова, С. В. Юртаев; Пасечная И.Н.; Скоморохова С.В.; Юртаев С.В. - Moscow : Флинта, 2013. - . - Культура речи (аспекты порождения высказывания) [Электронный ресурс] / И.Н. Пасечная, С.В. Скоморохова, С.В. Юртаев; под ред. С.В. Юртаева - М. : ФЛИНТА, 2013. - ISBN 978-5-9765-1646-5.

2.2.21. Б1.Б31 Физическая культура и спорт (ОК-7)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины:
Методические основы физической культуры: подбор физических упражнений, составление из них комплекса по развитию физических качеств и двигательных

способностей; подбор подготовительных и подводящих упражнений для обучения технике двигательных действий по базовым видам двигательной деятельности. Практические основы физической культуры: проведение комплекса физических упражнений по развитию физических качеств и двигательных способностей; проведение комплекса подготовительных и подводящих упражнений для обучения технике двигательных действий по базовым видам двигательной деятельности.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания

1. Железняк Ю.Д. Теория и методика обучения предмету «Физическая культура» [Текст]: учеб. пособие / Железняк Ю.Д., Минбулатов В.М.; под ред. Ю.Д. Железняка. – 4-е изд., перераб. – М.: Академия, 2010. – 272 с.
2. Теория и методика физической культуры [Текст]: учебник / под ред. Ю.Ф. Курамшина. – М.: Советский спорт, 2007. – 464 с.

Издания из ЭБС

1. Германов Г.Н. Двигательные способности и физические качества. Разделы теории физической культуры: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Г. Н. Германов. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 224 с. — (Бакалавр и магистр. Модуль.). — ISBN 978-5-534-04492-8. — Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/32F832B3-F0AD-49CF-9462-96D21FF6FC9A.
2. Письменский И.А. Физическая культура: учебник для академического бакалавриата / И.А. Письменский, Ю.Н. Аллянов. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 493 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00329-1. — Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/1D5B5EFC-C902-4B41-A5F9-46E2A51BEE22.
3. Рипа М.Д. Лечебно-оздоровительные технологии в адаптивном физическом воспитании: учебное пособие для академического бакалавриата / М.Д. Рипа, И.В. Кулькова. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 170 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04612-0. — Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/008AC822-B6A1-4642-92E8-AFFFECSEBE815.

Дополнительная литература

Печатные издания

1. Гимнастика [Текст]: учебник / под ред. М.Л. Журавина, Н.К. Меньшикова. – 7-е изд., стер. – М.: Академия, 2010. – 448 с.
2. Нестеровский Д.И. Баскетбол: теория и методика обучения [Текст]: учеб. пособие / Д.И. Нестеровский. – 5-е изд., стер. – М.: Академия, 2010. – 336 с.
3. Спортивные игры. Техника, тактика, обучение [Текст]: учебник / под ред. Ю.Д. Железняка, Ю.М. Портнова. – 6-е изд., стер. – М.: Академия, 2010. – 520 с.

Издания из ЭБС

1. Никитушкин В.Г. Оздоровительные технологии в системе физического воспитания: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / В.Г. Никитушкин, Н.Н. Чесноков, Е.Н. Чернышева. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 274 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-04401-0. — Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/621988AF-9F29-4F87-A79B-E0B2460E33F2.

2.2.22. Б1.В.ОД.04 Экономика фирмы (ОК-3; ПК-4)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины:

Производственная структура фирмы. Имущество фирмы: основные фонды, оборотные фонды. Нематериальные активы. Промышленная продукция. Производственная мощность. Заработная плата. Кадры. Себестоимость продукции. Финансовые результаты деятельности фирмы.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Экономика предприятия : учебник / под ред. В.М. Семенова. - 5-е изд. - Санкт-Петербург : Питер, 2010. - 416 с. : ил. - (Учебник для вузов). - ISBN 978-5-91180-462-6 : 350-00.

2. Самойлович, Вячеслав Григорьевич. Экономика предприятия : учебник / Самойлович Вячеслав Григорьевич, Телушкина Елена Константиновна; под ред. В.Г. Самойловича. - Москва : Академия, 2009. - 224 с. - ISBN 978-5-7695-5445-2 : 301-00.

Издания из ЭБС:

1. Чалдаева Л. А. Основы экономики организации : Учебник и практикум / Чалдаева Лариса Алексеевна; Чалдаева Л.А. - отв. ред., Шаркова А.В. - отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 339. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-00797-8 : 130.22. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/259F4AFA-3F72-4A68-AF73-68B6146AFDEB>

2. Милкова, О. И. Экономика и организация предприятия : Учебник и практикум / Милкова Ольга Ивановна; Милкова О.И. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 473. - (Университеты России). - ISBN 978-5-534-04300-6 : 140.87. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/78E3E3C0-1F9B-492D-8D55-40E1DCFCCEC3A>

Дополнительная литература

Печатные издания

1. Экономика предприятия : учеб. пособие. Ч. 1 / Афанасьева Анастасия Валерьевна [и др.]. - Чита : ЧитГУ, 2009. - 269 с. - ISBN 978-5-9293-0431-6 : б/ц.

2. Панченко, Елена Юрьевна. Экономика предприятия (организации): учеб. пособие. Ч 1 / Панченко Елена Юрьевна, Медведева Людмила Николаевна. – Чита: ЗабГУ, 2013. – 275 с. - ISBN 978-5-9293-0878-9 : 193-00

3. Панченко, Елена Юрьевна. Экономика предприятия (организации): учеб. пособие. Ч II / Панченко Елена Юрьевна, Медведева Людмила Николаевна. – Чита: ЗабГУ, 2013. – 122 с.: ил. - ISBN 978-5-9293-1008-9 : 93-00

Издания из ЭБС:

1. Коршунов В. В. Экономика организации : Учебник и практикум / Коршунов Владимир Владимирович; Коршунов В.В. - 3-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 407. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-00509-7 : 123.67. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/8BA4C5F0-4186-41C0-BB94-58D50D3848C0>

2.2.23. Б1.В.ОД.05 Рынок ценных бумаг (ОК-3; ПК-16)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Основные понятия рынка ценных бумаг. Долевые ценные бумаги и особенности их обращения на рынке ценных бумаг. Государственные и муниципальные ценные бумаги. Операции с ценными бумагами. Торговые системы рынка ценных бумаг. Анализ ценных бумаг.

Управление ценными бумагами. Управление рисками при операциях с ценными бумагами.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Галанов, В. А. Рынок ценных бумаг: учебник / Галанов Владимир Александрович. – Москва: ИНФРА-М, 2010. – 379 с.
2. Глухова, М. И. Рынок ценных бумаг: конспект лекций: учеб. пособие / Глухова Марина Ивановна. – Москва: Юрайт; Высшее образование, 2010. – 154 с.

Издания из ЭБС:

1. Алехин, Б. И. Рынок ценных бумаг: учебник и практикум для академического бакалавриата / Б. И. Алехин. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. — 497 с. – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://biblio-online.ru>
2. Основы портфельного инвестирования: учебник для бакалавриата и магистратуры / Т. В. Никитина, А. В. Репета-Турсунова, М. Фрёммель, А. В. Ядрин. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 262 с. – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://biblio-online.ru>
3. Чалдаева, Л. А. Рынок ценных бумаг [Электронный ресурс]: учебник для академического бакалавриата / Л. А. Чалдаева, А. А. Килячков. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 341 с. Режим доступа: <https://biblio-online.ru>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Лялин В. А. Рынок ценных бумаг: учебник / Лялин Владимир Алексеевич, Воробьев Павел Викторович. – Москва: ТК Велби: Проспект, 2007. – 384с.
2. Янукян М. Г. Практикум по рынку ценных бумаг: учеб. пособие / Янукян Михаил Григорьевич. – Санкт-Петербург: Питер, 2007. – 192 с.: ил. –

Издания из ЭБС:

1. Белов В. А. Ценные бумаги в коммерческом обороте [Электронный ресурс]: курс лекций: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / В. А. Белов. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 306 с. – Режим доступа: <https://biblio-online.ru>
3. Михайленко, М. Н. Рынок ценных бумаг: учебник и практикум для академического бакалавриата / М. Н. Михайленко. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 324 с. – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://biblio-online.ru>
3. Рынок ценных бумаг: учебник для академического бакалавриата / Н. И. Берзон [и др.]; под общ. ред. Н. И. Берзона. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 443 с. – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://biblio-online.ru>

2.2.24. Б1.В.ОД.07 Финансы и кредит (ПК-4)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Деньги, денежное обращение и денежная система. Деньги в системе экономических отношений. Денежное обращение и денежная система. Финансы в системе экономических отношений. Финансовая система. Управление финансами и финансовая политика. Финансовый контроль. Бюджет государства. Бюджетное устройство, бюджетная система и бюджетный процесс. Государственный кредит. Внебюджетные фонды. Страхование. Финансы предприятий различных форм собственности. Финансы домашнего хозяйства. Кредитные

отношения в рыночной экономике. Кредитная система РФ. Центральный банк и его операции. Коммерческие банки и их операции. Платежная система России. Международные валютно-финансовые и кредитные отношения.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Финансы и кредит : учеб. / под ред. Н.Г. Кузнецова, К.В. Кочмола, Е.Н. Алифановой. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2010. - 443 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-222-16293-4 : 216-50.

2. Финансы, денежное обращение и кредит : учебник / Нешитой Анатолий Семенович. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Дашков и К, 2010. - 592с. - ISBN 978-5-394-00325-7 : 450-00.

Издания из ЭБС:

1 Романовский, Михаил Владимирович. Финансы и кредит : Учебник для бакалавров / Романовский Михаил Владимирович; Романовский М.В. - Отв. ред., Белоглазова Г.Н. - Отв. ред. - 2-е изд. - Computer data. - М. : Издательство Юрайт, 2014. - 609. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-2381-0 : 1000.00.

2 Романовский, Михаил Владимирович. Финансы, денежное обращение и кредит : Учебник / Романовский Михаил Владимирович; Романовский М.В. - Отв. ред., Врублевская О.В. - Отв. ред., Иванова Н.Г. - Отв. ред. - 3-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 523. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03002-0 : 190.83.

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Государственные и муниципальные финансы : учебник / Мысляева Ирина Николаевна. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2009. - 360 с. - (Высшее образования). - ISBN 978-5-16-002855-2 : 205-00.

2. Финансы и кредит : учебник / Нешитой Анатолий Семенович. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва : Дашков и К, 2009. - 544 с. - ISBN 978-5-394-00424-7 : 395-00.

Издания из ЭБС:

1. Ключников, И. К. Финансы. Сценарии развития : учебник для вузов / И. К. Ключников, О. А. Молчанова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 206 с. — (Серия : Авторский учебник). — ISBN 978-5-9916-8768-3. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://biblio-online.ru>

Финансы, денежное обращение и кредит : учебник для академического бакалавриата / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под ред. Л. А. Чалдаевой. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 381 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-9436-0. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://biblio-online.ru>

2.2.25. Б1.В.ОД.08 Производственный менеджмент (ОПК-6;ПК-13)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Предмет, основные понятия и содержание системы производственного менеджмента. Производственные процессы как объекты управления производственного менеджмента. Управление процессами подготовки производства. Планирование и управление формированием производственных программ. Оперативное управление производством.

Управление вспомогательным и обеспечивающим производствами. Информационное обеспечение и развитие систем производственного менеджмента.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Карпов Э. А. Организация производства и менеджмент : учеб. пособие / Карпов Эрнст Алексеевич. - Старый Оскол : ТНТ, 2011. - 768 с. - ISBN 978-5-94178-137-9 : 408-00.

2. Федотова, В.К. Производственный менеджмент : учеб. пособие / В. К. Федотова. - Чита : ЗабГУ, 2016. - 160 с. - ISBN 978-5-9293-1703-3 : 160-00.

Издания из ЭБС:

1. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 1. : учебник для академического бакалавриата / И. Н. Иванов [и др.] ; отв. ред. И. Н. Иванов. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 404 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00015-3. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/082AA38D-6186-4414-93AB-2392F2C77748>

2. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 2. : учебник для академического бакалавриата / И. Н. Иванов [и др.] ; под ред. И. Н. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 174 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00017-7. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/B5F2C2F5-F9FC-434B-85BB-BC1A6B7181FA>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Фатхутдинов Р. А. Производственный менеджмент : учебник / Фатхутдинов Раис Ахметович. - 5-е изд. - Санкт-Петербург : Питер, 2007. - 496 с. : ил. - (Учеб. для вузов). - *. - ISBN 5-469-01103-8 : 151-80.

2. Самойлович В. Г. Организация производства и менеджмент : учебник / Самойлович Вячеслав Григорьевич. - Москва : Академия, 2008. - 336 с. - (Высшее профессиональное образование). - ISBN 978-5-7695-4206-0 : 380-00.

Издания из ЭБС:

1. Иванов, И. Н. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для бакалавров / И. Н. Иванов ; отв. ред. И. Н. Иванов. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 574 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02168-4. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/26DA8BDB-1483-4CA4-85D7-542698356B05>

2. Долганова, О. И. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум для академического бакалавриата / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова ; под ред. О. И. Долгановой. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 289 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00866-1. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/F2743D07-D00B-40E6-A294-F822D91385F0>

2.2.26. Б1.В.ОД.09 Налоги и налогообложение (ОПК-5;ПК-10)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Понятие налогов и сборов. История и теории налогообложения. Налогообложение на современном этапе. Налог на добавленную стоимость (НДС). Налог на доходы физических лиц (НДФЛ). Страховые взносы. Налог на прибыль организаций. Налог на имущество организации. Транспортный налог. Земельный налог. Водный налог. Единый налог на

вмененный доход для отдельных видов деятельности. Единый налог, уплачиваемый при применении организацией упрощенной системы налогообложения.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Шпортко, Юлия Викторовна. Федеральные налоги и сборы с организаций : учеб. пособие / Шпортко Юлия Викторовна, Кибирева Елена Анатольевна. - Чита : ЧитГУ, 2010. - 162 с. - ISBN 978-5-9293-0564-1 : 100-00.

2. Налоги и налогообложение : учебник / В. Ф. Тарасова [и др.]. - Москва : Кнорус, 2009. - 480 с. - ISBN 978-5-85971-576-3 : 265-00.

Издания из ЭБС:

1. Налоги и налогообложение : учебник и практикум для академического бакалавриата / Д. Г. Черник [и др.] ; под ред. Д. Г. Черника, Ю. Д. Шмелева. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 408 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01686-4. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/C0FD3302-E433-4956-BE59-C973F31DB5FE.

2. Пансков, В. Г. Налоги и налогообложение: теория и практика в 2 т. Том 1 : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Г. Пансков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 336 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03225-3. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/3BAFDEAF-59E1-4621-8496-417490D4AD8F.

3. Пансков, В. Г. Налоги и налогообложение: теория и практика в 2 т. Том 2 : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Г. Пансков. — 5-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 398 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03227-7. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/6CCB4A54-AB39-4B11-BDA8-7897CC3430D1

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Башарина, Анастасия Владимировна. Бухгалтерский и налоговый учет на малых предприятиях : учеб. пособие / Башарина Анастасия Владимировна, Черненко Алексей Федорович. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2011. - 317 с. : ил. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-222-17718-1 : 240-80.

2. Кузнецов, Юрий Викторович. Теория организации : учеб. для бакалавров / Кузнецов Юрий Викторович, Мелякова Евгения Валерьевна. - Москва : Юрайт, 2013. - 365 с. : ил. - (Бакалавр. Базовый курс). - ISBN 978-5-9916-2614-9 : 333-74.

3. Налоги и налогообложение : учеб. пособие / под ред. Л.А. Юриновой. - 2-е изд. - Санкт-Петербург : Питер, 2007. - 240с. : ил. - (Завтра экзамен). - ISBN 978-5-469-01533-8 : 84-00.

Издания из ЭБС:

1. Перов, А. В. Налоги и налогообложение : учебное пособие для вузов / А. В. Перов, А. В. Толкушкин. — 10-е изд. — М. : Издательство Юрайт, 2009. — 1007 с. — (Серия : Профессиональное образование). — ISBN 978-5-9916-0231-0. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/26418EA2-9012-4EAA-B374-B94DDE4C443F.

2. Перов, Александр Владимирович. Налоги и налогообложение : Учебное пособие для вузов / Перов Александр Владимирович; Перов А.В., Толкушкин А.В. - 9-е изд. - М. : ЮРАЙТ-ИЗДАТ, 2008. - 986. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-94879-977-3 : 1000.00.

2.2.27. Б1.В.ОД.10 Внешнеэкономическая деятельность предприятий (ПК-4,12)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Значение и формы внешнеэкономической деятельности предприятия, формы внешнеторговых сделок; порядок, особенности их заключения и исполнения; система государственного регулирования внешнеторговой деятельностью; методика оценки экономической эффективности экспортно-импортных операций; система стимулирования экспорта; факторы повышения конкурентоспособности предприятий на внешнем рынке.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Внешнеэкономическая деятельность предприятия : учебник / Стровский Леонид Евгеньевич [и др.]; под ред. Л.Е. Стровского. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2001. - 848с
2. Ростовский Ю. М. Внешнеэкономическая деятельность: учебник / Ростовский Юрий Михайлович, Гречков Виктор Юрьевич. - 2-е изд., с изм. - Москва: Экономика, 2007. - 589 с.
3. Ростовский Ю. М. Внешнеэкономическая деятельность : учебник / Ростовский Юрий Михайлович, Гречков Виктор Юрьевич. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Магистр, 2010. - 591 с.

Издания из ЭБС

1. Вологдин А. А. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности : Учебник и практикум / Вологдин Александр Анатольевич; Вологдин А.А. - 5-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 348. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00377-2 : 132.68. - Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/4236A90D-9D66-4539-B977-2B29BBD709D8>
2. Покровская В. В. Внешнеэкономическая деятельность : Учебник / Покровская Валентина Васильевна; Покровская В.В. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2014. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/9ED6B4E7-DCC0-4517-A87D-F5E978EC6EC4>

Дополнительная литература

Печатные издания

1. Асламов, С.В. Валютные операции и международные расчеты : учеб. пособие / С. В. Асламов. - Чита : ЧитГУ, 2008. - 140 с
2. Асламов, С.В. «Государственное регулирование внешнеторговой деятельности» : учеб. пособие / С. В. Асламов. - Чита : ЗабГУ, 2016. - 164 с
3. Федотова Г. Ю.. Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности : учебник / Федотова Галина Юрьевна. - Санкт-Петербург : Троицкий мост, 2013. - 408 с.

Издания из ЭБС:

1. Рогуленко, Татьяна Михайловна. Аудит внешнеэкономической деятельности: Учебник и практикум / Рогуленко Татьяна Михайловна; Рогуленко Т.М. - Отв. ред., Пономарева С.В. - Отв. ред., Бодяко А.В. - Отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2016. - 117. - (Бакалавр и магистр. Модуль.). - ISBN 978-5-9916-8880-2: 55.69. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/07012D-3FC3-41DE-B4B2-C42CB4A06380>
2. Прокушев, Евгений Федорович. Внешнеэкономическая деятельность: Учебник

и практикум / Прокушев Евгений Федорович; Прокушев Е.Ф. - отв. ред. - 10-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 450. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/41AAE9BF-B0E1-49BC-9D1A-6773E6F693BB>

Печатные издания:

4. Внешнеэкономическая деятельность предприятия : учебник / Стровский Леонид Евгеньевич [и др.]; под ред. Л.Е. Стровского. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2001. - 848с

5. Ростовский Ю. М. Внешнеэкономическая деятельность: учебник / Ростовский Юрий Михайлович, Гречков Виктор Юрьевич. - 2-е изд., с изм. - Москва: Экономистъ, 2007. - 589 с.

6. Ростовский Ю. М. Внешнеэкономическая деятельность : учебник / Ростовский Юрий Михайлович, Гречков Виктор Юрьевич. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Магистр, 2010. - 591 с.

Издания из ЭБС

1. Вологдин А. А. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности : Учебник и практикум / Вологдин Александр Анатольевич; Вологдин А.А. - 5-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 348. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00377-2 : 132.68. - Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/4236A90D-9D66-4539-B977-2B29BBD709D8>

2. Покровская В. В. Внешнеэкономическая деятельность : Учебник / Покровская Валентина Васильевна; Покровская В.В. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2014. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/9ED6B4E7-DCC0-4517-A87D-F5E978EC6EC4>

2.2.28. Б1.В.ОД.12 Исследования систем управления (ПК-10)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Система управления: структура, компоненты, связи, механизмы. Принципы и подходы к ИСУ. Научная парадигма исследования. Системный анализ. Фактологическое обеспечение исследования. Фундаментальные и прикладные методы в ИСУ. Методология оценки эффективности систем управления.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Закиев, Р.Б. Исследование систем управления : учеб. пособие / Р. Б. Закиев, Н. И. Закиева. - Чита : ЗабГУ, 2014. - 236 с. : ил. - ISBN 978-5-9293-1096-6 : 165-00.

2. Мотышина, М.С. Исследование систем управления : учеб. пособие / М. С. Мотышина. - Санкт-Петербург : Михайлова В.А., 2006. - 224 с. - (Высшее профессиональное образование). - ISBN 5-8016-0280-1 : 475-00.

Издания из ЭБС:

1.Алексеева, Марина Борисовна. Теория систем и системный анализ : Учебник и практикум / Алексеева Марина Борисовна; Алексеева М.Б., Ветренко П.П. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 304. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00636-0 : 118.76. – Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/B791EB3D-7CD9-48A7-B7DD-BE64670DB29E>

2. Коротков, Эдуард Михайлович. Исследование систем управления : Учебник и практикум / Коротков Эдуард Михайлович; Коротков Э.М. - 3-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 226. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-7647-2 : 92.55. - Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/4273E417-D65B-478C-A191->

7B8050E2CASC7

3. Мельников, Владимир Павлович. Исследование систем управления : Учебник / Мельников Владимир Павлович; Мельников В.П., Схиртладзе А.Г. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 447. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-02423-4 : 132.68. - Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/A79CE764-AFD5-44BB-A8D5-092D34BAC05D>

Дополнительная литература:

Печатные издания:

1. Алёночкин, В.И. Исследование систем управления : моногр. / В. И. Алёночкин, В. И. Дибирдеев, О. А. Макарова. - Чита : ЧитГУ, 2011. - 139 с. - 105-00.

2. Малин, А.С. Исследование систем управления : учебник / А. С. Малин, В. И. Мухин. - 3-е изд. - Москва : ГУ ВШЭ, 2005. - 400 с. - ISBN 5-7598-0270-4 : 475-00.

3. Реутова, Н.В. Исследование систем управления [Текст] : учеб.пособие / Н. В. Реутова. - Чита : ЗабГУ, 2017. - 151 с. - ISBN 978-5-9293-1945-7 : 150-00.

Издания из ЭБС:

1. Бариленко, Владимир Иванович. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : Учебник и практикум / Бариленко Владимир Иванович; Бариленко В.И. - Отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 455. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00713-8 : 135.95. - Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/2F4B4CC7-7BA4-44DC-AE50-F67A7D0B1DF7>

2. Крылатков, Петр Петрович. Исследование систем управления : Учебное пособие / Крылатков Петр Петрович; Крылатков П.П., Кузнецова Е.Ю., Фоминых С.И. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 127. - (Университеты России). - ISBN 978-5-534-05351-7 : 1000.00. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/AFDA083A-124B-4B1F-9F1E-3AA1811A8079>

2.2.29. Б1.В.ОД.13 Управление качеством (ОПК-6, ПК-13)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Управление качеством как наука. Теоретические основы управления качеством. нормативно-правовые положения по стандартизации и сертификации продукции и услуг. Методы сбора информации, необходимой для принятия решений по управлению качеством. Управление качеством как процесс. Сертификация и стандартизация продукции и услуг.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Управление качеством : учеб. пособие. В 2 т. Т. 2 / Гладышев Сергей Алексеевич [и др.]. - 2-е изд., перераб. и доп. - Старый Оскол : ТНТ, 2011. - 484 с

2. Метрология, стандартизация и сертификация : учебник / Кошечкина Ирина Петровна, Канке Анна Анатольевна. - Москва : Форум : ИНФРА-М, 2010. - 416 с

Издания из ЭБС:

1. Зекунов А. Г. Управление качеством : Учебник и практикум / Зекунов Александр Георгиевич; Зекунов А.Г. - Отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 475. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-9916-6222-2 : 140.87 – режим доступа <http://www.biblio-online.ru/book/1F0F552A-AF5D-40EB-9D4F-E0B4D0AC37AA>

2. Тебекин, Алексей Васильевич. Управление качеством : Учебное пособие / Тебекин Алексей Васильевич; Тебекин А.В., Тебекин П.А. - М. : Издательство Юрайт,

2016. - 223. - (Бакалавр. Прикладной курс). - ISBN 978-5-9916-5707-5 : 1000.00. – Режим доступа :<http://www.biblio-online.ru/book/EB76F7BD-D468-4367-B8FE-0C518616ECD5>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Метрология, стандартизация и сертификация : учебник / под ред. В.В. Алексеева. - 3-е изд., стер. - Москва : Академия, 2010. - 384 с. - (Высшее профессиональное образование). - ISBN 978-5-7695-7073-5 : 337-70.

2. Менеджмент качества : учеб. пособие / Полутова Марина Александровна, Назарова Татьяна Васильевна, Чижова Наталия Николаевна. - Чита : ЧитГУ, 2010. - 146 с
Издания из ЭБС:

1. Васин, Сергей Григорьевич. Управление качеством. Всеобщий подход : Учебник / Васин Сергей Григорьевич; Васин С.Г. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 404. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-3739-8 : 122.03. - режим доступа <http://www.biblio-online.ru/book/EBA4B09E-ECD7-4F2A-A6DD-AB1CA361B51B>

2. Горбашко Е. А. Управление конкурентоспособностью: теория и практика : Учебник для вузов / Горбашко Елена Анатольевна; Горбашко Е.А. - Отв. ред., Максимцев И.А. - Отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 447. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-3331-4 : 132.68. - режим доступа <http://www.biblio-online.ru/book/DCA71A23-CAD7-4B0C-9CC0-2D34B1E0536F>

3. Курочкина, Анна Юрьевна. Управление качеством услуг : Учебник и практикум / Курочкина Анна Юрьевна; Курочкина А.Ю. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 206. - (Бакалавр. Академический курс. Модуль.). - ISBN 978-5-534-00966-8 : 68.80. - режим доступа <http://www.biblio-online.ru/book/EFC9DDA4-113A-47EA-BF42-61F133EC910A>

2.2.30. Б1.В.ОД.14 Банковское дело (ПК-16)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Основные этапы развития банковской деятельности. Нормативно-правовая база банковской деятельности. Организационная структура Банка России. Функции Банка России. Денежно-кредитная политика Банка России, её методы и инструменты. Банковские операции и сделки Банка России. Коммерческий банк, принципы его деятельности. Создание коммерческих банков. Пассивные операции коммерческих банков. Активные операции коммерческих банков. Доходы, расходы и прибыль банка. Ликвидность баланса коммерческого банка. Расчетные операции банка. Валютные операции банка. Банковские операции с драгоценными металлами. Лизинговые операции банка. Факторинговые операции банка.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Банки и банковское дело: учебник / А.И. Балабанов и др. - С-Пб.: Питер, 2007. - 448 с.

2. Кузнецова, Е.И. Деньги, кредит, банки: учеб. пособие Е.И. Кузнецова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. - 527 с.

Издания из ЭБС:

1. Белоглазова, Г.Н. Банковское дело: организация деятельности коммерческого банка: учебник для бакалавров / Г.Н. Белоглазова, Л.П. Кроливецкая. - М.: Юрайт, 2012. - 422 с.

2. Жуков, Е.Ф. Банковское дело: учебник для бакалавров / Е.Ф. Жуков. – М.: Юрайт, 2014. – 591 с.
- Тавасиев, А.М. Банковское дело: учебник для бакалавров / А.М. Тавасиев. – М.: Юрайт, 2013. – 647 с.

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Банковское дело : учебник / Белоглазова Галина Николаевна [и др.]; под ред. Г.Н. Белоглазовой, Л.П. Кроливецкой. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва : Финансы и статистика, 2006. - 592с. : ил. - ISBN 5-94723-083-6 : 395-00.

Издания из ЭБС:

1. Боровкова, В.А. Банки и банковское дело: учебник для бакалавров / В.А. Боровкова. – М.: Юрайт, 2014. – 623 с.
2. Костерина, Т.М. Банковское дело: учебник / Т.М. Костерина. – М.: Юрайт, 2016. – 332 с.

2.2.31. Б1.В.ОД.15 Логистика (ПК-13)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Логистика в предпринимательстве. Факторы и тенденции развития логистики. Принципы логистики. Закупочная логистика. Производственная логистика. Логистика распределения и сбыта. Транспортная логистика. Складское хозяйство и посредническая деятельность логической цепи. Логистика запасов. Информационная логистика. Сервис в логистике.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания

1. Джабраилов А. Э. Маркетинг. Логистика. Транспортно - складские логистические комплексы / Джабраилов Абдрахман Эльбекович, Моргунов Вячеслав Иванович. - Москва : Дашков и К, 2010. - 388 с. - ISBN 978-5-394-00585-5 : 395-00.
2. Медведева Л. Н. Логистика : учеб. пособие / Медведева Людмила Николаевна. - Чита : ЧитГУ, 2010. - 92 с. - ISBN 978-5-9293-0640-2 : 66-00.

Издания из ЭБС

1. Левкин, Г. Г. Коммерческая логистика : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 375 с. — (Серия : Университеты России). — ISBN 978-5-534-01642-0. <https://biblio-online.ru/book/18F84C3B-B4F3-4756-9B49-29832862EA28>
2. Григорьев, М. Н. Логистика : учебник для бакалавров / М. Н. Григорьев. — 4-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 836 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-2731-3. <https://biblio-online.ru/book/578553A6-7269-4092-ABB6-06979BA38F59>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Герасисимов Б. И. Основы логистики : учеб. пособие / Герасисимов Борис Иванович, Жариков Валерий Викторович, Жариков Виктор Данилович. - Москва : Форум, 2010. - 303 с. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-591134-237-1 : 144-87.

2. Бродецкий Г. Л. Системный анализ в логистике. Выбор в условиях неопределенности : учебник / Бродецкий Геннадий Леонидович. - Москва : Академия, 2010. - 336 с. - ISBN 978-5-7695-5972-3 : 470-80.

Издания из ЭБС:

Конотопский, В. Ю. Логистика : учебное пособие для вузов / В. Ю. Конотопский. — 4-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 143 с. — (Серия : Университеты России). — ISBN 978-5-534-05115-5. <https://biblio-online.ru/book/8385F566-8C46-49F0-A142-5F6278BF2327>

2.2.32. Б1.В.ДВ.01.1 Психология управления (ОК-5,6, ПК-2)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины:
Рассматриваются основные проблемы психологии управления, закономерности управления трудовыми ресурсами в аспекте применения психологических инструментов. Парадигма «психологии управления», место дисциплины в решении проблемы оптимизации управления человеческими ресурсами. Личность руководителя: стили руководства, лидерство, должностной статус руководителя, власть, формы, источники. Личность подчиненного: структура, характеристики, мотивация, формы влияния. Трудовой коллектив: структура, процессы формирования и развития, тимбилдинг, социально-психологическая характеристика коллектива и группы. Потенциал человека в организации. Конфликт: психология поведения в конфликте. Деловое общение: факторы и установки, мимика, кинетика, проксемика. Деловой этикет. Приемы самопрезентации.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания: -

Издания из ЭБС:

1. Базаров, Тахир Юсупович. Психология управления персоналом : Учебник и практикум / Базаров Тахир Юсупович; Базаров Т.Ю. - М.: Издательство Юрайт, 2017. - 381. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-02345-9: 115.48. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/C1BB0C87-7E89-47BA-A06F-D00C2F6D0B5B>

2. Зуб, Анатолий Тимофеевич. Психология управления: Учебник и практикум / Зуб Анатолий Тимофеевич; Зуб А.Т. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 372. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00185-3 : 113.84. - Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/6BF953BF-302A-4F37-B6D6-BF6D63BA40E9>

3. Кочеткова, Александра Игоревна. Прикладная психология управления: Учебник и практикум / Кочеткова Александра Игоревна; Кочеткова А.И., Кочетков П.Н. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 437. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-7962-6 : 162.16. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/0DB9DF2E-23CB-470A-8FEF-4CE864F4A617>

4. Селезнева, Елена Владимировна. Психология управления: Учебник и практикум / Селезнева Елена Владимировна; Селезнева Е.В. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 373. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-8378-4: 140.87. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/617D4097-7CC5-4AD7-A495-C7D99EB55DDC>

5. Рогов, Евгений Иванович. Психология управления персоналом : Учебник / Рогов Евгений Иванович; Рогов Е.И. - Отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2017. - 350. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03827-9 : 132.68.- Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/292ECA44-348A-464E-8397-4A438164288B>

Дополнительная литература

Печатные издания: -

Издания из ЭБС:

1. Водопьянова, Наталия Евгеньевна. Синдром выгорания. Диагностика и профилактика : Практическое пособие / Водопьянова Наталия Евгеньевна; Водопьянова Н.Е., Старченкова Е.С. - 3-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 343. - (Профессиональная практика). - ISBN 978-5-534-03082-2 : 105.65.Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/18FECDBD-EFA2-4ED7-8978-D91241B27E0B>

2. Забродин, Вадим Юрьевич. Социология и психология управления : Учебник и практикум / Забродин Вадим Юрьевич; Забродин В.Ю. - М : Издательство Юрайт, 2017. - 147. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-04392-1 : 1000.00.- Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/16791561-E80B-4387-8B76-3BFF7799C0AF>

3. Ильин, Валерий Александрович. Психология лидерства: Учебник / Ильин Валерий Александрович; Ильин В.А. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 311. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-01559-1 : 97.46.- Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/C2E11CDE-A6E0-42C9-BC15-71F94F5D075A>

4. Лавриненко, Владимир Николаевич. Психология делового общения: Учебник и практикум / Лавриненко Владимир Николаевич; Лавриненко В.Н., Чернышова Л.И. - М : Издательство Юрайт, 2017. - 350. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00604-9 : 132.68. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/9E617044-16A4-4D1B-AD8D-5100B0E67567>

5. Почебут, Людмила Георгиевна. Организационная социальная психология: Учебное пособие / Почебут Людмила Георгиевна; Почебут Л.Г., Чикер В.А. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 297. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03089-1 : 94.19. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/D19CA616-5573-44F5-831C-A9E215798CE4>

2.2.32. Б1.В.ДВ.01.2 Деловая этика (ОК-1,5,6, ПК-2)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Деловая этика как наука. Моральные проблемы бизнеса. Этика деловых отношений. Этика деятельности организации. Этика руководителя. Этика поведения на рабочем месте. Этика разрешения конфликтов. Деловой этикет.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Дусенко, Светлана Викторовна. Профессиональная этика и этикет : учеб. пособие / Дусенко Светлана Викторовна. - Москва : Академия, 2011. - 224с. - (Высшее профессиональное образование). - ISBN 978-5-7695-6888-6 : 338-80.

2. Еремкина, Татьяна Васильевна. Деловой этикет : учеб. пособие / Еремкина Татьяна Васильевна. - Чита : Экспресс-изд-во, 2013. - 204 с. - ISBN 978-5-9566-0358 : 929-80.

3. Кукушин, В. С. Психология делового общения : учеб. пособие / Кукушин Вадим Сергеевич. - 2-е изд., испр.и доп. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2010. - 364 с. - (Новые технологии). - ISBN 978-5-222-16544-7 : 297-27.

Издания из ЭБС:

1. Колышкина, Т. Б. Деловая культура : Учебное пособие / Колышкина Татьяна Борисовна; Колышкина Т.Б., Шустина И.В. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. -

164. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-00996-5 : 57.33.: - режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/B3FA7ABB-EC89-433D-86C1-4C3FBAA93251>

2. Родыгина, Н. Ю. Этика деловых отношений : Учебник и практикум / Родыгина Наталья Юрьевна; Родыгина Н.Ю. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 430. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-9916-8975-5 : 130.22.- Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/44F16426-4C3E-439A-A0D3-C3F4E5991C50>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Кузнецов, Игорь Николаевич. Современный этикет / Кузнецов Игорь Николаевич. - 4-е изд. - Москва : Дашков и К, 2008. - 496с. - ISBN 5-91131-384-7 : 250-90.

2. Стародубцев, Валентин Федорович. Деловое взаимодействие - путь к успеху (проблемы межкультурной коммуникации в сфере бизнеса и предпринимательства) / Стародубцев Валентин Федорович. - Москва : Экономика, 2007. - 300 с. - ISBN 978-5-282-02708-2 : 195-00.

Издания из ЭБС:

1. Буре, Н. А. Основы русской деловой речи : учеб. пособие для студентов высш. учеб. заведений / Н. А. Буре; Буре Н.А., Волкова Л.Б., Лазуренко Е.Ю., Лужковская М.Ф. - Москва : Издательство «Златоуст», 2015. - ISBN 978-5-86547-795-2. – Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=80909

2. Культура речи и деловое общение в 2 ч. : Учебник и практикум Панфилова Альвина Павловна; Панфилова А.П., Долматов А.В. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 231. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-03228-4. - ISBN 978-5-534-03229-1 : 94.19. Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/82FA4372-C48B-4106-88BC-0E2650246585>

2.2.33. Б1.В.ДВ.3.1 Страхование (ПК-10,16)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Функции страхования. Классификация страховой деятельности. Правовое регулирование страховой деятельности. Общие условия и правила страхования. Страховой тариф. Страховой рынок в РФ и страхование в системе международных отношений. Современный рынок страхования в РФ.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Архипов, Александр Петрович. Страхование. Современный курс: учебник/ Архипов Александр Петрович, Гомелля Владимир Борисович, Туленты Дмитрий Сергеевич; под ред. Е.В.Коломина. – Москва: Финансы и статистика, 2007. - 416 с.

2. Калашникова, Наталья Петровна. Основы социального страхования: учеб. пособие/ Калашникова Наталья Петровна, Вотинцева Анна Викторовна. – Чита: ЗабГУ, 2014. – 218 с.

3. Мачульская, Елена Евгеньевна. Право социального обеспечения : учебник / Мачульская Елена Евгеньевна. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2013. - 575 с. - (Бакалавр. Углубленный курс). - ISBN 978-5-9916-2190-8. - ISBN 978-5-9692-1388-3 : 378-95.

4. Номоконова, Зоя Петровна. Государственное регулирование страхования и страховой деятельности в Российской Федерации : учеб. пособие / Номоконова Зоя Петровна, Савосина Наталья Геннадьевна. - Чита : ЧитГУ, 2010. - 139 с. - ISBN 978-5-

9293-0520-7 : б/ц.

5 Правовое обеспечение социальной работы : учеб. пособие. В 2 ч. Ч. 1 / Беляева Татьяна Викторовна [и др.]. - Чита : ЗабГУ, 2014. - 141 с. - ISBN 978-5-9293-0940-3 : 141-00.

6 Страхование : учебник / под ред. В.В. Шахова, Ю. Т. Ахвледиани . - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2007. - 511 с. - ISBN 5-238-00900-3 : 250-00.

7 Гвозденко, Александр Андреевич. Основы страхования : учебник для вузов / Гвозденко Александр Андреевич. - Москва : Финансы и статистика, 2006. - 320 с. : ил. - ISBN 5-279-02627-1 : 165-00.

8 Грищенко, Наталья Борисовна. Основы страховой деятельности : учеб. пособие / Грищенко Наталья Борисовна. - Москва : Финансы и статистика, 2006. - 352 с. - ISBN 5-279-02694-8 : 265-00.

Издания из ЭБС:

Дополнительная литература

Печатные издания:

1 Социальное страхование: учебник / под ред. Н.А.Кричевского. – 3-е изд. – Москва: Дашков и К, 2009. – 316 с.

2 Акинин, Петр Викторович.

Практикум по курсу "Страхование" : учеб. пособие / Акинин Петр Викторович, Русецкая Эльвира Анцасовна. - Москва : Финансы и статистика, 2007. - 144 с. : ил. - ISBN 978-5-279-03113-9 : 98-29.

2.2.34. Б1.В.ДВ.3.2 Контроллинг (ОПК-2, ПК -7)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Сущность, задачи и функции контроллинга. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга. Методы формирования информации для осуществления контроллинга. Понятие об управленческом учете и контроллинге. Особенности измерения затрат и результатов деятельности предприятия в системе контроллинга. Оптимизация соотношения затрат и результатов деятельности предприятия в краткосрочном периоде времени. Группировка затрат по видам, местам формирования и объектам калькулирования. Системы измерения прогнозных, плановых и фактических затрат предприятия в оперативном контроллинге. Организационно- методические основы создания системы контроллинга на предприятии.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1.Бочкарева, Инесса Владимировна. Контроллинг : учеб. пособие. Ч. 1 / Бочкарева Инесса Владимировна. - Чита : ЧитГУ, 2009. - 114 с

2.Вахрушина, Мария Арамовна.Управленческий анализ : учеб. пособие / Вахрушина Мария Арамовна. - 5-е изд., стер. - Москва : Омега-Л, 2008. - 399с.

Издания из ЭБС:

1 Шляго, Наталия Никодимовна. Контроллинг : Учебник и практикум / Шляго Наталия Никодимовна; Шляго Н.Н. - Computer data. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 277. - (Бакалавр. Академический курс. Модуль.). - ISBN 978-5-9916-9030-0 : 1000.00.

2 Осипов, Сергей Владимирович. Контроллинг: теория и практика : Учебник и практикум / Осипов Сергей Владимирович; Осипов С.В. - Отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 145. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00619-3 : 52.42.

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Аудит и контроллинг персонала организации : учеб. пособие / под ред. П.Э. Шлендера. - Москва : Вузовский учебник, 2007. - 224 с.

2. Анискин, Юрий Петрович Планирование и контроллинг : учебник / Анискин Юрий Петрович, Павлова Авиэтта Михайловна. - 3-е изд., стер. - Москва : Омега-Л, 2007. - 280с.

Издания из ЭБС:

1. Асаул, Анатолий Николаевич. Управление затратами и контроллинг : Учебное пособие / Асаул Анатолий Николаевич; Асаул А.Н., Дроздова И.В., Квициния М.Г., Петров А.А. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 263. - (Университеты России). - ISBN 978-5-534-04968-8 : 1000.00.

2.2.35. Б1.В.ДВ.4.1 Стратегическое планирование (ОПК-3;ПК-3,5)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины:
Становление стратегического планирования. Научные основы стратегического планирования. Сущность и функции стратегического планирования. Процедуры стратегического планирования. Инструменты стратегического анализа. Разработка и реализация стратегии организации.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Сокол-Номоконов Э.Н. Стратегическое планирование : учеб. пособие. В 2 ч. Ч. 1 Чита : ЗабГУ, 2013.

2. Александрова И.А., Базарова М.Б. Менеджмент организации: основы менеджмента, история менеджмента, стратегическое планирование и управление: учеб. пособие Забайкал. Гос. Ун-т. – Чита: ЗабГУ, 2014.

Издания из ЭБС:

1. Петросов, А.А. Стратегическое планирование и прогнозирование [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — Москва : Горная книга, 2001. — 689 с. — Режим доступа: <http://biblioclub.ru/>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Прогнозирование, стратегическое планирование и национальное программирование : учебник / Кузык Борис Николаевич, Кушлин Валерий Иванович, Яковец Юрий Владимирович. - 3-изд., перераб. и доп. - Москва : Экономика, 2009. - 591с. - (Высшее образование).

2. Маркетинговые основы стратегического планирования. Теория, методология, практика / В. Д. Шкардун. - 2-е изд. - Москва : Дело, 2007. - 376 с.

2.2.36. Б1.В.ДВ.4.2 Управление проектами (ПК-6,7,16)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Основные понятия в области управления проектами. Внешнее и внутренне окружение проекта. Жизненный цикл проекта. Основные группы процессов управления проектом. Группа процессов инициации. Группа процессов планирования. Группа процессов исполнения. Группа процессов мониторинга и контроля. Группа процессов завершения. Управление содержанием и организацией проекта. Управление продолжительностью проекта. Управление рисками проекта. Управление ресурсами проекта. Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Заренков В. А. Управление проектами : учеб. пособие / Заренков Вячеслав Адамович. - 2-е изд. - Санкт-Петербург : Изд-во АСВ, 2006. - 312 с. - ISBN 5-93093-439-8 : 214-29
2. Управление проектами : учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности "Менеджмент организации" / И. И. Мазур [и др.]. - 8-е изд., стереотип. - Москва : Омега-Л, 2012. - 959 с. - (Современное бизнес-образование). - ISBN 978537002289-0 : 585-60.
3. Богданов В. В. Управление проектами в Microsoft Project 2003 : учеб. курс / Богданов Вадим Валерьевич. - Санкт-Петербург : Питер, 2005. - 604с. : ил. + CD-R. - (Учебный курс). - ISBN 5-94723-782-2 : 192-20.

Издания из ЭБС:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 422 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. <https://biblio-online.ru/book/2966A025-2AC5-4E36-BE06-456F3F9ECE3B>
2. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. – Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Афонин А. М. Управление проектами : учеб. пособие / Афонин Александр Михайлович, Царегородцев Юрий Николаевич, Петрова Светлана Александровна. - Москва : Форум, 2010. - 180 с. - *. - ISBN 978-5-91134-372-9 : 129-91.
2. Управление проектами : учеб. пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. - Москва : Инфра-М, 2012. - 208с. - (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-002337-3 : 269-94
3. Коваль, Т.А. Управление проектами : учеб. пособие / Т. А. Коваль, С. А. Мальцев. - Чита : ЗабГУ, 2015. - 128 с. - ISBN 978-5-9293-1513-8 : 128-00

Издания из ЭБС:

1. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 244 с. — (Серия : Авторский учебник). — ISBN 978-5-534-00853-1 – Режим доступа . <https://biblio-online.ru/book/5AA51BED-9BF1-4A5E-B65F-BF57FA1F128A>
2. Управление инвестиционными проектами в условиях риска и

неопределенности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 298 с. — (Серия : Университеты России). — ISBN 978-5-534-04586-4. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/9D230457-295D-459F-A3A9-9F1291E24A0C>

2.2.37. Б1.В.ДВ.7.1 Инновационный менеджмент (ПК-6,8)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Основные понятия инновационного менеджмента. Сущность инновационного менеджмента и задачи инновационного менеджера. Содержание инновационной деятельности и этапы инновационного процесса. Организационные структуры инновационного менеджмента. Выбор инновационной стратегии предприятия. Научная организация, структура, классификация. Источники инновационных идей. Схема инновационного процесса. Управление персоналом в научных организациях. Анализ спроса на научно-техническую продукцию.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания

1. Инновационный менеджмент : учебник / Медынский Владимир Григорьевич. - Москва : ИНФРА-М, 2005. - 295с. - (Высшее образование). - ISBN 5-16-002226-0 : 88-00.
2. Инновационный менеджмент : практикум / Кондратьева Светлана Исидоровна. - Москва : Маркетинг, 2002. - 71с. - ISBN 5-94462-302-0 : 27-50.
3. Инновационный менеджмент : учебник / Медынский Владимир Григорьевич. - Москва : ИНФРА-М, 2002. - 295 с. - (Высшее образование). - ISBN 5-16-001089-0 : 90-00.

Издания из ЭБС

1. Инновационный менеджмент : Учебник и практикум / Хотяшева Ольга Михайловна; Хотяшева О.М., Слесарев М.А. - 3-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 326. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00347-5 : 100.74. — Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/E6081AD5-C312-4BA4-9824-179D2BD4B16A>
2. Инновационный менеджмент : Учебник / Мальцева Светлана Валентиновна; Мальцева С.В. - отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 527. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-3833-3 : 155.61. — Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/DED982C9-4937-40A9-B4B4-BF703B02B697>

Дополнительная литература

Печатные издания

1. Управление инновациями: основы организации инновационных процессов : учеб. пособие. В 3 кн. Кн.1 / под ред. Ю.В. Шленова. - Москва : Высшая школа, 2003. - 252 с. : ил. - ISBN 5-06-004695-8. - ISBN 5-06-004708-3 : 143-65.
2. Инновационный менеджмент : учеб. пособие / под ред. Л.Н. Оголевой. - Москва : ИНФРА-М, 2004. - 238с. - (Высшее образование). - ISBN 5-16-000546-3 : 65-00.

Издание из ЭБС

1. Инновационный менеджмент : Учебник и практикум / Алексеев Андрей

Алексеевич; Алексеев А.А. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 247. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03327-4 : 80.26. – Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/7932D656-5AFF-4F14-8E31-644081C28878>

2. Инновационное предпринимательство : Учебник и практикум / Горфинкель Владимир Яковлевич; Горфинкель В.Я. - Отв. ред., Попадюк Т.Г. - Отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 523. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-02746-4 : 153.97. – Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/AD997B4A-8DDF-4C25-A15A-5BA8B6BAEAF4>

2.2.38. Б1.В.ДВ.7.2 Корпоративный менеджмент (ПК-10,15,16)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины:
Корпоративное управление: сущность, принципы, модели. Акционерное общество как форма организации предпринимательской деятельности. Структура и организация корпоративного управления. Основы корпоративного права. Кодекс корпоративного поведения. Власть и бизнес.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Зайцев, Леонид Григорьевич. Стратегический менеджмент : учебник / Зайцев Леонид Григорьевич, Соколова Мария Игоревна. - Москва : Экономистъ, 2007. - 416с. - ISBN 5-98118-022-6 : 218-00.

2. Данилин, В.И. Финансовый менеджмент: задачи, тесты, ситуации : учеб. пособие / В. И. Данилин. - Москва : ТК Велби : Проспект, 2007. - 360 с. - ISBN 978-5-482-01492-9 : 150-00.

Издания из ЭБС:

1. Овечкина, Анна Игоревна. Корпоративные финансы. Практикум : Учебное пособие / Овечкина Анна Игоревна; Овечкина А.И., Петрова Н.П. - Computer data. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 227. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-05354-8 : 1000.00. . Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/A7AD8CE5-E6AE-4958-9379-975107046C29>

2. Никитушкина, Ирина Владимировна Корпоративные финансы : Учебник / Никитушкина Ирина Владимировна; Никитушкина И.В. - отв. ред. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 521. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-02788-4 : 190.83. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/D6CA1F0C-6338-4028-AAE4-635C25C77678>

Берзон, Николай Иосифович. Корпоративные финансы : Учебное пособие / Берзон Николай Иосифович; Берзон Н.И. - отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 212. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-9807-8 : 88.45. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/833EED2A-1B5B-4503-9B29-CA6C40F44771>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Корпоративный менеджмент : учеб. пособие / Мазур Иван Иванович [и др.]. - Москва : Омега-Л, 2005. - 376с. : табл. - (Современное бизнес-образование). - ISBN 5-98119-377-8 : 525-00.

Пайк, Р. Корпоративные финансы и инвестирование / Р. Пайк, Б. Нил. - 4-е изд. - Санкт-Петербург : Питер, 2006. - 784 с. - (Академия финансов). - ISBN 5-94732-181-6 :

1005-00.

Издания из ЭБС -

2.2.39. Б1.В.ДВ.8.1 Государственное регулирование экономики (ОПК-1;ПК-9)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Сущность и необходимость государственного регулирования экономики. Основные концепции и теории госрегулирования экономики. Формы и методы госрегулирования экономики. Бюджетное регулирование. Налоговое регулирование. Денежно-кредитная политика, ее инструменты и эффективность. Государственное регулирование рынка труда. Государственное регулирование инвестиционной деятельности. Макроэкономическое регулирование и система национальных счетов. Внешнеэкономическая политика. Антимонопольное регулирование.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания

1. Государственное регулирование экономики : учеб. пособие / Капканщиков Сергей Геннадьевич. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Кнорус, 2009. - 416 с. - ISBN 978-5-85971-635-7 : 176-72.

2. Государственное регулирование национальной экономики : учеб. пособие / Самофалова Екатерина Владимировна, Кузьбожев Эдуард Николаевич, Вертакова Юлия Владимировна; под ред. Э.Н. Кузьбожева. - 4-е изд., стер. - Москва : КНОРУС, 2008. - 272с. - ISBN 978-5-85971-944-0 : 163-12.

3. Государственное регулирование национальной экономики : учебник / Ходов Леонид Григорьевич. - Москва : Экономистъ, 2006. - 620 с. - ISBN 5-98118-040-4 : 354-00.

Издание из ЭБС

1. Государственное регулирование экономики : Учебник и практикум / Васильев Владимир Петрович; Васильев В.П. - 3-е изд. - Computer data. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 164. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-06109-3 : 1000.00. Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/13EAA0F0-618D-47E0-81CD-01DE0CF44167>

2. Правовое обеспечение экономики : Учебник / Рассолов Илья Михайлович; Рассолов И.М., Колычев А.М. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 397. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-01510-2 : 149.06. Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/45DFA1B3-99BE-45D6-AD67-17F6EF47DA1C>

Дополнительная литература

Печатные издания

1. Государственное регулирование страхования и страховой деятельности в Российской Федерации : учеб. пособие / Номоконова Зоя Петровна, Савосина Наталья Геннадьевна. - Чита : ЧитГУ, 2010. - 139 с. - ISBN 978-5-9293-0520-7 : б/ц.

Издание из ЭБС

1. Правовое регулирование бюджетного процесса : Учебник / Гуринович Александр Георгиевич; Гуринович А.Г. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 269. - (Бакалавр и магистр. Модуль.). - ISBN 978-5-9916-9683-8 : 107.29. Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/CE8E0F30-133C-4423-8A76-3BB00698EEFA>

2. Антимонопольное регулирование : Учебник и практикум / Шишкин Михаил

Владиславович; Шишкин М.В., Смирнов А.В. - Computer data. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 143. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-02892-8 : 1000.00. Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/C83D5338-2CED-4D10-986E-0F7B5B8244A7>

3. Противодействие коррупции в Российской Федерации. Библиография (1991—2016 гг.) / Амара Марина Игоревна; Амара М.И., Нисневич Ю.А., Панфилова Е.А. - Computer data. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 284. - (Университеты России). - ISBN 978-5-534-04958-9 : 1000.00. Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/22568309-36F8-4131-A061-F0EB7084CBE0>

2.2.40. Б1.В.ДВ.8.2 Бюджетная система РФ (ОК-3; ОПК-1; ПК-9)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Понятие бюджета: история и современность. Бюджетное устройство и бюджетная система РФ. Бюджетные компетенции РФ, ее субъектов и муниципальных образований. Основы бюджетной деятельности Центрального банка Российской Федерации. Бюджетный процесс. Государственный долг. Займы, кредиты. Бюджетный федерализм. Целевые государственные и местные бюджетные фонды. Правовое регулирование государственных доходов. Правовое регулирование государственных расходов.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Ермасова, Наталья Борисовна. Бюджетная система Российской Федерации: конспект лекций/ Ермасова Наталья Борисовна. – 2-у изд., перераб. и доп. – Москва: Высшее образование, 2008. – 138 с.

2 Александров, Иван Михайлович. Бюджетная система Российской Федерации: учебник/ Александров Иван Михайлович. – Москва: Дашков и К, 2006. – 486 с.

Издания из ЭБС:

1 Николаева, Татьяна Петровна. Бюджетная система Российской Федерации : Конспект лекций / Николаева Татьяна Петровна; Николаева Т.П. - Computer data. - М. : Издательство Юрайт, 2014. - 237. - (Хочу все сдать). - ISBN 978-5-9916-1626-3 : 1000.00.

2 Афанасьев, Мстислав Платонович. Бюджет и бюджетная система в 2 т. Том 1 : Учебник / Афанасьев Мстислав Платонович; Афанасьев М.П., Беленчук А.А., Кривоногов И.В. - 4-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 363. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-02806-5. - ISBN 978-5-534-02807-2 : 110.57.

3 Афанасьев, Мстислав Платонович. Бюджет и бюджетная система в 2 т. Том 2 : Учебник / Афанасьев Мстислав Платонович; Афанасьев М.П., Беленчук А.А., Кривоногов И.В. - 4-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 418. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-02807-2. - ISBN 978-5-534-02808-9 : 126.95.

Дополнительная литература

Печатные издания:

1.Мысляева, Ирина Николаевна. Государственные и муниципальные финансы: учебник / Мысляева Ирина Николаевна. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2009. – 360 с.

2.Нешитой, Анатолий Семенович. Бюджетная система Российской Федерации: учебник / Нешитой Анатолий Семенович. – 6-е изд., испр. и доп. – Москва: Дашков и К, 2006. – 306 с.

Издания из ЭБС:

1 Предеина, Е.В. Бюджетная система РФ / Е. В. Предеина; Предеина Е.В. - Moscow : Флинта, 2017. - . - Бюджетная система РФ [Электронный ресурс] / Предеина Е.В. - М. : ФЛИНТА, 2017. - ISBN 978-5-9765-1547-5.

2 Ракитина, Ирина Сергеевна. Государственные и муниципальные финансы : Учебник и практикум / Ракитина Ирина Сергеевна; Ракитина И.С., Березина Н.Н. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 333. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00241-6 : 128.58.

3 Берзон, Николай Иосифович. Государственные финансы : Учебное пособие / Берзон Николай Иосифович; Берзон Н.И. - отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 137. - (Бакалавр. Академический курс. Модуль.). - ISBN 978-5-9916-9811-5 : 62.24.

2.2.41. Б1.В.ДВ.10.1 Международные валютно-финансовые и кредитные отношения (ПК-4)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Предмет и задачи курса МВФиКО. Валютные и финансовые элементы международной валютно-финансовой системы. Эволюция мировой валютной системы. Валютный курс как элемент валютной системы и его разновидности. Теории валютного курса. Платёжный баланс. Валютно-финансовые и платёжные условия международного кредита. Международная банковская деятельность. Международные валютно-кредитные отношения России на современном этапе.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Авагян, Г.Л. Международные валютно-кредитные отношения : учеб. Пособие / Авагян Грета Левоновна, Вешкин Юрий Георгиевич. – М. : Экономистъ, 2007

2. Моисеев С.Р. Международные валютно-кредитные отношения : учеб. Пособие / Моисеев Сергей Рустамович. – М. : Дело и Сервис, 2003. – 576с

3. Суэтин А.А. Международные валютно-финансовые отношения : Учеб.пособие / Суэтин Александр Алексеевич. – М. : КНОРУС, 2004. – 208с.

Издания из ЭБС:

1. Бабурина, Наталья Алексеевна. Международные валютно-кредитные и финансовые отношения : Учебное пособие / Бабурина Наталья Алексеевна; Бабурина Н.А. – 2-е изд. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 171. – (Университеты России). – ISBN 978-5-534-01192-0 : 58.97. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/2F0EBB51-3AF5-48A6-A81E-696FC18DDAA1>

2. Миловидов, Владимир Дмитриевич. Международные финансы : Учебник и практикум / Миловидов Владимир Дмитриевич. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 422. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – ISBN 978-5-534-01643-7 : 1000.00. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/2CBC0178-BF76-4794-A3BC-54C2E1F3B9EA>

3. Эскиндаров, Мухадин Абдурахманович. Мировые финансы в 2 т. Том 1 : Учебник и практикум / Эскиндаров Мухадин Абдурахманович; Эскиндаров М.А. – Отв. Ред., Звонова Е.А. – Отв. Ред. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 373. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – ISBN 978-5-534-01876-9. – ISBN 978-5-534-01877-6 : 140.87. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/A724B057-CFA3-4099-BD15-EBDE7F05C71C>

4. Евдокимов, Александр Иванович. Международные валютно-кредитные отношения : Учебник и практикум / Евдокимов Александр Иванович; Евдокимов А.И. – Отв. Ред., Максимцев И.А. – Отв. Ред., Рекорд С.И. – Отв. Ред. – М. : Издательство

Юрайт, 2016. – 335. – (Бакалавр. Академический курс). – ISBN 978-5-9916-5258-2 : 128.58.
Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/E427B8B2-D157-4E2B-99FC-E674DEA8F8B3>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Красавина, Лидия Николаевна. Международные валютно-кредитные и финансовые отношения: учебник / Красавина Лидия Николаевна, Смыслов Дмитрий Васильевич, Былинник Станислав Аркадьевич и др.; под ред. Л.Н. Красавиной. – 3-е изд., перераб. И доп. – Москва : Финансы и статистика, 2007. – 576 с. : ил. – ISBN 978-5-279-02698-2 : 552-27.

2. Международные валютно-кредитные и финансовые отношения : учебник / под ред. Л.Н. Красавиной. – 3-е изд., перераб. И доп. – М. : Финансы и статистика, 2008. – 576с

3. Шмырева А.И. Международные валютно-кредитные отношения : учеб. Пособие для вузов / Шмырева Александра Ивановна, Колесников Виктор Иванович, Климов Александр Юрьевич. – СПб. : Питер, 2001. – 272с

Издания из ЭБС

Хасбулатов, Руслан Имранович. Международные финансы : Учебник для магистров / Хасбулатов Руслан Имранович; Хасбулатов Р.И. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 567. – (Магистр). – ISBN 978-5-9916-2853-2 : 205.57 Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/683097E3-B954-47E0-8A04-92EED96A5A3F>

2.2.42. Б1.В.ДВ.10.2 Международные финансы (ПК-4)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Понятие и сущность международных финансов. Международный финансовый рынок. Мировая валютная система: ее эволюция и институты. Валютный курс и факторы на него влияющие. Валютные операции. Балансы международных расчетов. Государственное регулирование валютных отношений.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания

1. Асламов С.В., Государственное регулирование внешнеторговой деятельности : учеб. Пособие / Асламов Сергей Владимирович. – Чита : ЗабГУ, 2016.

2. Баранова О.А., Мировая экономика : учеб. Пособие / Баранова Ольга Александровна, Щеглова Светлана Александровна. – Чита : РНиУМЛ ЗабГУ, 2013

3. Моисеев С.Р. Международные валютно-кредитные отношения : учеб. Пособие / Моисеев Сергей Рустамович. – М. : Дело и Сервис, 2003. – 576с

Издания из ЭБС:

1. Бабурина, Наталья Алексеевна. Международные валютно-кредитные и финансовые отношения : Учебное пособие / Бабурина Наталья Алексеевна; Бабурина Н.А. – 2-е изд. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 171. – (Университеты России). – ISBN 978-5-534-01192-0 : 58.97. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/2F0EBB51-3AF5-48A6-A81E-696FC18DDAA1>

2. Миловидов, Владимир Дмитриевич. Международные финансы : Учебник и практикум / Миловидов Владимир Дмитриевич. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 422. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – ISBN 978-5-534-01643-7 : 1000.00. Режим

доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/2CBC0178-BF76-4794-A3BC-54C2E1F3B9EA>

3. Эскиндаров, Мухадин Абдурахманович. Мировые финансы в 2 т. Том 1 : Учебник и практикум / Эскиндаров Мухадин Абдурахманович; Эскиндаров М.А. – Отв. Ред., Звонова Е.А. – Отв. Ред. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 373. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – ISBN 978-5-534-01876-9. – ISBN 978-5-534-01877-6 : 140.87. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/A724B057-CFA3-4099-BD15-EBDE7F05C71C>

Евдокимов, Александр Иванович. Международные валютно-кредитные отношения : Учебник и практикум / Евдокимов Александр Иванович; Евдокимов А.И. – Отв. Ред., Максимцев И.А. – Отв. Ред., Рекорд С.И. – Отв. Ред. – М. : Издательство Юрайт, 2016. – 335. – (Бакалавр. Академический курс). – ISBN 978-5-9916-5258-2 : 128.58. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/E427B8B2-D157-4E2B-99FC-E674DEA8F8B3>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Красавина, Лидия Николаевна. Международные валютно-кредитные и финансовые отношения: учебник / Красавина Лидия Николаевна, Смыслов Дмитрий Васильевич, Былиняк Станислав Аркадьевич и др.; под ред. Л.Н. Красавиной. – 3-е изд., перераб. И доп. – Москва : Финансы и статистика, 2007. – 576 с. : ил. – ISBN 978-5-279-02698-2 : 552-27.

2. Международные валютно-кредитные и финансовые отношения : учебник / под ред. Л.Н. Красавиной. – 3-е изд., перераб. И доп. – М. : Финансы и статистика, 2008. – 576с

3. Шмырева А.И. Международные валютно-кредитные отношения : учеб. Пособие для вузов / Шмырева Александра Ивановна, Колесников Виктор Иванович, Климов Александр Юрьевич. – СПб. : Питер, 2001. – 272с

Издания из ЭБС

Хасбулатов, Руслан Имранович. Международные финансы : Учебник для магистров / Хасбулатов Руслан Имранович; Хасбулатов Р.И. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 567. – (Магистр). – ISBN 978-5-9916-2853-2 : 205.57 Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/683097E3-B954-47E0-8A04-92EED96A5A3F>

2.2.43. Б1.В.ДВ.11.1 Управление рисками (ПК-9,15)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Понятие риска. Классификация риска. Оценка и прогнозирование рисков. Идентификация и анализ рисков. Прогнозирование и экспертная оценка рисков. Организация процесса управления риском. Оценка риска при принятии решений в условиях неопределенности. Управление финансовыми рисками. Управление инвестиционными рисками. Управление промышленными рисками. Методы управления рисками.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Плошкин В. В. Оценка и управление рисками на предприятиях : учеб. пособие / Плошкин Всеволод Викторович. - Старый Оскол : ТНТ, 2013. - 448 с. - ISBN 978-5-94178-349-6 : 514-08.

2. Мамаева, Л.Н. Управление рисками : учеб. пособие / Л. Н. Мамаева. -

Москва : Дашков и К, 2010. - 256 с. - ISBN 978-5-394-00411-7 : 230-00.

Издания из ЭБС:

1. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 414 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00945-3. Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/E098C311-CAA9-4FD5-AC72-5F801419DD64>

2. Управление финансовыми рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. П. Хоминич [и др.] ; под ред. И. П. Хоминич, И. В. Пещанской. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 345 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01019-0. Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/419260FD-3B72-4848-A8C3-B8EBA9BF94F86>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Управление рисками в недвижимости : учебник / С. А. Болотин [и др.]; под ред. П.Г. Грабового. - Москва : Проспект, 2012. - 424 с. - ISBN 978-5-392-04178-7 : 470-91.

2. Бродецкий Г. Л. Управление рисками в логистике : учеб. пособие / Бродецкий Геннадий Леонидович, Гусев Денис Александрович, Елин Евгений Анатольевич. - Москва : Академия, 2010. - 186 с. - (Непрерывное профессиональное образование). - *. - ISBN 978-5-7695-6264-8 : 291-50.

3. Воробьев, С.Н. Управление рисками в предпринимательстве / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2008. - 772 с. - ISBN 978-5-91131-528-3 : 471-24.

Издания из ЭБС:

1. Основы риск-менеджмента / Д. Гэлаи, М. Кроуи, В. Б. Минасян, Р. Марк. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 390 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02578-1. Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/47A477FA-8273-4E84-B413-D9132A30D59B>

2. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под науч. ред. А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 182 с. — (Серия : Университеты России). — ISBN 978-5-534-05843-7. Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/98B10AB3-0155-4551-8DA2-1E0AA6E566AC>

2.2.44. Б1.В.ДВ.11.2 Управление ресурсами (ОК-3; ПК-4)

Основные разделы и темы (дидактические единицы) дисциплины: Ресурсы предприятия. Задачи экономического управления ресурсами. Управление внеоборотными средствами предприятия. Управление оборотными средствами предприятия. Управление трудовыми ресурсами предприятия. Управление затратами продукции. Управление финансовыми результатами деятельности предприятия. Управление инвестиционными ресурсами предприятия. Современные системы управления ресурсами.

Список рекомендуемой литературы:

Основная литература

Печатные издания:

1. Экономика предприятия : учебник / под ред. В.М. Семенова. - 5-е изд. - Санкт-Петербург : Питер, 2010. - 416 с. : ил. - (Учебник для вузов). - ISBN 978-5-91180-462-6 : 350-00.

2. Самойлович В.Г. Экономика предприятия : учебник / Самойлович Вячеслав

Григорьевич, Телушкина Елена Константиновна; под ред. В.Г. Самойловича. - Москва : Академия, 2009. - 224 с. - ISBN 978-5-7695-5445-2 : 301-00.

3. Панченко Е. Ю. Экономика предприятия (организации) : учеб. пособие. Ч. 1 / Панченко Елена Юрьевна, Медведева Людмила Николаевна. - Чита : ЗабГУ, 2013. - 275 с. - ISBN 978-5-9293-0878-9 : 193-00

Издания из ЭБС:

1. Чалдаева Л. А.. Основы экономики организации : Учебник и практикум / Чалдаева Лариса Алексеевна; Чалдаева Л.А. - отв. ред., Шаркова А.В. - отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 339. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-00797-8 : 130.22. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/259F4AFA-3F72-4A68-AF73-68B6146AFDEB>

2. Сергеев И. В. Экономика организации (предприятия) : Учебник и практикум / Сергеев Иван Васильевич; Сергеев И.В., Веретенникова И.И. - 6-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 511. - (Бакалавр. Прикладной курс). - ISBN 978-5-9916-6711-1 : 187.55. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/BB2A6183-7BD3-43CE-A375-03D7AA775278>

3. Ключкова Е. Н. Экономика предприятия : Учебник для бакалавров / Ключкова Елена Николаевна; Ключкова Е.Н. - отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 447. - (Бакалавр. Прикладной курс). - ISBN 978-5-9916-3102-0 : 132.68.

Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/6F1D9228-E6EC-4D62-8CBA-29867140E2CC>

4. Розанова Н. М. Экономика фирмы в 2 ч. Часть 1. Фирма как основной субъект экономики : Учебник / Розанова Надежда Михайловна; Розанова Н.М. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 187. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-6582-7. - ISBN 978-5-9916-8239-8 : 78.62. Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/BF408800-67F6-47ED-BFF9-0D58E0EE76D2>

Дополнительная литература

Печатные издания:

1. Экономика предприятия : учеб. пособие. Ч. 1 / Афанасьева Анастасия Валерьевна [и др.]. - Чита : ЧитГУ, 2009. - 269 с. - ISBN 978-5-9293-0431-6 : б/ц.

2. Панченко Е. Ю.. Экономика предприятия (организации) : учеб. пособие. Ч. II / Панченко Елена Юрьевна, Медведева Людмила Николаевна. - Чита : ЗабГУ, 2013. - 122 с. : ил. - ISBN 978-5-9293-1008-9 : 93-00

Издания из ЭБС:

Чалдаева Л. А. Экономика предприятия : Учебник и практикум / Чалдаева Лариса Алексеевна; Чалдаева Л.А. - 5-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2015. - 435. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-5068-7 : 130.22.

Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru/book/0B3DC37F-C9A4-41FA-8627-2188E429050>

2.3. Структура экзаменационного билета и критерии оценки результатов государственного экзамена

2.3.1. Структура экзаменационного билета

В билеты государственного экзамена включаются 3 теоретических вопроса и 1 практическое задание.

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования
"Забайкальский государственный
университет"**

Экзаменационный билет
Государственный экзамен
направление подготовки
38.03.02 "Менеджмент"

№ 2

Профиль *Финансовый
менеджмент*

1. Критерии эффективности и качества управленческого решения, требования к управленческим решениям.
2. Система управления финансовыми рисками организации.
3. Управление оборотными активами предприятия.
4. Задача
Определить производственную себестоимость изделия, если:
Затраты на материалы – 8000 руб.;
Основная заработная плата на изделие – 300 руб.;
Дополнительная заработная плата –10 %;
Начисления на заработную плату – 30 %;
Расходы по содержанию и эксплуатации оборудования – 5 % от прямых затрат;
Цеховые расходы – 120 % от расходов по содержанию и эксплуатации оборудования;
Общехозяйственные расходы – 40 % от цеховых расходов.

Зав. кафедрой менеджмента

С.Ю. Сапожников

2.3.2. Критерии оценки результатов государственного экзамена

Ответы студентов на вопросы билета в ходе государственного экзамена заслушиваются членами государственной экзаменационной комиссии, каждый из которых выставляет частные оценки по отдельным вопросам экзамена и итоговую оценку, являющуюся результирующей по всем вопросам. Оценка знаний обучаемого на экзамене выводится по частным оценкам ответов на вопросы билета членами комиссии (бланк «Форма оценивания ответов студента на вопросы экзаменационного билета членами ГЭК»). В случае спорной оценки мнение председателя является решающим.

Знания обучаемых на экзамене, определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Формирование оценки осуществляется с использованием балльно-рейтинговой системы оценки знаний студентов, приведенной в табл. 1.

Таблица 1

Показатели и критерии оценки ответа на теоретический вопрос

Критерии оценки ответа в процессе сдачи экзамена				
Критерии	Оценка			
	Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
Знание	Знания глубокие, всесторонние	Знание материала в пределах программы	Отмечены пробелы в усвоении программного материала	Не знает основное содержание программного материала
Понимание	полное понимание материала, выводы доказательны, приводит примеры	понимает материал, приводит примеры, но испытывает некоторые затруднения с выводами	суждения поверхностные, содержат ошибки, не приводит примеры	с трудом формулирует свои мысли, не приводит примеры
Логика изложения	излагает материал логично, последовательно	излагает материал не достаточно логично и по следовательно	логика изложения нарушена, формулирует ответ нелогично	беспорядочно, неуверенно излагает материал
Применение профессиональной терминологии	даёт ёмкие определения основных понятий, корректно использует проф. терминологию	допускает неточности в определении понятий, не в полном объеме использует проф. терминологию	путает понятия, редко использует профессиональную терминологию	затрудняется в определении основных понятий дисциплины, не корректно использует профессиональную терминологию
Соблюдение норм литературного языка	соблюдает нормы литературного языка, преобладает научный стиль изложения	соблюдает нормы литературного языка, допускает единичные ошибки.	допускает ошибки при изложении материала	допускает множественные ошибки при изложении материала

Таблица 2

Шкала оценивания практического задания

Критерии	Оценка
-алгоритм решения в общем виде составлен правильно, соблюдены все рекомендации по решению и оформлению задания	<i>отлично</i>
-задание решено не в общем виде, хотя решение соответствует алгоритму, но не соблюдены все требования к оформлению и решению задания	<i>хорошо</i>
- решение задания не доведено до конца, хотя и выбрано правильное направление решения, отсутствует оформление решения, имеются неточности в вычислениях (при наличии)	<i>удовлетворительно</i>
- решение задания отсутствует, либо полностью не соответствует заданию	<i>неудовлетворительно</i>

2.4. Оценочные средства для проведения государственного экзамена

2.4.1. Перечень теоретических вопросов

1. Абсентеизм в коллективе: формы проявления, причины, последствия для организации, способы устранения и профилактика.
2. Адаптация в новом коллективе: виды, основные трудности, способы преодоления.
3. Акционерное общество как форма организации предпринимательской деятельности.
4. Благотворительность, виды благотворительности, спонсорство: понятия, сравнение частной и корпоративной благотворительности.
5. Бюджетная система РФ
6. Валютно-финансовые и платёжные условия международного кредита.
7. Валютные и финансовые элементы международной валютно-финансовой системы.
8. Валютный курс и факторы на него влияющие.
9. Вербальное и невербальное коммуникативное поведение
10. Виды рисков при операциях с ценными бумагами и методы их снижения
11. Виды рыночной стратегии
12. Виды управленческой информации. Формальные и неформальные коммуникации. Проблема слухов. Проблемы и барьеры коммуникации
13. Волонтерство как вид благотворительности, спонсорство как вид социальной деятельности виды спонсорства, оценка эффективности спонсорства.
14. Восприятие как фактор поведения человека в организации
15. Высвобождение и увольнение персонала: правила, процедуры.
16. Государственное регулирование рынка ценных бумаг
17. Государственные доходы, источники их формирования
18. Группировка затрат по видам, местам формирования и объектам калькулирования.
19. Деловая оценка и обучение персонала.
20. Денежно-кредитная политика Банка России, её методы и инструменты.
21. Денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности
22. Диверсификация деятельности предприятия, формы и виды диверсификации. Мотивы диверсификации.
23. Жизненный цикл организации: этапы, стадии, циклы
24. Задачи и функции банка РФ.
25. Заинтересованные стороны (стейкхолдеры) компании, интересы, классификация. Взаимодействие компании с заинтересованными сторонами.
26. Здоровый образ жизни как фактор развития психофизиологического потенциала работников.
27. Значение и формы внешнеэкономической деятельности предприятия.
28. Имиджевые аспекты самопрезентации. Факторы, определяющие впечатление о человеке. Роль делового этикета и стиля в самопрезентации.
29. Инструменты диагностики систем управления: классификация оценок, показателей и параметров системы .
30. Источники информации для исследования систем управления .
31. Коммерческий банк, принципы его деятельности.
32. Конфликты: причины, виды, участники, этапы. Типы конфликтных личностей. Общие стратегии поведения в конфликте.
33. Критерии эффективности и качества управленческого решения, требования к управленческим решениям.
34. Культура деловых коммуникаций: этикет, основы деловой этики, атрибуты делового общения.
35. Личность и организация. Возможность и цели личности в организации.
36. Логистика как фактор повышения конкурентоспособности фирмы. Основные требования логистики.

37. Логистические информационные системы: понятие, организационная структура и виды.
38. Логистические методы управления.
39. Макроэкономическое регулирование и система национальных счетов.
40. Маркетинговый раздел в бизнес-плане.
41. Методика оценки экономической эффективности экспортно-импортных операций.
42. Методы разработки управленческих решений: сравнительная характеристика.
43. Методы социального менеджмента. Социально-экономические методы. Социально-педагогические методы.
44. Методы статистического контроля и управления качеством.
45. Методы финансирования капитальных вложений.
46. Моббинг как явление в организации: причины, формы, методы борьбы.
47. Модели формирования КСО: американская, европейская, латиноамериканская, азиатская, исламская модели.
48. Налоговая система РФ, принципы ее построения в условиях рынка.
49. Научный аппарат исследования: объект, предмет, проблема.
50. Некоммерческий маркетинг, специфика.
51. Новые тенденции в развитии современной теории менеджмента.
52. Общая характеристика эволюции управленческой мысли.
53. Определение инвестиционного риска.
54. Организационная культура: характеристика, механизм формирования, способы повышения и роль в организации.
55. Организационные механизмы управления проектами.
56. Организационные структуры инновационного менеджмента.
57. Организация процесса управления риском.
58. Основные концепции и теории госрегулирования экономики.
59. Основные направления комплексного исследования рынка в системе маркетинга.
60. Основные направления развития теории организации и управления на современном этапе (характеристика реинжиниринга, концепции организационных рынков, теории альянса).
61. Основные понятия и определения в области качества продукции.
62. Основные теории риск-менеджмента. Теория предпринимательских рисков.
63. Основные функции маркетинга и содержание маркетинговой работы.
64. Основы бюджетной деятельности Центрального банка Российской Федерации.
65. Особенности измерения затрат и результатов деятельности предприятия в системе контроллинга.
66. Охрана труда как элемент кадровой политики предприятия.
67. Персонал, трудовые ресурсы, кадры: основные понятия, характеристики. Структура персонала.
68. Подходы, принципы и методы ИСУ.
69. Пользователи и заинтересованные лица бизнес-плана.
70. Понятие бизнес-процесса в производственном (операционном) менеджменте. Классификация, характеристика и принципы организации бизнес-процессов.
71. Понятие затрат и их классификация, управление затратами.
72. Понятие и виды государственных ценных бумаг.
73. Понятие и содержание управления. Функции управления.
74. Понятие и сущность экономического риска как объекта риск-менеджмента.
75. Понятие конкурентоспособности товара и его составляющие.
76. Понятие налогов и сборов. Классификация налогов.
77. Понятия и структура финансового рынка.
78. Портфельный анализ, цель и назначения анализа. Матрицы портфельного анализа.
79. Проблема в принятии управленческого решения: основные принципы и процедуры постановки проблемы.

80. Производственная мощность: понятие, виды, показатели производственной мощности предприятия. Стратегические, тактические и оперативные решения в управлении производственной мощностью.
81. Производственный цикл: понятие, структура. Типовая структура цикла. Расчет и анализ производственного цикла.
82. Процесс принятия и реализации управленческого решения.
83. Процессный подход к управлению, практика применения.
84. Риск банкротства как основное проявление финансовых рисков.
85. Роль и место информации и информационных технологий в управлении.
86. Система государственного регулирования внешнеторговой деятельностью.
87. Система управления как объект исследования: свойства и виды систем.
88. Система управления качеством по стандарту ISO-9000.
89. Система управления финансовыми рисками организации.
90. Советская школа управления - теоретические взгляды Н.К.Гастева.
91. Содержание инновационной деятельности и этапы инновационного процесса.
92. Состав и содержание бухгалтерской отчетности.
93. Составляющие понятия качества товара в системе маркетинга.
94. Социальная политика компании. Инструменты внутренней и внешней социальной политики.
95. Социальная сфера. Характеристика отраслей и направлений социальной сферы. Управление социальной сферой.
96. Социальное государство. Сущность и признаки социального государства. Функции социального государства.
97. Стандартизация и техническое регулирование в России. Подтверждение соответствия на территории РФ.
98. Стандарты в области КСО. ИСО 9000, 14000, 26000, OHSAS 18000.
99. Статистическая методология в аналитических расчетах.
100. Стратегическая сегментация. Понятие стратегической зоны хозяйствования (СЗХ), стратегической бизнес-единицы (СБЕ), стратегического хозяйствующего центра (СХЦ).
101. Стратегический анализ как инструмент стратегического менеджмента. Инструменты разработки и выбора стратегии.
102. Стратегический менеджмент. Становление стратегического менеджмента. Определение стратегического менеджмента.
103. Страховой рынок в РФ.
104. Структура бизнес-плана. Требования к содержанию и оформлению.
105. Сущность и содержание социального менеджмента. Методология социального менеджмента (объект, предмет, цели и задачи, законы и принципы социального менеджмента).
106. Сущность и функции стратегического планирования.
107. Сущность инвестиций как экономической категории.
108. Сущность коммуникационного процесса: виды, структура и организация.
109. Сущность рынка ценных бумаг. Функции и структура рынка ценных бумаг.
110. Сущность, задачи и функции закупочной логистики.
111. Теоретические воззрения Ф.У.Тейлора, «тейлоризм».
112. Типы личности руководителя. Нравственно-психологические, мировоззренческие, деловые качества руководителя.
113. Требования к умениям и личным качествам социального менеджера.
114. Удовлетворенность трудом. Факторы, влияющие на удовлетворенность трудом.
115. Управление оборотными активами предприятия.
116. Управление социальными процессами.
117. Управление трудовыми ресурсами предприятия.
118. Управление финансовыми результатами деятельности предприятия.

119. Управленческие решения: содержание, структура, субъекты, классификация.
120. Финансовый раздел в бизнес-плане.
121. Формирование штата организации.
122. Формы государственного регулирования инвестиционной деятельности.
123. Формы организации ИСУ. Технологии. Содержание программы исследования.
124. Функции страхования. Классификация страховой деятельности.
125. Характеристика российской теории и практики управления.
126. Характеристики исполнительской деятельности. Типы личности исполнителя. Методы взаимодействия и влияния на исполнителя.
127. Цели, функции, принципы и этапы бизнес-планирования.
128. Школа научного управления и ее современные последователи
129. Экономическая оценка логистических систем.
130. Экономическое обоснование инвестиционного проекта.

2.4.2. Практические задания для профиля «Финансовый менеджмент»

Задача 3.

Обосновать производственную программу производственной мощностью предприятия. В году 255 рабочих дней. Двухсменный режим работы. Продолжительность смены – 8 ч. Коэффициент, определяющий нахождение оборудования в планово-предупредительном ремонте (кППР) для оборудования, производящего продукцию А, составляет 5 %, для оборудования, производящего продукцию Б и В, составляет 7 %.

Таблица Данные для расчета

Продукция	Количество оборудования Ноб, ед.	Объемная загрузка единицы оборудования Зед, ст. часы/шт	Плановый объем выпуска Vпл, шт
А	12	0,7	60000
Б	10	1,3	35000
В	30	1,1	100000

Задача 13

Проверить ликвидность баланса по данным таблицы, рассчитать платежный излишек (недостаток). Рассчитать коэффициенты ликвидности и платежеспособности. Сделать выводы.

Активы	Н.г.		Пассивы	К.г.		Излишек (+) Недостаток (-)	
	Н.г.	К.г.		Н.г.	К.г.	Н.г.	К.г.
А1	410 048	187 204	П1	619 944	799 991		
А2	2418 522	1579 118	П2	-	3 749		
А3	4 753 835	6562 010	П3	335 627	1487779		
А4	25986982	26866605	П4	32613817	32903418		
ББ			ББ				

Таблица – Коэффициенты ликвидности и платежеспособности

Показатели	Н.г.	К.г.	Рекомендуемое значение
1. Коэффициент абсолютной ликвидности			
2. Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности			
3. Коэффициент текущей ликвидности (платежеспособности)			
4. Коэффициент общей ликвидности			

Полный комплект оценочных средств для проведения ГЭ представлен в фонде оценочных средств в приложении.

2.5. Порядок проведения государственного экзамена

Государственный экзамен направлению 38.03.02 «Менеджмент» проводится в соответствии с Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры.

Цель проведения государственного экзамена - выявление уровня подготовки выпускников к видам деятельности и решению следующих профессиональных задач:

— знать, понимать и решать профессиональные задачи в области информационно-аналитической и предпринимательской деятельности в соответствии с профилем подготовки по направлению 38.03.02 «Менеджмент»;

— уметь ориентироваться в современных научных концепциях, грамотно ставить и решать организационно-управленческие и практические задачи на основе накопленных теоретических знаний, навыков информационного поиска; самостоятельно обрабатывать, интерпретировать и представлять результаты предпринимательской деятельности;

— владеть приемами осмысления базовой и факультативной информации для решения задач, соответствующих его квалификации в сфере информационно-аналитической и предпринимательской деятельности.

Государственные экзаменационные комиссии формируются из научно-педагогического состава кафедры менеджмента, и лиц, приглашаемых из сторонних учреждений: специалистов и руководителей Администрации губернатора Забайкальского края, министерств и ведомств Забайкальского края, авторитетных специалистов предприятий, организаций и учреждений – работодателей для выпускников данного направления, ведущих преподавателей и научных сотрудников.

Председатель государственной экзаменационной комиссии утверждается не позднее 31 декабря предшествующего году проведения государственной итоговой аттестации, Министерством образования и науки РФ на основании представления от университета, сформированного по заявкам кафедр по утвержденной форме, согласованным с работодателями.

Председатель ГЭК утверждается из числа лиц, не работающих в ЗабГУ, имеющих ученую степень доктора наук и(или) ученое звание профессора, либо являющихся ведущими специалистами – представителями работодателей и(или) их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности. Председатели ГЭК организуют и контролируют деятельность комиссий, обеспечивают единство требований, предъявляемых к обучающимся при поведении ГИА.

Состав ГЭК утверждается приказом ректора ЗабГУ не позднее, чем за 1 месяц до начала государственной итоговой аттестации. Государственные экзаменационные комиссии по образовательным программам высшего образования действуют в течение одного календарного года. Государственный экзамен проводится на открытом заседании экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей ее состава.

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования определены государственные требования к минимуму содержания и уровню подготовки выпускников по направлению 38.03.02 «Менеджмент», которые учтены в настоящей программе.

Перед государственным экзаменом проводится консультирование обучающихся по вопросам, включенным в программу государственного экзамена.

В билеты государственного экзамена включаются 3 теоретических вопроса и 1 практическое задание.

Организационные вопросы проведения итогового междисциплинарного экзамена.

Обязательными элементами являются:

- форма проведения государственного экзамена письменно/устная
- время на подготовку к ответу 45 мин.
- ответ студента на вопросы билета не должен превышать 20 минут.
- к использованию на экзамене разрешен калькулятор.

Результаты государственного экзамена объявляются в день его проведения. По результатам государственного экзамена обучающийся имеет право на апелляцию в соответствии с Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры.

3. Требования к выпускнику, проверяемые в ходе подготовки и защиты выпускной квалификационной работы

В рамках подготовки и защиты выпускной квалификационной работы проверяется степень сформированности у выпускника следующих компетенций: ОК-1-7, ОПК-1-8, ПК-1-20.

При выполнении выпускной квалификационной работы, обучающиеся должны показать свои способности и умения, опираясь на полученные углубленные знания и сформированные общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

3.1. Вид выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа студента направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» выполняется в печатном и электронном виде и представляет собой самостоятельную, логически завершённую работу по проектированию или исследованию одного или нескольких объектов профессиональной деятельности и их компонентов, связанных с решением задач следующих видов деятельности: организационно-управленческая, информационно-аналитическая и предпринимательская. Целями выпускной квалификационной работы являются:

- расширение, закрепление и систематизация теоретических знаний;
- приобретение навыков практического применения теоретических знаний при решении организационно-управленческих задач;
- формирование навыков ведения самостоятельных теоретических и опытно-экспериментальных исследований;
- приобретение опыта обработки, анализа и систематизации результатов исследований, оценки их практической значимости;
- приобретение опыта представления и публичной защиты результатов исследовательской деятельности.

Основные задачи выпускной квалификационной работы:

- обосновать актуальность выбранной темы, ее ценность и значение для сфер управления предприятием (организацией, фирмой);
- изучить теоретические положения, нормативно-техническую документацию, статистические материалы, справочную и научную литературу по избранной теме;
- изучить материально-технические и социально-экономические условия производства и характер их влияния на изменения технико-экономических показателей работы и управленческой ситуации конкретного предприятия;

- собрать необходимый статистический материал для проведения конкретного анализа;
- изложить свою точку зрения по дискуссионным вопросам, относящимся к теме;
- провести анализ собранных данных, используя соответствующие методы обработки и анализа информации;
- сформулировать выводы и разработать рекомендации на основе проведенного анализа по повышению эффективности работы организации/предприятия;
- оформить выпускную квалификационную работу в соответствии с нормативными требованиями, предъявляемыми к выпускным квалификационным работам ФГБОУ ВО «ЗабГУ».

3.2. Требования к выпускной квалификационной работе

Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной работы определяются кафедрой.

Для подготовки выпускной квалификационной работы за обучающимся по направлению подготовки 38.03.02. «Менеджмент» распорядительным актом университета закрепляется научный руководитель выпускной квалификационной работы из числа преподавателей выпускающей кафедры и работников/работодателей, которые осуществляют научно-педагогическую деятельность на основе договора гражданско-правового характера и при необходимости консультант (консультанты).

ВКР должна отвечать следующим основным требованиям:

а) реальная целевая направленность разработанных теоретических, методических и практических рекомендаций по повышению эффективности деятельности организаций, на примере которых выполняется ВКР;

б) предметность, конкретность и эффективность выводов о состоянии системы управления персоналом и предложений, направленных на ее развитие;

в) соответствие предлагаемых рекомендаций по формированию системы управления персоналом тенденциям развития системы управления и производственной системы организаций, на примере которых выполняется ВКР;

г) соответствие уровня разработки рекомендаций современному уровню научных разработок и методических положений по управлению персоналом, отраженных в соответствующей специальной литературе.

ВКР должна свидетельствовать о способности и умении автора:

- проводить целенаправленное и планомерное исследование на актуальную тему;
- выявлять связь теории и практики в рамках определенной темы исследования;
- вести поиск необходимой для ответа на вопросы исследования информации, грамотно обосновывая использование различных видов источников информации;
- осуществлять обработку данных, анализировать полученные результаты и интерпретировать их в контексте поставленных исследовательских задач;
- излагать результаты исследовательской работы грамотно и логично, с соблюдением правил цитирования и указанием ссылок на труды других авторов;
- делать обоснованные выводы по результатам исследования, имеющие новизну и практическую значимость.

Студент несет полную ответственность за научную самостоятельность и достоверность результатов проведенного исследования. На последнем листе списка использованных источников ставится подпись студента, удостоверяющего, что текст работы выверен, цитаты проверены.

3.2.1. Тематика и порядок утверждения тем выпускных квалификационных работ

Тема ВКР должна соответствовать видам профессиональной деятельности, определенным ОПОП и ФГОС, к которым готовится выпускник по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Темы выпускных квалификационных работ определяются выпускающей кафедрой менеджмент. По письменному заявлению обучающегося кафедра может разрешить выполнение ВКР по предложенной студентом теме в случае ее обоснованности и соответствия образовательной программе. Кроме того, темы выпускных квалификационных работ могут быть предложены предприятиями, организациями, учреждениями из числа работодателей.

Кафедра менеджмента утверждает перечень тем ВКР на основании заявления студента, а также закрепляет научного руководителя выпускной квалификационной работы приказом по университету и доводит до сведения обучающихся не позднее, чем за 6 месяцев до даты начала ГИА. При необходимости допускается корректировка формулировок тем ВКР, но не позднее, чем за месяц до защиты.

Темы выпускных квалификационных работ
по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Финансовый менеджмент»

- 1 Анализ и проектирование структуры системы управления организацией
- 2 Анализ и совершенствование менеджмента в различных видах бизнеса (туристический, страховой, малый, рекламный и т.д.)
- 3 Анализ и совершенствование системы бюджетирования в организации
- 4 Анализ организационной структуры управления предприятием (организацией, фирмой) и разработка предложений по ее совершенствованию
- 5 Антикризисное финансовое управление организацией
- 6 Венчурное финансирование инновационной деятельности организации
- 7 Внедрение инновационного управления коммерческими организациями
- 8 Внедрение инновационного управления некоммерческими организациями
- 9 Внутренние риски в управлении предприятием (организацией): пути и методы локализации
- 10 Диагностика банкротства и методы финансовой стабилизации организации
- 11 Использование современных информационных систем и информационных технологий для повышения эффективности управления организациями
- 12 Направления по совершенствованию организации труда и заработной платы
- 13 Обоснование и выбор стратегии управления маркетинговой политикой предприятия (организации)
- 14 Оптимизация финансово-хозяйственной деятельности организации.
- 15 Организация (или совершенствование) стратегического планирования в организации (на примере...)
- 16 Организация и управление материальными запасами на предприятии в условиях конкуренции
- 17 Основные направления совершенствования конкурентоспособности продукции организации
- 18 Особенности управления финансами в условиях вывода организации из кризиса
- 19 Оценка финансовой стратегии организации
- 20 Планирование и анализ себестоимости продукции в организации
- 21 Планирование и оптимизация затрат на персонал предприятия (организации)
- 22 Пути формирования и направления эффективного использования финансовых ресурсов предприятия
- 23 Пути и способы снижения финансовых рисков в организации
- 24 Пути повышения качества продукции (работ, услуг) организации
- 25 Пути повышения конкурентоспособности организации
- 26 Пути повышения эффективности маркетинговой деятельности предприятия

- 27 Пути снижения управленческого риска в деятельности организации
- 28 Развитие информационного обеспечения управления организацией
- 29 Разработка бизнес-плана на новый вид продукции (услуги)
- 30 Разработка и обоснование комплексной программы финансового оздоровления организации
- 31 Разработка инвестиционного проекта развития организации
- 32 Разработка проекта финансового оздоровления деятельности организации (на примере...)
- 33 Разработка рекомендаций по диверсификации деятельности организации
- 34 Разработка системы управления качеством продукции
- 35 Разработка современной логистической концепции управления материальными запасами организации
- 36 Разработка стратегии развития организации
- 37 Резервы и пути укрепления финансового состояния организации
- 38 Совершенствование дивидендной политики организации
- 39 Совершенствование маркетинговых исследований с учетом проявления кризисных явлений в экономике
- 40 Совершенствование механизма управления финансами организации
- 41 Совершенствование процесса управления оборотным капиталом организации
- 42 Совершенствование системы управления качеством продукции
- 43 Совершенствование системы управления оборотным капиталом промышленного предприятия
- 44 Совершенствование финансового планирования в системе управления внешнеэкономической деятельностью предприятия (организации)
- 45 Совершенствование финансового планирования в системе управления предприятием (организацией)
- 46 Совершенствования системы контроля и управления финансами организации
- 47 Стратегическое финансовое планирование в организации
- 48 Управление активами и пассивами кредитной организации
- 49 Управление валютными рисками в организациях осуществляющих внешнеэкономическую деятельность
- 50 Управление внеоборотными активами организации
- 51 Управление дебиторской задолженностью организации
- 52 Управление денежными потоками организации
- 53 Управление доходами и расходами некоммерческих организаций
- 54 Управление имуществом организации и источниками его финансирования
- 55 Управление инвестиционной деятельностью организации
- 56 Управление источниками образования и расходованием финансовых ресурсов на предприятии (организации)
- 57 Управление качеством в организации как средство повышения конкурентоспособности
- 58 Управление рисками в предпринимательской организации (на примере...)
- 59 Управление финансовой устойчивостью предприятий
- 60 Управление финансовыми активами компании
- 61 Управление финансовыми ресурсами организации
- 62 Управление финансовыми рисками предприятия
- 63 Формирование рациональной структуры капитала организации и эффективное управление ликвидностью её активов
- 64 Формирование системы управления качеством труда в организации
- 65 Эффективность менеджмента организации и разработка мероприятий по совершенствованию системы управления

3.2.2. Порядок выполнения, оформления, представления в государственную экзаменационную комиссию и защиты выпускной квалификационной работы

К государственной итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план. Выполнение ВКР целесообразно осуществлять, руководствуясь следующими этапами:

1. Выбор темы ВКР и назначение научного руководителя. Поскольку выпускная квалификационная работа является самостоятельным научным исследованием, студенту предоставляется право выбора темы выпускной квалификационной работы. По письменному заявлению обучающегося кафедра может разрешить выполнение ВКР по предложенной студентом теме в случае ее обоснованности и соответствия образовательной программе по направлению 38.03.02 «Менеджмент». Выпускающая кафедра разрабатывает (уточняет) примерный список тем выпускных квалификационных работ. При разработке тематики кафедры менеджмента должна учитывать теоретическое и практическое значение включаемых в неё проблем, по возможности предусматривая написание студентами работ по новым научным проблемам, недостаточно изученным или являющимся предметом дискуссии в современном информационном пространстве и научной области.

Научный руководитель ВКР утверждается приказом по университету, одновременно с утверждением темы ВКР, не позднее, чем за 6 месяцев до ГИА. При необходимости допускается корректировка формулировок тем ВКР, но не позднее, чем за месяц до защиты. Научными руководителями назначаются профессора, доценты кафедр, высококвалифицированные специалисты предприятий, организаций, учреждений, по заданию которых выполняется эта работа.

Научный руководитель устанавливает время периодических консультаций и следит за ходом выполнения ВКР. О ходе выполнения работ студента над ВКР руководители периодически докладывают на заседании кафедры. Кроме того, научный руководитель обязан, проверив окончательный вариант работы, подготовить письменный отзыв с заключением о допуске студента к её публичной защите.

2. Составление примерного плана работы. Научный руководитель выпускной квалификационной работы выдает задание на выпускную квалификационную работу, разрабатывает совместно со студентом календарный график выполнения работы, рекомендует студенту необходимую литературу, справочные материалы и другие источники по теме, проводит регулярные индивидуальные консультации, проверяет и оценивает выполнение работы в соответствии с календарным графиком, пишет отзыв на готовую выпускную квалификационную работу. В процессе выполнения работы план может корректироваться. План ВКР должен быть представлен научному руководителю не позднее, чем за неделю до выхода на преддипломную практику.

3. Подбор и анализ литературы. В работе над ВКР следует использовать систематические каталоги и специальные обзоры новой литературы научных библиотек, периодические информационные издания, реферативные сборники, ежегодный статистический материал Госкомстата, информационные сайты в Интернете. Данный этап завершается составлением библиографического списка публикаций по выбранной теме, необходимых для дальнейшей работы. Анализ литературы рекомендуется сопровождать записями, фиксирующими главную мысль и систему доказательств автора, изучением статистического и фактологического материала с соответствующими пометками, составлением кратких аннотаций просмотренных источников. Именно такая организация работы облегчает дальнейшую работу, делает ненужным повторное обращение к одному и тому же источнику информации.

4. Написание и оформление текстового варианта работы. Подготовленный текст должен быть логичен и аргументировано доказывать главную мысль автора. Изложение должно вестись самостоятельно, своими словами, и свидетельствовать о том, что автор разобрался в существе рассматриваемых вопросов,

сформировал свою точку зрения и умеет её аргументировано изложить так, чтобы было понятно другим.

Текст работы должен излагаться не от первого лица, ед. числа, а в безличной форме: считаем, делаем выводы, подводя итог и т.д. Не следует допускать дословного копирования и переписывания прочитанной литературы. Это не исключает возможности цитирования, но каждая цитата должна оформляться в соответствии с нижеизложенными требованиями. Каждый фактологический пример (цифра, таблица, описание практического опыта и т.д.) должен иметь ссылку на источник, из которого он заимствован. Если данный пример принадлежит автору, то указывается, на основании каких данных производился расчет, или какую практическую ситуацию он обобщает. Если автор проводил самостоятельные исследования, то необходимо дать краткую характеристику этих исследований. Изложение должно вестись грамотным языком, без стилистических и логических ошибок. Сноски, ссылки, примечания и цитаты оформляются в соответствии с существующими правилами. Оформление ВКР необходимо осуществлять согласно методической инструкции МИ 4.2-5/47-01-2013 «Общие требования к построению и оформлению учебной текстовой документации». Более подробно о структуре и особенностях оформления ВКР в п.3.2.2.1 *Структура ВКР и порядок оформления.*

5. Проверка работы на возможные неправомерные заимствования в системе «Антиплагиат». Заключительным этапом выполнения ВКР является проверка на плагиат, цель которого в определении, какая часть работы является написанной обучающимся самостоятельно, а какая – заимствованной. Проверка письменных работ обучающихся вуза на неправомерные заимствования осуществляется путем загрузки этих работ в электронном виде по каналам сети Интернет в систему «Антиплагиат.Вуз» (порядок работы см. в нормативном документе ЗабГУ «Регламент использования системы «Антиплагиат.Вуз»). Допустимый процент заимствования текста при проверке в данной системе определяется факультетом, но не более 59%, т.е. оригинальность текста ВКР по программам бакалавриата должна составлять не менее 41%. По результатам проверки на заимствование составляется справка, которая вкладывается вместе с отзывом в ВКР.

6. Получение отзыва и рецензирование ВКР. Законченная выпускная квалификационная работа, подписанная студентом и консультантами (если таковые имеются), представляется научному руководителю ВКР, который пишет отзыв, где отражает качество работы студента. Отзыв должен быть представлен вместе с печатным текстом ВКР на кафедру не позднее, чем за 10 дней до защиты.

Отзыв (заключение) на работу пишется руководителем ВКР с указанием должности, ученой степени, звания.

В отзыве научного руководителя на выпускную квалификационную работу должны найти отражение следующие вопросы:

- актуальность и значимость поставленных в работе задач;
- полнота использования фактического материала и источников;
- наиболее удачно раскрытые аспекты темы;
- уровень самостоятельности студента в принятии отдельных решений;
- обоснованность выводов и ценность практических рекомендаций;
- основные недостатки работы;
- возможность допуска к защите;
- оценка работы выпускника.

Работы бакалавров не подлежат обязательному рецензированию.

7. Нормоконтроль. С целью проверки соответствия состава и оформления ВКР предъявляемым в ЗабГУ требованиям предусмотрена процедура нормоконтроля. Организация и проведение нормоконтроля обеспечивается научным руководителем, назначаемым заведующим кафедрой.

Для нормоконтроля студент должен представить:

- 1) распечатанный и не «сшитый» экземпляр ВКР со всеми необходимыми подписями;

- 2) отзыв руководителя ВКР;
- 3) демонстрационный материал к защите ВКР (на слайдах или электронном носителе в случае презентации);
- 4) раздаточный материал к защите ВКР.

Процедура нормоконтроля заключается в проверке:

- правильности оформления ВКР в соответствии с требованиями, изложенными в методической инструкции;
- формулировки темы ВКР на титульном листе, в пояснительной записке, задании в строгом соответствии с приказом ректора;
- наличия необходимых подписей и соблюдения очередности дат подписания на сопроводительных бланках;
- наличия отзыва руководителя;
- демонстрационного и раздаточного материала для защиты ВКР;

Соответствие ВКР предъявляемым требованиям по оформлению подтверждается подписью нормоконтролера в пояснительной записке и подписью заведующего выпускающей кафедрой.

8. Допуск к защите и предварительная защита. Вопрос о допуске к защите ВКР принимается на заседании кафедры менеджмента. Список допущенных бакалавров утверждается распоряжением по факультету экономики и управления по представлению заведующего кафедрой менеджмента. В случае если руководитель ВКР и заведующий кафедрой не считают возможным допустить студента к защите ВКР, то оформляется протокол заседания кафедры. Деканат на основании представления заведующего кафедрой оформляет приказ об отчислении обучающегося.

Студент может быть не допущен к защите выпускной квалификационной работы в следующих случаях:

- наличие академической задолженности по промежуточным аттестациям в соответствии с учебным планом;
- нарушение сроков закрепления и утверждения темы выпускной квалификационной работы;
- нарушение сроков изменения темы выпускной квалификационной работы;
- несоблюдение календарного графика подготовки выпускной квалификационной работы;
- отрицательный отзыв научного руководителя на выпускную квалификационную работу.

Студент допускается к защите ВКР при условии, если:

- 1) составлен, напечатан и подписан экземпляр ВКР;
- 2) подготовлен иллюстративный материал для защиты в ГЭК и/или подготовлены материалы для раздачи членам ГЭК;
- 3) получен письменный отзыв (заключение) научного руководителя;
- 4) имеются подписи: руководителя, консультанта (если такой имеется), нормоконтролера и заведующего кафедрой.

Указанные документы должны быть представлены на выпускающую кафедру не менее чем за 3 дня до даты защиты ВКР.

ВКР, отзыв, отчет о результатах проверки ВКР в системе «Антиплагиат.Вуз», передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее чем за 2 календарных дня до защиты ВКР.

Обучающиеся, не прошедшие ГИА в связи с неявкой по уважительной причине, вправе пройти ее в течение 6 месяцев после завершения ГИА. Обучающийся должен представить документ, подтверждающий причину его отсутствия. Обучающиеся, не прошедшие ГИА в связи с неявкой по неуважительной причине или в связи с получением оценки «неудовлетворительно», отчисляются из вуза с выдачей справки об обучении как не выполнившие обязанностей по освоению образовательной программы и учебного плана. Лицо, не прошедшее ГИА, может повторно пойти ГИА, но не ранее чем через год и

не позднее чем через 5 лет после срока проведения ГИА, которая не пройдена обучающимся. При повторном прохождении ГИА по желанию обучающегося решением университета ему может быть установлена иная тема ВКР.

В случае необходимости по предложению научного руководителя и по согласованию с заведующим кафедрой организуется предзащита выпускной квалификационной работы. При проведении предзащиты не разрешается допуск студента к защите выпускной квалификационной работы с формулировкой «условно» или «под ответственность руководителя».

9. Процедура проведения защиты ВКР. Защита ВКР проходит публично на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей ее состава. Общая продолжительность защиты ВКР не должна превышать 45 минут. Выпускник в течение 10-15 минут выступает с докладом по защите основных положений ВКР и демонстрации своих знаний, умений и навыков, после чего ему задаются вопросы по существу работы. Очевидным преимуществом обучающегося, претендующего на высокую оценку, является умение ёмко и чётко отвечать на вопросы, аргументировано отстаивать свою точку зрения, а также умело использовать при защите как материал, включающий схемы, графики, таблицы и др., так и современные ТСО (технические средства обеспечения).

Результаты защиты обсуждаются на закрытом совещании членов ГЭК, где выставляются оценки по четырехбалльной системе (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно) и сообщаются обучающемуся сразу по завершении совещания. Решения ГЭК принимаются простым большинством голосов от числа лиц, входящих в состав комиссий и участвующих в заседании. При равном числе голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса.

Оценивание результатов научно-практического исследования ВКР и уровня сформированности профессиональных компетенций осуществляется членами ГЭК на основе средней арифметической оценки по оценочным средствам ГИА и среднего балла выпускника. Подробнее о процедуре защиты выпускной квалификационной работы в п. 3.2.2.3 *Процедура защиты выпускной квалификационной работы.*

3.2.2.1. Структура ВКР и порядок оформления

Выпускная квалификационная работа должна состоять из следующих разделов:

- стандартно оформленный титульный лист,
- стандартно оформленное оглавление - введение - от 5 до 10% общего объёма текстовой части работы (3-5 стр),
- основная часть: первый (теоретический) раздел не более 30% от объёма выпускной квалификационной работы, второй раздел – аналитико – рекомендательный не менее 40% от объёма выпускной квалификационной работы,
- заключение – 5-10% текстовой части работы,
- список использованных источников (не менее 40 источников, из которых не менее 50% из электронной библиотечной системы вуза, с указанием ссылок на них в тексте ВКР),
- приложения.

Во **Введении** обосновывается выбор темы, ее актуальность, освещается история затрагиваемой проблемы, целесообразность разработки, определяются границы исследования (предмет, объект, рамки изучаемого вопроса), основная цель работы и подчиненные ей частные задачи. Введение содержит четкое и краткое обоснование выбора темы и актуальности исследования; формулировку цели и задач исследования; определение предмета и объекта исследования; описание используемых методов исследования. Существование проблем в области исследуемых процессов или явлений и необходимость их решения указывают на актуальность исследования. Аргументация актуальности составляет не более 0,5 страницы.

Актуальность и необходимость решения проблемы определяют цель и задачи исследования. Цель исследования формулируется в соответствии с темой ВКР. Задачи исследования – это вопросы, которые предстоит решить для достижения поставленной цели (формулировка задач должна совпадать с содержанием исследования). В зависимости от объема и сложности задач, решению каждой задачи в ВКР отводится отдельный подраздел. Формулировки задач должны быть четкими и точными (со словами: уточнить, исследовать, установить, выявить, обосновать, определить, разработать и т. п.).

Постановка цели исследования предполагает определение объекта и предмета исследования. Объект – это носитель проблемы: материальный объект, процесс или явление, порождающие проблемную ситуацию. В объекте выделяется предмет исследования. Объект, предмет, цели и задачи ВКР определяют выбор соответствующих методов исследования. Выделяют общие и специальные методы. Общие методы научного исследования (наблюдение, сравнение, абстрагирование, анализ и синтез, индукция и дедукция и др.) используются на всем протяжении исследовательского процесса. К специальным методам научного исследования можно отнести различные виды анализа: системный, стратегический, структурный, экономико-статистический, функционально-стоимостный, параметрический, корреляционно-регрессионный; методы экспертных оценок, организационного и экономико-математического моделирования, сетевого планирования, социологических исследований, аналогий, графические, статистические и экономико-математические методы и др.

Основная часть ВКР содержит критический анализ состояния проблемы, степень изученности проблемы; предлагаемые способы решения проблемы, проверку и подтверждение результатов исследования с указанием их практического использования и перспектив применения. Содержание основной части определяется целями и задачами исследования и делится на разделы и подразделы.

В *первом разделе (теоретико-методологическом)*, исходя из логики выполнения исследования и структурного построения ВКР, представляются методология и методика исследования, раскрываются современные взгляды и подходы к решению исследуемой проблемы в контексте конкретной ситуации по управлению персоналом.

Раздел должен носить проблемно-теоретический характер, содержать различные методологические позиции по рассматриваемым вопросам. В рамках данного раздела обосновывается выбор конкретных методов решения поставленных задач, разрабатываются основные модели такого решения, проводится анализ существующих подходов и методов решения проблемных ситуаций в конкретных областях управления персоналом, определение и обоснование соответствующей модели совершенствования системы управления персоналом организаций. Модель решения исследовательских задач – это формализованное выявление и анализ причин наличия недостатков, их проявлений и негативных последствий.

ВКР должна базироваться на основных закономерностях и принципах управления предприятием, на общих теоретических положениях науки управления, достижениях научной мысли, обоснованных и общепринятых утверждениях, представляя собой их конкретизацию (а чаще – следствие из них) по отношению к исследуемому объекту с необходимой аргументацией. В теоретическом разделе работы необходимо продемонстрировать грамотное умение оперировать управленческой, правовой и экономической терминологией, понятиями и методами научных дисциплин, а также по назначению употреблять узкоспециальные термины.

Второй раздел ВКР (аналитико-рекомендательный) состоит в методической постановке задач работы и их концептуальной разработке и представляет собой проблемно-аналитическую часть исследования. В разделе дается анализ состояния системы управления персоналом организации, который включает анализ целей, функций, организационной структуры, кадрового, информационного, технического, нормативно-методического, правового и делопроизводственного обеспечения технологических

процессов обоснования, выработки, принятия и реализации управленческих решений по теме ВКР.

В аналитической части должна быть разработана методика проведения анализа, из которой должно быть ясно, каким образом получена информация для анализа тех или иных показателей, каким способом анализируется состояние показателей.

Необходимые данные для выполнения аналитической части могут быть получены на основе действующей в организациях системы плановых, учетных, отчетных и статистических документов; системы оперативного учета, которые ведут технические, экономические, производственные и т.п. подразделения и службы; из методических и нормативных документов, регламентирующих деятельность организаций и их производственных подразделений, звеньев и уровней управления, а также на основе данных опроса, наблюдений и экспертных оценок.

Источниками информации для проведения исследования могут служить: законы и подзаконные акты, положения, уставы, регламентирующие организацию и функционирование организаций; материалы текущего делопроизводства; статистические данные; отчетность отдельных подразделений и общие справочно-аналитические материалы и служебные документы, содержащие самые разнообразные сведения, представляющие интерес с точки зрения исследуемой проблемы.

Материалы, служащие базой для обоснования и анализа, должны быть достаточно полными и достоверными, чтобы, опираясь на них, можно было проанализировать положение дел, вскрыть резервы и наметить пути их использования, а также устранить имеющиеся недостатки в работе. Характер и объем собранного материала зависят от особенности принятой методики исследования. Анализ предполагает обработку собранных статистических материалов не менее чем за 3-5 лет. Результаты анализа требуют графического или табличного представления. Необходимо представить выводы по результатам анализа, а также обозначить причины, мешающие эффективному функционированию рассматриваемого объекта. В тезисной форме следует подвести общий итог, характеризующий нерешенность методических, организационных, экономических, правовых вопросов в области управления персоналом для исследуемой организации. В выводах к подразделу следует описать все недостатки, выявленные при анализе состояния изучаемой проблемы.

В последнем подразделе второго раздела необходимо представить конкретные рекомендации относительно способов решения проблемы по теме выпускной квалификационной работы. Предлагаемые в выпускной квалификационной работе мероприятия должны составлять взаимосвязанный комплекс, явившийся результатом проведенного анализа состояния управления предприятием и направленным на решение практических задач исследуемой проблемы.

В состав комплекса мероприятий должны входить рекомендации по развитию конкретного направления в системе управления организацией по теме исследования. Комплекс мероприятий по совершенствованию системы управления организацией, направленный на развитие управления в соответствии с выбранной темой выпускной квалификационной работы должен носить конкретный характер и по возможности иметь детальную и тщательную проработку.

Комплекс мероприятий должен подкрепляться, по возможности, разработкой регламентирующей проектной документации. Обязательна оценка эффективности предложенных рекомендаций.

В **Заключении** дается оценка степени выполнения поставленной задачи, которая вытекает из темы ВКР и полученных в ходе исследования результатов. Необходимо по пунктам в тезисном виде сформулировать все рекомендации ВКР и ожидаемый результат от их практического использования. Оценка должна содержать данные о наличии в ВКР элементов исследования и о практической значимости проектных рекомендаций с точки зрения студента. Здесь же характеризуется степень личного участия студента в проведении анализа, организационно-экономической проработке предложений,

подготовке технических и технологических мероприятий, использовании компьютерных технологий при проектировании.

В заключении приводятся общие данные о социально-экономической эффективности и других преимуществах предложенных студентом мероприятий по сравнению с ранее действующими в организации, а также показываются пути и методы внедрения проектных разработок в практику деятельности организаций. Заключение должно подтверждать, что все поставленные во введении ВКР задачи выполнены.

Список использованных источников должен содержать перечень источников, использованных при выполнении ВКР. Список включает источники, расположенные в порядке упоминания в тексте работы. Список использованных источников показывает, насколько проблема исследована автором.

В **Приложения** выносятся те материалы, которые иллюстрируют отдельные положения выпускной квалификационной работы и не входят в ее основной текст (таблицы, рисунки). Каждому приложению присваивается номер, они располагаются по порядку ссылки на них в тексте работы. В приложении необходимо привести копии документов с организации, цифровой (и графический) материал, который подтверждает справедливость научно-исследовательской и рекомендательной части ВКР.

Оформление ВКР необходимо осуществлять согласно методической инструкции МИ 4.2-5/47-01-2013 «Общие требования к построению и оформлению учебной текстовой документации».

ВКР выполняется на бумажном носителе формата А4, в печатном виде, 14 размером шрифта Times New Roman, полуторным интервалом. Текст следует размещать, соблюдая размеры полей: левое – не менее 30 мм, правое – не менее 10 мм, верхнее – не менее 20 мм, нижнее – не менее 20 мм, абзацный отступ – 1,25 см. Форматирование текста - по ширине страницы. Абзацный отступ – 1,25 см. Объем выпускной квалификационной работы должен составлять 50-80 страниц машинописного текста.

Разделы и подразделы ВКР должны иметь четкие заголовки. Каждый раздел необходимо начинать с нового листа. Нумерация сквозная и в пределах всей работы обозначается арабскими цифрами. Номер подраздела состоит из номера раздела и порядкового номера подраздела, которые разделяются точкой. Переносы слов и подчеркивания в заголовках разделов и параграфов не допускаются. Названия разделов и параграфов выделяются жирным шрифтом, располагаются по центру через 1,5 интервал. Между заголовком и началом текста ставится пробел (строка). Нумерация страниц начинается с «Введения» и обозначается цифрой 6, при этом цифра ставится в правом нижнем углу страницы. Жирный и полужирный шрифт не применяется. В заголовках не допускается применение сокращений и точек. В тексте ВКР сокращения терминов допустимы только после введения содержательного определения данного термина.

Приложения к работе располагают после списка использованных источников. Каждое приложение нумеруется арабской буквой (приложение А, Б, В...и далее) и определяется значимость приложения (обязательное, справочное, информационное). Если приложение более одной страницы, то оно переносится на другую страницу и сверху обозначается как «продолжение приложения А.».

Список использованных источников к работе оформляется в соответствии с ГОСТ 7.1-2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления». Независимо от избранного способа расположения материала в начале списка необходимо выделить законодательные материалы. Вслед за ними располагается вся остальная литература по принятому способу группировки (вначале отечественная, затем зарубежная). В конце списка приводят электронные ресурсы. Допускается группировка литературы по мере упоминания источников в тексте.

По факту готовности работы, она проверяется научным руководителем ВКР на плагиат в системе Антиплагиат.ЗаБГУ (нижняя граница оригинальности текста составляет 41%, что установлено решением Совета факультета экономики и управления). Отчет о проверке распечатывается и вкладывается к ВКР с подписью научного руководителя.

После устранения всех замечаний и допуска ВКР к защите она переплетается по единому образцу, принятому на факультете. Выпускная квалификационная работа также должна содержать отзыв руководителя.

3.2.2.2. Предварительная защита выпускной квалификационной работы

Законченная и оформленная выпускная квалификационная работа подписывается студентом, руководителем, и вместе с письменными отзывами руководителя представляется заведующему кафедрой менеджмента, который решает вопрос о допуске студента к защите и делает соответствующую запись на ВКР.

В случае необходимости по предложению научного руководителя и по согласованию с заведующим кафедрой организуется предзащита выпускной квалификационной работы. При проведении предзащиты не разрешается допуск студента к защите выпускной квалификационной работы с формулировкой «условно» или «под ответственность руководителя».

В случаях, когда заведующий кафедрой не считает возможным допустить студента к защите выпускной квалификационной работы, вопрос рассматривается на заседании кафедры с участием студента и руководителя.

Предварительная защита выпускной квалификационной работы проходит на кафедре менеджмента с целью выявления степени готовности студента к защите ВКР, а также выявления недостатков в написании и оформлении ВКР, доклада, презентации, выполненной в Microsoft PowerPoint и/или раздаточного материала к нему. Предварительную защиту организует заведующий выпускающей кафедры совместно с научными руководителями ВКР. Работа, представляемая на предварительную защиту, не прошивается. Срок представления отдельных разделов работы – в соответствии с графиком выполнения ВКР, окончательный вариант работы в электронном виде – за 20 дней до основной защиты, представление ВКР в печатном виде – за 15 дней, предварительная защита ВКР – за 10 дней до основной защиты ВКР. Основной доклад не должен превышать 5-7 минут. Иллюстрации к докладу должны оформляться с расчётом на их демонстрацию через проектор в Microsoft PowerPoint. В ходе анализа электронной версии ВКР и предварительной защиты ВКР даются рекомендации по устранению замечаний научного руководителя ВКР.

ВКР представляется выпускником к защите Государственной экзаменационной Комиссии (ГЭК) по итогам предварительной защиты и с окончательным допуском к защите с соответствующими визами научного руководителя и заведующего кафедрой на сопроводительных бланках. Выпускная квалификационная работа должна быть представлена в печатном и электронном виде. Диск CD-R с записанной на него ВКР вкладывается в конверт и предоставляется секретарю аттестационной комиссии. Иллюстративный материал выпускной квалификационной работы необходимо представить в виде компьютерной презентации (или в исключительном случае на бумажном носителе, который следует размножить и представить всем членам ГЭК).

3.2.2.3. Процедура защиты выпускной квалификационной работы

Защита выпускной квалификационной работы проводится на открытом заседании Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК). Государственные экзаменационные комиссии по защите выпускных квалификационных работ формируются из научно-педагогического состава кафедры менеджмента, и лиц, приглашаемых из сторонних учреждений: специалистов и руководителей Администрации губернатора Забайкальского края, министерств и ведомств Забайкальского края, авторитетных специалистов предприятий, организаций и учреждений – работодателей для выпускников данного направления, ведущих преподавателей и научных сотрудников.

Председатель государственной экзаменационной комиссии утверждается не позднее 31 декабря предшествующего году проведения государственной итоговой аттестации, Министерством образования и науки РФ на основании представления от университета, сформированного по заявкам кафедр по утвержденной форме, согласованным с работодателями.

Председатель ГЭК утверждается из числа лиц, не работающих в ЗабГУ, имеющих ученую степень доктора наук и(или) ученое звание профессора, либо являющихся ведущими специалистами – представителями работодателей и(или) их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности. Председатели ГЭК организуют и контролируют деятельность комиссий, обеспечивают единство требований, предъявляемых к обучающимся при поведении ГИА.

Состав ГЭК утверждается приказом ректора ЗабГУ не позднее, чем за 1 месяц до начала государственной итоговой аттестации. Государственные экзаменационные комиссии по образовательным программам высшего образования действуют в течение одного календарного года. Защита проводится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей ее состава.

Расписание защиты и списки обучающихся утверждаются распоряжением декана факультета экономики и управления и проректором по учебной работе. На защиту ВКР секретарь ГЭК приглашает в порядке, соответствующем утвержденному списку.

Председатель государственной экзаменационной комиссии оглашает тему ВКР, и затем студент раздает членам ГЭК демонстрационный материал. Выпускник в течение 5-7 минут выступает с докладом по теме ВКР, сопровождая его иллюстративным материалом, подготовленным в виде слайдов или презентации. В докладе следует обратить внимание только на наиболее значимые моменты, позволяющие раскрыть тему ВКР по материалам конкретной организации. После завершения доклада председатель ГЭК зачитывает отзыв руководителя ВКР. В случае несогласия с замечаниями руководителя обучающийся готовит аргументированные ответы. Свои возражения обучающийся должен обосновать в первую очередь материалами выпускной квалификационной работы, но может привлекать и другие источники. Затем члены ГЭК задают обучающемуся вопросы, как непосредственно связанные с темой выпускной квалификационной работы, так и близко к ней относящиеся. При ответах на вопросы обучающийся имеет право пользоваться своей ВКР. После ответов на вопросы членов ГЭК процедура защиты выпускной квалификационной работы считается оконченной. Оценка выпускной квалификационной работы дается членами ГЭК после окончания защиты всех ВКР, предусмотренных на данном заседании. Решение об оценке выпускных квалификационных работ принимается на закрытом заседании ГЭК. При выставлении оценки учитываются требования ФГОС ВО.

Продолжительность защиты одной выпускной квалификационной работы, как правило, не должна превышать 30-45 минут.

3.3. Критерии выставления оценок (соответствия уровня подготовки выпускника требованиям ФГОС ВО) на основе выполнения и защиты выпускной квалификационной работы

Критериями оценки выпускной квалификационной работы являются:

- соответствие темы ВКР направлению 38.03.02 «Менеджмент»;
- актуальность тематики работы;
- степень раскрытия темы выпускной квалификационной работы, ее научный уровень, степень освещенности в ней вопросов темы, значение для практики;
- корректность постановки задачи исследования и разработки;
- использование специальной научной литературы, нормативных актов, материалов производственных и преддипломной практик;
- творческий подход к разработке темы;

- правильность и научная обоснованность выводов;
- качество доклада, уровень ответов;
объем, количество и качество выполнения демонстрационного материала);
- стиль изложения;
- аккуратность оформления выпускной квалификационной работы;
- степень профессиональной подготовленности выпускника, проявившаяся как в содержании выпускной работы, так и в процессе ее защиты;
- отзывы (оценки) руководителя.

Выпускная квалификационная работа оценивается членами государственной экзаменационной комиссии по 4-хбальной шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки выставляются государственной экзаменационной комиссией по определенным показателям, критериям и шкалам (в соответствии с таблицей 3).

3.4. Оформление результатов государственной итоговой аттестации

1. Все решения государственных экзаменационных комиссий оформляются протоколами на бланках унифицированной формы.

Секретарь ГЭК в двухнедельный срок после окончания заседаний комиссии представляет протоколы в учебно-методическое управление.

Протоколы заседаний хранятся в архиве ЗабГУ в течение срока, установленного правилами архивного делопроизводства для материалов данного типа.

2. Выпускная квалификационная работа после защиты хранится на кафедре менеджмента в течение пяти лет. Студенту разрешается по его желанию снять копию со своей работы. При необходимости передачи экземпляра выпускной квалификационной работы для внедрения на предприятие, по материалам которого она выполнена, заинтересованной стороне предоставляется право копирования.

3. Государственная экзаменационная комиссия наряду с присвоением квалификации принимает решение о выдаче диплома о высшем образовании, в том числе диплома с отличием.

4. Отчисление выпускников из Университета по завершении всех видов итоговых аттестационных испытаний в рамках государственной итоговой аттестации оформляется приказом ректора на основании представления декана факультета.

5. Председатель государственной экзаменационной комиссии готовит итоговый письменный отчет о работе ГЭК, который в течение двух недель после окончания заседаний представляется секретарем комиссии в учебно-методическое управление в двух экземплярах с приложением обобщенных результатов государственной итоговой аттестации.

Отчеты о работе государственных экзаменационных комиссий заслушиваются на ближайшем заседании ученого совета факультета.

Показатели, критерии и шкала оценки выпускной квалификационной работы студента (таблица оценки)

Показатели	Критерии оценки в соответствии с четырехбалльной шкалой оценки			
	Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
Текст ВКР (содержание и оформление)	<ul style="list-style-type: none"> – тема соответствует программе подготовки по направлению 38.03.02 «Менеджмент», касается актуальных проблем теории и практики управления человеческими ресурсами, имеет теоретическую и практическую значимость; – ВКР отличается оригинальностью и новизной полученных результатов, высокой практической значимостью, состояние вопроса оценено максимально подробно, – исследование полностью соответствует теме и целевой установке; – правильно определены и обоснованы объект, предмет, цель, задачи, гипотеза, методы ВКР; – структура ВКР соответствует целям и задачам, содержание соответствует названиям разделов, части соразмерны; – при выполнении работы были в полной мере использованы формальные методы решения задач анализа и синтеза, принятые решения являются научно обоснованными; – оформление ВКР, в том числе библиографического списка, соответствует ГОСТу; – в полной мере представлена 	<ul style="list-style-type: none"> – тема соответствует программе подготовки по направлению 38.03.02 «Менеджмент», в основном определена актуальность проблемы, имеется практическая значимость темы; – ВКР соответствует теме и целевой установке; – определен и в основном обоснован методологический аппарат ВКР; – структура ВКР соответствует целям и задачам, имеются незначительное рассогласование содержания и названия разделов, некоторая их несоразмерность; – при выполнении работы были в полной мере использованы формальные методы решения задач анализа и синтеза, принятые решения являются научно обоснованными; – имеются отдельные нарушения в оформлении текста и библиографического списка; – изучены основные теоретические работы, посвященные проблеме ВКР, определена и обоснована собственная позиция автора. 	<ul style="list-style-type: none"> – тема соответствует программе подготовки по направлению 38.03.02 «Менеджмент», но недостаточно согласованы актуальность проблемы и тема ВКР; – имеются рассогласования и ошибки в определении методологического аппарата ВКР; – имеется ряд недочетов и нарушений в выборе структуры ВКР; – при выполнении работы были в полной мере использованы формальные методы решения задач анализа и синтеза, принятые решения не всегда явились научно обоснованными; – имеются недочеты в оформлении текста и библиографического списка - недостаточно изучены основные работы по проблеме, теоретический анализ носит описательный характер, отсутствует собственная позиция автора 	<ul style="list-style-type: none"> – тема не в полной мере соответствует программе подготовки по 38.03.02 «Менеджмент», недостаточно обоснованы проблема и тема ВКР; – не соотносятся объект и предмет, цели и задачи, цели и методы ВКР; - структура работы не обоснована; - имеются значительные нарушения в оформлении текста и библиографического списка - не изучены основные работы, отсутствует анализ источников.

	<p>глубина и разработанность научной проблемы: изучены основные теоретические работы, посвященные проблеме ВКР, проведен сравнительно-сопоставительный анализ источников, выделены основные методологические и теоретические подходы к решению проблемы, определена и обоснована собственная позиция автора.</p>			
<p>Доклад, презентация</p>	<ul style="list-style-type: none"> - доклад структурирован, раскрывает причины выбора и актуальность темы, цель работы и ее задачи, предмет, объект и хронологические рамки исследования, логику выведения каждого наиболее значимого вывода; - в заключительной части доклада показаны перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы, освещены вопросы практического применения и внедрения результатов исследования в практику. - доклад построен методически правильно, выступление выпускника последовательно, грамотно, репрезентативно, используется фразеология научного стиля; - защита ВКР сопровождается мультимедиа-презентацией, которая в полной мере отражает суть работы и достигнутые результаты исследования. - представленный демонстрационный материал высокого качества в части 	<ul style="list-style-type: none"> - доклад построен методически правильно, структурирован, допускаются одна-две неточности при раскрытии причин выбора и актуальности темы, цели, задач, предмета, объекта исследования, но эти неточности устраняются при ответах на дополнительные уточняющие вопросы; - выступление выпускника последовательно, грамотно, репрезентативно, студент владеет научным стилем речи; - защита ВКР сопровождается мультимедиа-презентацией, которая отражает суть работы; - представленный демонстрационный материал хорошего качества в части оформления и полностью соответствует содержанию ВКР и доклада; 	<ul style="list-style-type: none"> - доклад структурирован, допускается несколько неточностей при раскрытии причин выбора и актуальности темы, цели, задач, предмета, объекта исследования, но эти неточности устраняются в ответах на дополнительные вопросы; - защита ВКР сопровождается мультимедиа -презентацией, которая не в полной мере отражает суть работы; - представленный демонстрационный материал удовлетворительного качества в части оформления и в целом соответствует содержанию ВКР и доклада; - студент частично владеет научным стилем речи. 	<ul style="list-style-type: none"> - доклад недостаточно структурирован, допускаются существенные неточности при раскрытии причин выбора и актуальности темы, цели, задач, предмета, объекта исследования, эти неточности не устраняются в ответах на дополнительные вопросы; - представленный демонстрационный материал низкого качества в части оформления и не соответствует содержанию ВКР и доклада, либо полностью отсутствует; - студент не владеет научным стилем речи.

	оформления и полностью соответствует содержанию ВКР и доклада.			
Защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)	<ul style="list-style-type: none"> - в ходе защиты продемонстрировано уверенное знание теории вопроса и умение использовать его на практике, а также при обосновании управленческих решений в рамках ВКР; - ответы на вопросы полные и аргументированные; - студент продемонстрировал умение вести научную дискуссию, отстаивать свою позицию, признавать возможные недочеты. - на защите студент проявляет глубокие знания темы, свободно ориентируется в задаваемых ему вопросах, проявляет умение защищать обоснованные в работе положения. 	<ul style="list-style-type: none"> - в целом раскрыта сущность работы, даны верные ответы на вопросы по теме исследования; отчасти студент испытывает затруднения в ведении научной дискуссии; - ответы на вопросы членов ГЭК носят расплывчатый характер, но при этом раскрывают сущность вопроса, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами из выпускной квалификационной работы, показывают самостоятельность и глубину изучения проблемы студентом; - в ходе защиты продемонстрировано знание теории вопроса и умение использовать его на практике, а также при обосновании управленческих решений в рамках ВКР. 	<ul style="list-style-type: none"> - ответы на вопросы членов ГЭК носят поверхностный характер, не раскрывают до конца сущности вопроса, слабо подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами из ВКР, показывают недостаточную самостоятельность и глубину изучения проблемы студентом; - сущность ВКР раскрыта частично, ответы на вопросы по теме исследования недостаточно убедительны, содержат неверные суждения; - в ходе защиты продемонстрировано неуверенное знание теории вопроса. 	<ul style="list-style-type: none"> - ответы на вопросы членов ГЭК носят неполный характер, не раскрывают сущности вопроса, не подкрепляются выводами и расчетами из ВКР, показывают недостаточную самостоятельность и глубину изучения проблемы студентом; - в ходе защиты продемонстрировано слабое знание теории вопроса, неумение использовать его при обосновании управленческих решений; - сущность работы студентом осознана недостаточно, слабо ориентируется в содержании ВКР; - студент не владеет научным стилем речи и навыками ведения научной дискуссии

4. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Фонд оценочных средств для проведения итоговой государственной аттестации разработан в соответствии с Положением о формировании фондов оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной и государственной итоговой аттестации и представлен в Приложении к программе итоговой государственной аттестации.

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение итоговой государственной аттестации

5.1. Основная литература

5.1.1. Печатные издания

1. Кибирева, Елена Анатольевна. Управленческий учет : учеб. пособие / Кибирева Елена Анатольевна. - Чита : ЗабГУ, 2012. - 193 с.
2. Басовский, Л.Е. «Финансовый менеджмент»: учебник / Л. Е. Басовский. – Москва: Инфра-М, 2009. – 240 с. – ISBN 978-5-16-002806-4: 130-00.
3. Грошева И.В. Безопасность жизнедеятельности: практикум / И.В. Грошева, В.Н. Матыгулина. – Чита: ЗабГУ, 2017. 125 с. (50 экз.). [Электронный ресурс] <http://library.zabgu.ru> , <http://mpro.zabgu.ru> Мега Про, 100 %.
- Ратников В. П. Деловые коммуникации: Учебник для бакалавров / В.П. Ратников - Отв. ред. - Москва: Издательство Юрайт, 2016. – 527 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-3685-8: 155.61.
4. Бизнес-планирование : учеб. пособие / Стрекалова Наталья Дмитриевна. - Санкт-Петербург : Питер, 2013. - 352 с. : ил. + CD. - (Учебное пособие). - ISBN 978-5-496-00448-0 : 457-00.
5. Финансы и кредит : учеб. / под ред. Н.Г. Кузнецова, К.В. Кочмола, Е.Н. Алифановой. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2010. - 443 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-222-16293-4 : 216-50.
6. Шпортько, Юлия Викторовна. Федеральные налоги и сборы с организаций : учеб. пособие / Шпортько Юлия Викторовна, Кибирева Елена Анатольевна. - Чита : ЧитГУ, 2010. - 162 с. - ISBN 978-5-9293-0564-1 : 100-00.
7. Закиев, Р.Б. Исследование систем управления : учеб. пособие / Р. Б. Закиев, Н. И. Закиева. - Чита : ЗабГУ, 2014. - 236 с. : ил. - ISBN 978-5-9293-1096-6 : 165-00.
8. Управление проектами : учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности "Менеджмент организации" / И. И. Мазур [и др.]. - 8-е изд., стереотип. - Москва : Омега-Л, 2012. - 959 с. - (Современное бизнес-образование). - ISBN 978537002289-0 : 585-60.
9. Асламов С.В., Государственное регулирование внешнеторговой деятельности : учеб. Пособие / Асламов Сергей Владимирович. – Чита : ЗабГУ, 2016.
10. Плошкин В. В. Оценка и управление рисками на предприятиях : учеб. пособие / Плошкин Всеволод Викторович. - Старый Оскол : ТНТ, 2013. - 448 с. - ISBN 978-5-94178-349-6 : 514-08.

5.1.2. Издания из ЭБС

1. Гапоненко, Александр Лукич. Менеджмент : Учебник и практикум / Гапоненко Александр Лукич; Гапоненко А.Л. - Отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 396. -

(Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-02049-6 : 120.39. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/757E0C5A-30E5-4C24-9E4D-7268F7249EAB>

2. Карасев, Александр Павлович. Маркетинговые исследования и ситуационный анализ : Учебник и практикум / Карасев Александр Павлович; Карасев А.П. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 323. - (Бакалавр. Прикладной курс). - ISBN 978-5-9916-4817-2 : 100.74. – режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/360FFACC-8112-4B15-9197-1338F308B23C>

3. Касьяненко, Татьяна Геннадьевна. Инвестиционный анализ: Учебник и практикум / Касьяненко Татьяна Геннадьевна; Касьяненко Т.Г., Маховикова Г.А. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 560. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – ISBN 978-5-9916-9546-6:163/80 - Режим доступа <http://www.biblio-online.ru/book/DE78BEF3-8AC0-4B09-83B9-7AD9B1B1860C>

4. Коротков, Эдуард Михайлович. Менеджмент : Учебник / Коротков Эдуард Михайлович; Коротков Э.М. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 640. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-9916-9689-0 : 185.91. – Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/9B2B615E-3CF7-4285-9010-C0CECF045593>

5. Липсиц, Игорь Владимирович. Маркетинг-менеджмент : Учебник и практикум / Липсиц Игорь Владимирович; Липсиц И.В. - Отв. ред., Ойнер О.К. - Отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 379. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-01165-4 : 142.51. –Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/961C3C1E-79C5-4949-95BC-5577C0F17C94>

6. Розанова, Надежда Михайловна. Корпоративное управление : Учебник / Розанова Надежда Михайловна; Розанова Н.М. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 339. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-02854-6 : 130.22. – Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/D30F2D81-0534-49E9-8C19-64E5B641CA02>

7. Сеницкая, Наталья Яковлевна. «Финансовый менеджмент»: Учебник и практикум / Сеницкая Н.Я.; Сеницкая Н.Я. – 2-е изд. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 213. [Электронный ресурс]. Режим доступа:<http://www.biblio-online.ru/book/C2FB8476-8EAE-4A87-BCB2-4AD0D59F81AA>

5.2. Дополнительная литература

5.2.1. Печатные издания

1. Панченко, Елена Юрьевна. Экономика предприятия (организации): учеб. пособие. Ч 1 / Панченко Елена Юрьевна, Медведева Людмила Николаевна. – Чита: ЗабГУ, 2013. – 275 с. - ISBN 978-5-9293-0878-9 : 193-00

2. Лялин В. А. Рынок ценных бумаг: учебник / Лялин Владимир Алексеевич, Воробьев Павел Викторович. – Москва: ТК Велби: Проспект, 2007. – 384с.

3. Налоги и налогообложение : учеб. пособие / под ред. Л.А. Юриновой. - 2-е изд. - Санкт-Петербург : Питер, 2007. - 240с. : ил. - (Завтра экзамен). - ISBN 978-5-469-01533-8 : 84-00.

4. Асламов, С.В. «Государственное регулирование внешнеторговой деятельности»: учеб. пособие / С. В. Асламов. - Чита : ЗабГУ, 2016. - 164 с

5. Алёночкин, В.И. Исследование систем управления : моногр. / В. И. Алёночкин, В. И. Дибирдеев, О. А. Макарова. - Чита : ЧитГУ, 2011. - 139 с. - 105-00.

6. Банковское дело : учебник / Белоглазова Галина Николаевна [и др.]; под ред. Г.Н. Белоглазовой, Л.П. Кроливецкой. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва : Финансы и статистика, 2006. - 592с. : ил. - ISBN 5-94723-083-6 : 395-00.

7. Анискин, Юрий Петрович Планирование и контроллинг : учебник / Анискин Юрий Петрович, Павлова Авиэтта Михайловна. - 3-е изд., стер. - Москва : Омега-Л, 2007. - 280с.

8. Управление инновациями: основы организации инновационных процессов : учеб. пособие. В 3 кн. Кн.1 / под ред. Ю.В. Шленова. - Москва : Высшая школа, 2003. -

252 с. : ил. - ISBN 5-06-004695-8. - ISBN 5-06-004708-3 : 143-65.

9. Государственное регулирование страхования и страховой деятельности в Российской Федерации : учеб. пособие / Номоконова Зоя Петровна, Савосина Наталья Геннадьевна. - Чита : ЧитГУ, 2010. - 139 с. - ISBN 978-5-9293-0520-7 : б/ц.

10. Красавина, Лидия Николаевна. Международные валютно-кредитные и финансовые отношения: учебник / Красавина Лидия Николаевна, Смыслов Дмитрий Васильевич, Былинjak Станислав Аркадьевич и др.; под ред. Л.Н. Красавиной. – 3-е изд., перераб. И доп. – Москва : Финансы и статистика, 2007. – 576 с. : ил. – ISBN 978-5-279-02698-2 : 552-27.

5.2.2. Издания из ЭБС

1. Астахова, Нина Ивановна. Менеджмент : Учебник / Астахова Нина Ивановна; Астахова Н.И. - отв. ред., Москвитин Г.И. - отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 422. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-03680-0 : 126.95. – Режим доступа : <https://www.biblio-online.ru/book/9E8E2EFB-1214-46B9-8877-5437C9DF510C>

2. Иванов, И. Н. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для бакалавров / И. Н. Иванов ; отв. ред. И. Н. Иванов. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 574 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02168-4. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/26DA8BDB-1483-4CA4-85D7-542698356B05>

3. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для академического бакалавриата / Д. В. Кузнецов [и др.] ; под общ. ред. Д. В. Кузнецова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 276 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03467-7. <https://www.biblio-online.ru/book/66F6B5AD-1104-4E97-946E-C5F5A8906>

4. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 244 с. — (Серия : Авторский учебник). — ISBN 978-5-534-00853-1 – Режим доступа . <https://biblio-online.ru/book/5AA51BED-9BF1-4A5E-B65F-BF57FA1F128A>

6. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Корпоративный менеджмент: [Электронный ресурс]. - URL : <http://www.cfin.ru>
2. Работа с персоналом: журнал [Электронный ресурс]. - URL : <http://www.hr-journal.ru>
3. Технологии корпоративного управления: портал [Электронный ресурс]. - URL :
4. <http://www.iteam.ru>
5. Human Resource Management: [Электронный ресурс]. - URL : <http://www.hrm.ru>
6. Human Technologies: [Электронный ресурс]. - URL : <http://www.ht.ru>

7. Перечень программного обеспечения

1. ABBYY FineReader
2. ESET NOD32 Smart Security Business Edition
3. Foxit Reader (право использования ПО предоставляется бесплатно согласно политике компании-разработчика <https://www.foxitsoftware.com/ru/pdf-reader/eula.html>)
4. MS Office Standart 2013

5. АИБС "МегаПро"

6. MS Windows 7

8. Материально-техническое обеспечение

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
672039, Забайкальский край, г. Чита, Ингодинский административный район, ул. Баргузинская, 49а, ауд. 02-09. Абонемент экономической литературы научной библиотеки ЗабГУ и помещение для самостоятельной работы обучающихся и для подготовки выпускных квалификационных и научно-исследовательских работ.	Комплект специальной учебной мебели. ПК, принтер, копировальный аппарат. Доступ к сети Интернет и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.
672039, Забайкальский край, Ингодинский административный район, г. Чита, ул. Баргузинская, 49 а, ауд. 02-201. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной, итоговой аттестации и самостоятельной работы. Кабинет теории менеджмента.	Комплект специальной учебной мебели. Доска меловая. Доска маркерная. Мультимедийное оборудование: ноутбук, проектор, экран.
672039, Забайкальский край, г. Чита, Ингодинский административный район, ул. Баргузинская, 49 а, ауд. 02-211. Кабинет для самостоятельной работы // компьютерный класс	Комплект специальной учебной мебели. Доска магнитно-маркерная, доска меловая. Жалюзи, решетка, вешалка. Кондиционер (2шт). ПК — 25 шт (в т.ч. преподавательский) Доступ к сети Интернет и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Разработчик/группа разработчиков

Доцент кафедры менеджмента, канд. геогр. наук, Федотова В.К.

(должность, подпись, Ф. И. О.)

Рассмотрена на заседании кафедры

(протокол от «4» сентября 2017 г. № 4)

Зав. кафедрой С.Ю. Сапожников

(подпись, Ф. И. О.)

«4» 09 2017 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для проведения государственной итоговой аттестации

для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
код и наименование направления подготовки (специальности)

Профиль «Финансовый менеджмент»

Форма обучения очная, заочная

составлена в соответствии с ФГОС ВПО, утвержденным приказом
Министерства образования и науки Российской Федерации от
« 12 » января 2016 г. №7

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы

В соответствии с ФГОС ВО в рамках ГИА проверяется степень освоения выпускником всех общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций (в соответствии с выбранными видами деятельности): ОК-1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8; ОПК-1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; ПК-1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20.

2. Показатели, критерии и шкалы оценивания компетенций

Критерии оценки уровня сформированности компетенций и, в целом, выпускной квалификационной работы разрабатываются и утверждаются выпускающей кафедрой с учетом требований ФГОС ВО по данному направлению подготовки.

На основании результатов промежуточной аттестации по дисциплинам и практикам учебного плана в процессе ГИА опосредованно оценивается уровень сформированности следующих компетенций: ОК-1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8; ОПК-1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; ПК-1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20.

В ходе ГИА уровень сформированности у выпускника общекультурных (ОК – 1-8), общепрофессиональных (ОПК 1-7) и профессиональных компетенций (ПК 1-20) оценивается по четырехбальной шкале, согласно определенным критериям и шкалой оценки

2.1. Критерии оценки результатов государственного экзамена

Ответы студентов на вопросы билета в ходе государственного экзамена заслушиваются членами государственной экзаменационной комиссии, каждый из которых выставляет частные оценки по отдельным вопросам экзамена и итоговую оценку, являющуюся результирующей по всем вопросам. Оценка знаний обучаемого на экзамене выводится по частным оценкам ответов на вопросы билета членами комиссии (бланк «Форма оценивания ответов студента на вопросы экзаменационного билета членами ГЭК»). В случае спорной оценки мнение председателя является решающим.

Знания обучаемых на экзамене, определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Результаты государственного экзамена объявляются в день его проведения.

Знания обучаемых на экзамене, определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Формирование оценки осуществляется с использованием балльно-рейтинговой системы оценки знаний студентов, приведенной в табл. 1.

Таблица 1

Показатели и критерии оценки ответа на теоретический вопрос

Критерии оценки ответа в процессе сдачи экзамена				
Критерии	Оценка			
	Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
Знание	Знания глубокие, всесторонние	Знание материала в пределах программы	Отмечены пробелы в усвоении программного материала	Не знает основное содержание программного материала

<i>Понимание</i>	полное понимание материала, выводы доказательны, приводит примеры	понимает материал, приводит примеры, но испытывает некоторые затруднения с выводами	суждения поверхностные, содержат ошибки, не приводит примеры	с трудом формулирует свои мысли, не приводит примеры
<i>Логика изложения</i>	излагает материал логично, последовательно	излагает материал не достаточно логично и по следовательно	логика изложения нарушена, формулирует ответ нелогично	беспорядочно, неуверенно излагает материал
<i>Применение профессиональной терминологии</i>	даёт ёмкие определения основных понятий, корректно использует проф. терминологию	допускает неточности в определении понятий, не в полном объеме использует проф. терминологию	путает понятия, редко использует профессиональную терминологию	затрудняется в определении основных понятий дисциплины, не корректно использует профессиональную терминологию
<i>Соблюдение норм литературного языка</i>	соблюдает нормы литературного языка, преобладает научный стиль изложения	соблюдает нормы литературного языка, допускает единичные ошибки.	допускает ошибки при изложении материала	допускает множественные ошибки при изложении материала

Таблица 2

Шкала оценивания практического задания

Критерии	Оценка
- алгоритм решения в общем виде составлен правильно, соблюдены все рекомендации по решению и оформлению задания	<i>отлично</i>
- задание решено не в общем виде, хотя решение соответствует алгоритму, но не соблюдены все требования к оформлению и решению задания	<i>хорошо</i>
- решение задания не доведено до конца, хотя и выбрано правильное направление решения, отсутствует оформление решения, имеются неточности в вычислениях (при наличии)	<i>удовлетворительно</i>
- решение задания отсутствует, либо полностью не соответствует заданию	<i>неудовлетворительно</i>

2.1.1 Перечень вопросов для проведения государственного экзамена

- 1 Абсентеизм в коллективе: формы проявления, причины, последствия для организации, способы устранения и профилактика.
- 2 Адаптация в новом коллективе: виды, основные трудности, способы преодоления.
- 3 Акционерное общество как форма организации предпринимательской деятельности.
- 4 Благотворительность, виды благотворительности, спонсорство: понятия, сравнение частной и корпоративной благотворительности.
- 5 Бюджетная система РФ
- 6 Валютно-финансовые и платёжные условия международного кредита.
- 7 Валютные и финансовые элементы международной валютно-финансовой системы.
- 8 Валютный курс и факторы на него влияющие.
- 9 Вербальное и невербальное коммуникативное поведение
- 10 Виды рисков при операциях с ценными бумагами и методы их снижения
- 11 Виды рыночной стратегии
- 12 Виды управленческой информации. Формальные и неформальные коммуникации. Проблема слухов. Проблемы и барьеры коммуникации
- 13 Волонтерство как вид благотворительности, спонсорство как вид социальной деятельности виды спонсорства, оценка эффективности спонсорства.
- 14 Восприятие как фактор поведения человека в организации
- 15 Высвобождение и увольнение персонала: правила, процедуры.
- 16 Государственное регулирование рынка ценных бумаг
- 17 Государственные доходы, источники их формирования
- 18 Группировка затрат по видам, местам формирования и объектам калькулирования.
- 19 Деловая оценка и обучение персонала.
- 20 Денежно-кредитная политика Банка России, её методы и инструменты.
- 21 Денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности
- 22 Диверсификация деятельности предприятия, формы и виды диверсификации. Мотивы диверсификации.
- 23 Жизненный цикл организации: этапы, стадии, циклы
- 24 Задачи и функции банка РФ.
- 25 Заинтересованные стороны (стейкхолдеры) компании, интересы, классификация. Взаимодействие компании с заинтересованными сторонами.
- 26 Здоровый образ жизни как фактор развития психофизиологического потенциала работников.
- 27 Значение и формы внешнеэкономической деятельности предприятия.
- 28 Имиджевые аспекты самопрезентации. Факторы, определяющие впечатление о человеке. Роль делового этикета и стиля в самопрезентации.
- 29 Инструменты диагностики систем управления: классификация оценок, показателей и параметров системы .
- 30 Источники информации для исследования систем управления .
- 31 Коммерческий банк, принципы его деятельности.
- 32 Конфликты: причины, виды, участники, этапы. Типы конфликтных личностей. Общие стратегии поведения в конфликте.
- 33 Критерии эффективности и качества управленческого решения, требования к управленческим решениям.
- 34 Культура деловых коммуникаций: этикет, основы деловой этики, атрибуты делового общения.
- 35 Личность и организация. Возможность и цели личности в организации.
- 36 Логистика как фактор повышения конкурентоспособности фирмы. Основные требования логистики.

- 37 Логистические информационные системы: понятие, организационная структура и виды.
- 38 Логистические методы управления.
- 39 Макроэкономическое регулирование и система национальных счетов.
- 40 Маркетинговый раздел в бизнес-плане.
- 41 Методика оценки экономической эффективности экспортно-импортных операций.
- 42 Методы разработки управленческих решений: сравнительная характеристика.
- 43 Методы социального менеджмента. Социально-экономические методы. Социально-педагогические методы.
- 44 Методы статистического контроля и управления качеством.
- 45 Методы финансирования капитальных вложений.
- 46 Моббинг как явление в организации: причины, формы, методы борьбы.
- 47 Модели формирования КСО: американская, европейская, латиноамериканская, азиатская, исламская модели.
- 48 Налоговая система РФ, принципы ее построения в условиях рынка.
- 49 Научный аппарат исследования: объект, предмет, проблема.
- 50 Некоммерческий маркетинг, специфика.
- 51 Новые тенденции в развитии современной теории менеджмента.
- 52 Общая характеристика эволюции управленческой мысли.
- 53 Определение инвестиционного риска.
- 54 Организационная культура: характеристика, механизм формирования, способы повышения и роль в организации.
- 55 Организационные механизмы управления проектами.
- 56 Организационные структуры инновационного менеджмента.
- 57 Организация процесса управления риском.
- 58 Основные концепции и теории госрегулирования экономики.
- 59 Основные направления комплексного исследования рынка в системе маркетинга.
- 60 Основные направления развития теории организации и управления на современном этапе (характеристика реинжиниринга, концепции организационных рынков, теории альянса).
- 61 Основные понятия и определения в области качества продукции.
- 62 Основные теории риск-менеджмента. Теория предпринимательских рисков.
- 63 Основные функции маркетинга и содержание маркетинговой работы.
- 64 Основы бюджетной деятельности Центрального банка Российской Федерации.
- 65 Особенности измерения затрат и результатов деятельности предприятия в системе контроллинга.
- 66 Охрана труда как элемент кадровой политики предприятия.
- 67 Персонал, трудовые ресурсы, кадры: основные понятия, характеристики. Структура персонала.
- 68 Подходы, принципы и методы ИСУ.
- 69 Пользователи и заинтересованные лица бизнес-плана.
- 70 Понятие бизнес-процесса в производственном (операционном) менеджменте. Классификация, характеристика и принципы организации бизнес-процессов.
- 71 Понятие затрат и их классификация, управление затратами.
- 72 Понятие и виды государственных ценных бумаг.
- 73 Понятие и содержание управления. Функции управления.
- 74 Понятие и сущность экономического риска как объекта риск-менеджмента.
- 75 Понятие конкурентоспособности товара и его составляющие.
- 76 Понятие налогов и сборов. Классификация налогов.
- 77 Понятия и структура финансового рынка.
- 78 Портфельный анализ, цель и назначения анализа. Матрицы портфельного анализа.
- 79 Проблема в принятии управленческого решения: основные принципы и процедуры постановки проблемы.

- 80 Производственная мощность: понятие, виды, показатели производственной мощности предприятия. Стратегические, тактические и оперативные решения в управлении производственной мощностью.
- 81 Производственный цикл: понятие, структура. Типовая структура цикла. Расчет и анализ производственного цикла.
- 82 Процесс принятия и реализации управленческого решения.
- 83 Процессный подход к управлению, практика применения.
- 84 Риск банкротства как основное проявление финансовых рисков.
- 85 Роль и место информации и информационных технологий в управлении.
- 86 Система государственного регулирования внешнеторговой деятельностью.
- 87 Система управления как объект исследования: свойства и виды систем.
- 88 Система управления качеством по стандарту ISO-9000.
- 89 Система управления финансовыми рисками организации.
- 90 Советская школа управления - теоретические взгляды Н.К.Гастева.
- 91 Содержание инновационной деятельности и этапы инновационного процесса.
- 92 Состав и содержание бухгалтерской отчетности.
- 93 Составляющие понятия качества товара в системе маркетинга.
- 94 Социальная политика компании. Инструменты внутренней и внешней социальной политики.
- 95 Социальная сфера. Характеристика отраслей и направлений социальной сферы. Управление социальной сферой.
- 96 Социальное государство. Сущность и признаки социального государства. Функции социального государства.
- 97 Стандартизация и техническое регулирование в России. Подтверждение соответствия на территории РФ.
- 98 Стандарты в области КСО. ИСО 9000, 14000, 26000, OHSAS 18000.
- 99 Статистическая методология в аналитических расчетах.
- 100 Стратегическая сегментация. Понятие стратегической зоны хозяйствования (СЗХ), стратегической бизнес-единицы (СБЕ), стратегического хозяйствующего центра (СХЦ).
- 101 Стратегический анализ как инструмент стратегического менеджмента. Инструменты разработки и выбора стратегии.
- 102 Стратегический менеджмент. Становление стратегического менеджмента. Определение стратегического менеджмента.
- 103 Страховой рынок в РФ.
- 104 Структура бизнес-плана. Требования к содержанию и оформлению.
- 105 Сущность и содержание социального менеджмента. Методология социального менеджмента (объект, предмет, цели и задачи, законы и принципы социального менеджмента).
- 106 Сущность и функции стратегического планирования.
- 107 Сущность инвестиций как экономической категории.
- 108 Сущность коммуникационного процесса: виды, структура и организация.
- 109 Сущность рынка ценных бумаг. Функции и структура рынка ценных бумаг.
- 110 Сущность, задачи и функции закупочной логистики.
- 111 Теоретические воззрения Ф.У.Тейлора, «тейлоризм».
- 112 Типы личности руководителя. Нравственно-психологические, мировоззренческие, деловые качества руководителя.
- 113 Требования к умениям и личным качествам социального менеджера.
- 114 Удовлетворенность трудом. Факторы, влияющие на удовлетворенность трудом.
- 115 Управление оборотными активами предприятия.
- 116 Управление социальными процессами.
- 117 Управление трудовыми ресурсами предприятия.
- 118 Управление финансовыми результатами деятельности предприятия.

- 119 Управленческие решения: содержание, структура, субъекты, классификация.
- 120 Финансовый раздел в бизнес-плане.
- 121 Формирование штата организации.
- 122 Формы государственного регулирования инвестиционной деятельности.
- 123 Формы организации ИСУ. Технологии. Содержание программы исследования.
- 124 Функции страхования. Классификация страховой деятельности.
- 125 Характеристика российской теории и практики управления.
- 126 Характеристики исполнительской деятельности. Типы личности исполнителя. Методы взаимодействия и влияния на исполнителя.
- 127 Цели, функции, принципы и этапы бизнес-планирования.
- 128 Школа научного управления и ее современные последователи
- 129 Экономическая оценка логистических систем.
- 130 Экономическое обоснование инвестиционного проекта.

2.1.2. Практические вопросы для профиля «Финансовый менеджмент»

Задача 1.

Машиностроительный завод работает в две смены. Продолжительность смены – 8 ч. Число рабочих дней – 260. Ремонтный коэффициент – 5 % режимного фонда времени. Количество станков ведущей группы на начало года – 30 ед. С 1 апреля выбыло 6 старых станков. С 1 июля установлено 7 новых станков. Производительность одного станка 24 детали / ч. План выпуска продукции за год – 2338 тыс. деталей. Фактически выпущено 2200 тыс. деталей. Определить среднегодовую производственную мощность, коэффициент использования производственной мощности по плану и по факту.

Задача 2.

Определить производственную мощность предприятия по мощности ведущего цеха, объем кооперированных поставок, необходимых для полного использования производственной мощности ведущего цеха. Ведущим является механический цех, производственная мощность которого определяется по токарным станкам. Часовая производительность токарного станка – одно изделие. В цехе 24 токарных станка. Цех работает в две смены по пятидневной рабочей неделе: 8 ч. в день – продолжительность смены. Коэффициент использования оборудования – 0,95. Узким местом на предприятии является заготовительный цех, который обеспечивает только 80 % необходимого объема заготовок. При обработке в механическом цехе брак составляет 4 %.

Задача 3.

Обосновать производственную программу производственной мощностью предприятия. В году 255 рабочих дней. Двухсменный режим работы. Продолжительность смены – 8 ч. Коэффициент, определяющий нахождение оборудования в планово-предупредительном ремонте (кППР) для оборудования, производящего продукцию А, составляет 5 %, для оборудования, производящего продукцию Б и В, составляет 7 %.

Таблица Данные для расчета

Продукция	Количество оборудования Ноб, ед.	Объемная загрузка единицы оборудования Зед, ст.часы/шт	Плановый объем выпуска Vпл, шт
А	12	0,7	60000
Б	10	1,3	35000
В	30	1,1	100000

Задача 4.

Предприятие выпускает изделия А и Б по программе, указанной в табл. Потери времени по уважительным причинам составляют в среднем 10 % от номинального фонда

времени, коэффициент выполнения норм выработки – 1,2; количество рабочих дней в году – 300, продолжительность смены – 8 ч. Определите потребность предприятия в численности производственных рабочих на планируемый год (чел.):

- а) при односменном режиме работы;
- б) при двухсменном режиме работы.

Таблица Данные для решения задачи

Изделия	Годовая программа выпуска,	Норма штучного времени, ч.
А	30000	4
Б	50000	2

Задача 5.

Определить производственную себестоимость изделия, если:

Затраты на материалы – 8000 руб.;

Основная заработная плата на изделие – 300 руб.;

Дополнительная заработная плата – 10 %;

Начисления на заработную плату – 30 %;

Расходы по содержанию и эксплуатации оборудования – 5 % от прямых затрат;

Цеховые расходы – 120 % от расходов по содержанию и эксплуатации оборудования;

Общехозяйственные расходы – 40 % от цеховых расходов.

Задача 6

Рассчитать показатели выработки и удельный вес водителей и рабочих в общей численности. Сделать выводы об эффективности трудовых ресурсов предприятия.

Таблица – Анализ динамики показателей эффективности трудовых ресурсов

№№	Показатель	Значение показателя		абс. отклонение	% прироста
		предыд. год	отчетный год		
1		2	3	4	5
1	Среднегодовая численность персонала	170	174		
2	В том числе водителей и рабочих	73	76		
3	Удельный вес водителей и рабочих в общей численности, %				
4	Отработано часов всеми работниками за год, чел-часы	255960	262080		
5	Отработано всеми работниками за год человеко-дней	32400	35260		
6	Объем товарной продукции, тыс.р.	51412	65232		
7	Среднегодовая выработка 1 работника, тыс.р./чел				
8	Среднедневная выработка на 1 работника, руб/чел×день				
9	Среднечасовая выработка на 1				

	работника, руб/чел×час				
10	Среднегодовая выработка на 1 рабочего, тыс.р./чел.				

Рассмотреть факторы, определяющие изменение объема выпуска товарной продукции по представленной факторной модели:

$$V_{ТП} = B \cdot Ч,$$

где $V_{ТП}$ – объем выпуска товарной продукции, тыс.р;

B – среднегодовая выработка на 1 работника, тыс.р./чел.

$Ч$ - среднегодовая численность персонала, чел.

Задача 7

Определить: среднегодовую, среднемесячную и среднедневную заработную плату, долю переменной и постоянной части фонда оплаты труда. Рассчитать перерасход (экономия) по оплате труда по изменению зарплатоёмкости продукции. Сделать выводы об эффективности формирования фонда оплаты труда.

Таблица - Анализ структуры ФОТ и средней заработной платы

Показатель	2015 г.	2016 г	Δ абс.	темп прироста, %
1	2	3	4	5
1. Объем товарной продукции, тыс.р.	270722	274778		
2. Среднесписочная численность работников, чел.	150	154		
3. Общий фонд оплаты труда, тыс.р.	42300	42355		
4. Количество отработанных дней одним работником в среднем за год, дни	249	249		
5. Зарплата на 1 работника:				
5.1 Среднегодовая, тыс.р./чел.				
5.2 Среднемесячная, р./чел.				
5.3 Среднедневная, р./чел.				
6. Переменная часть оплаты труда рабочих	18207	18044		
7. Постоянная часть оплаты труда работников	24093	24311		
8. Структура ФОТ				
8.1 Уд.вес переменной части, %				
8.2 Уд.вес постоянной части, %				
9. Зарплатоёмкость продукции, р/р.				

Задача 8

Провести анализ динамики показателей эффективности использования основных средств. Сделать выводы по полученным результатам.

Таблица – Анализ показателей эффективности использования основных средств

№№	Показатель	пред.год	отч.год	$\Delta_{\text{абс}}$	темп прироста, %
1.	Объем выпуска товарной продукции ($V_{\text{ТП}}$), тыс.р.	1697418	1900641		
2.	Среднегодовая стоимость основных средств (Φ), тыс.р.	1235157	1458441		
3.	Среднегодовая стоимость активной части основных средств ($\Phi_{\text{АКТ.ч}}$), тыс.р.	926367	991740		
4.	Удельный вес активной части ($\alpha_{\text{АКТ.ч}}$), %				
5.	Фондоотдача (ΦO), р/р				
6.	Фондоотдача активной части ($\Phi\text{O}_{\text{АКТ.ч}}$), р/р				
7.	Фондоёмкость продукции (ΦE), р/р				

По данным таблицы оценить влияние стоимости основных средств, структуры основных средств и фондоотдачи активной части на изменение объема выпуска продукции по следующей модели:

$$V_{\text{ТП}} = \Phi \cdot \alpha_{\text{АКТ.ч}} \cdot \Phi\text{O}_{\text{АКТ.ч}}$$

Сделать выводы по полученным результатам.

Задача 9

Проанализировать показатели деловой активности, сделать выводы о динамике показателей и эффективности хозяйственного оборота. Рассчитать относительное отклонение оборотных средств, изменение операционного финансового циклов. Сделать выводы.

№	показатели	пред.г	отч.г.	Δ абс	% прир.
1	Выручка от реализации, тыс.р.	300039	373044		
2	Себестоимость продаж, руб.	224794	263534		
3	Среднегодовая стоимость оборотных активов, тыс.р.	101000	100045		
4	Среднегодовая стоимость запасов, тыс.р.	4536	5462		
5	Средняя величина дебиторской задолженности, тыс.р.	41402	32192		
6	Средняя величина кредиторской задолженности, тыс.р.	23330	26453		
7	Коэффициент оборачиваемости оборотных активов КООА, обороты				
8	Оборачиваемость оборотных активов ООА, дни				
9	Коэффициент оборачиваемости запасов КОЗ, обороты				
10	Оборачиваемость запасов ОЗ, дни				

11	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности КОДЗ, обороты				
12	Срок погашения дебиторской задолженности ОДЗ, дни				
13	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности КОКЗ, обороты				
14	Срок погашения кредиторской задолженности ОКЗ, дни				
15	Операционный цикл, дни				
16	Финансовый цикл, дни				

Задача 10

По данным таблицы рассчитать недостающие абсолютные показатели финансовой устойчивости, определить тип финансовой устойчивости на отчетные даты.

№	Показатели	2017 г	
		Н.г	К.г
1	Внеоборотные активы (ВОА)	25 986 982	26 866 605
2	Собственный капитал (СК)	32 613 816	32 903 419
3	Собственные оборотные средства (СОС)		
4	Долгосрочные источники финансирования запасов (Долгосрочные кредиты и займы)	-	1 168 000
5	Собственные и долгосрочные источники покрытия запасов (СДИ)		
6	Краткосрочные источники финансирования запасов (Краткосрочные кредиты и займы)	-	3 749
7	Общая величина основных источников формирования запасов (ОИЗ)		
8	Запасы	4 746 610	6 556 055
9	Излишек (+), недостаток (-) собственных оборотных средств: Δ СОС		
10	Излишек (+), недостаток (-) собственных и долгосрочных источников финансирования запасов: Δ СДИ		
11	Излишек (+), недостаток (-) общей величины основных источников покрытия запасов: Δ ОИЗ		
12	Модель финансовой устойчивости	М ()	М ()

Задача 11

Рассчитать недостающие показатели по годам. Проанализировать динамику показателей Отчета о финансовых результатах. Рассчитать предложенные показатели рентабельности. Сделать выводы.

№	Показатели	2015г.	2016г.	Δ абс	% прир.
1	Выручка	3 398 533	5 096 630		
2	Себестоимость продаж	2 637 493	4 383 758		
3	Валовая прибыль (убыток)				
4	Коммерческие расходы	268 497	385 265		
5	Управленческие расходы	244 062	312 004		
6	Прибыль (убыток) от продаж				

7	Доходы от участия в других организациях	1 946	-		
8	Проценты к получению	24 869	31 117		
9	Проценты к уплате	371 153	15 861		
10	Прочие доходы	409 444	442 567		
11	Прочие расходы	655 611	135 367		
12	Прибыль (убыток) до налогообложения				
13	Чистая прибыль (убыток)	(338 462)	277 642		
14	Рентабельность продаж, %				
15	Рентабельность затрат, %				
16	Рентабельность доходов (по прибыли до налогообложения), %				
17	Рентабельность доходов (по чистой прибыли), %				

Задача 12

Себестоимость продукции по статьям затрат показана в таблице. По годам рассчитать основные прямые переменные затраты и накладные косвенные постоянные расходы. Оценить динамику и структуру затрат в составе себестоимости товарной продукции. Рассчитать операционный рычаг. Сделать выводы по полученным результатам.

Таблица - Себестоимость товарной продукции по статьям затрат, тыс.р.

Статья затрат	Затраты				Структура затрат, %		
	пред. год	отчет. год	Δ абс.	% прир	пред. год	отчет. год	изменение структуры
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Основные прямые переменные затраты							
1.1 Материальные затраты							
- Сырье и материалы	7557	7932					
- Топливо и энергия на технологические цели	5750	5845					
- Покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты	4772	4701					
1.2 Трудовые затраты							
- Заработная плата производственных рабочих	18725	18835					
- Отчисления на социальные нужды							
2. Накладные косвенные постоянные расходы							
-							
Общепроизводственн	4987	5052					

ые расходы							
-Общехозяйственные расходы	3650	3500					
-Прочие производственные расходы	2751	2800					
- Коммерческие расходы	3108	3372					
Себестоимость ТП							
Операционный рычаг					x	x	x

Задача 13

Проверить ликвидность баланса по данным таблицы, рассчитать платежный излишек (недостаток). Рассчитать коэффициенты ликвидности и платежеспособности. Сделать выводы.

Активы	Н.г	К.г.	Пассивы	Н.г	К.г	Излишек (+) Недостаток (-)	
						Н.г.	К.г.
A1	410 048	187 204	П1	619 944	799 991		
A2	2418 522	1579 118	П2	-	3 749		
A3	4 753 835	6562 010	П3	335 627	1487779		
A4	25986982	26866605	П4	32613817	32903418		
ББ			ББ				

Таблица – Коэффициенты ликвидности и платежеспособности

Показатели	Н.г.	К.г.	Рекомендуемое значение
1. Коэффициент абсолютной ликвидности			
2. Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности			
3. Коэффициент текущей ликвидности (платежеспособности)			
4. Коэффициент общей ликвидности			

Задача 14

Определить итоги разделов пассива баланса и итог баланса на отчетные даты. Провести вертикальный и горизонтальный анализ пассива баланса. Сделать предварительные выводы о проблемах в динамике и структуре пассива баланса.

Пассив	Н.г.		К.г.		Отклонения		
	тыс.р	уд.вес %	тыс.р	уд.вес %	тыс.р	% прир	уд.веса %
1	2	3	4	5	6	7	
III. Капитал и резервы							
Уставный капитал	4042		4042				
Резервный капитал	125		132				
Добавочный капитал	1500		1750				
Нераспределенная прибыль	54013		86564				

IV Долгосрочные обязательства							
Заемные средства	12000		10000				
Отложенные налоговые обязательства	854		800				
V. Краткосрочные обязательства							
Заемные средства	5000		6120				
Кредиторская	55869		61944				
в том числе:	40150		39559				
- поставщики и подрядчики							
- задолженность перед персоналом	3229		1254				
- задолженность перед гос. внеб. фондами	641		661				
- задолженность по налогам и сборам	11303		13286				
- прочие кредиторы	546		7184				
Баланс							

Задача 15

Определить величину I и II разделов и итога баланса. Провести анализ динамики и структуры актива баланса за 2017 г. в таблице. Сделать выводы о положительных и неблагоприятных тенденциях по динамике и структуре актива баланса.

Актив	Н.г.		К.г.		Изменение		
	тыс.р.	уд.вес%	тыс.р.	уд.вес %	тыс.р.	уд.вес %	% прир.
1	2	3	4	5	6	7	8
I. Внеоборотные активы							
-нематериальные активы	43		18				
-результаты исследований и разработок	5000		9155				
-нематериальные поисковые активы	433159		461988				
-основные средства	19719204		18867105				
-финансовые вложения	24373		6317				
-отложенные налоговые	1079290		1003442				
-прочие внеоборотные	4725914		6518580				
Итого I раздел							
II. Оборотные активы							
-запасы	4745091		6555778				
-НДС по приобретенным ценностям	1519		277				
- дебиторская	2425747		1585073				
-финансовые вложения	305000		34886				
-денежные средства и денежные эквиваленты	105048		152318				
-прочие оборотные активы	-		-				
Итого II раздел							

Баланс							
--------	--	--	--	--	--	--	--

Задача 16

Проанализировать динамику, структуру и соотношение доходов и расходов. Сделать выводы о положительных и неблагоприятных тенденциях по расчетным показателям.

Таблица – Анализ динамики, структуры и соотношения доходов и расходов

№	Показатели	2016 г		2017 г		Δ абс	% прир.	Δ абс уд.веса,%
		тыс.р.	уд.вес,%	тыс.р.	уд.вес,%			
1	Доходы (всего)							
1.1	Выручка	3 398 533		5 096 630				
1.2	Прочие доходы	510 231		543 014				
2	Расходы (всего)							
2.1	Себестоимость продаж	2 637 480		4 383 758				
2.2	Прочие расходы	655 611		324 658				
3	Коэффициент соотношения доходов и расходов по основному виду деятельности		x		x			x
4	Коэффициент соотношения доходов и расходов по прочим видам деятельности		x		x			x
5	Коэффициент соотношения доходов и расходов по финансово-хозяйственной деятельности		x		x			x

Задача 17

Структура и цены источников капитала.

Источник капитала	Объем капитала тыс. руб.	Доля источника %	Цена источника %
Заемные средства: банковский кредит	600	41	13
Собственные средства:			
- обыкновенные акции	100	7	19
- привилегированные акции	50	4	15
- нераспределенная прибыль	700	48	10
ИТОГО	1450	100	

Определить цену всего авансированного капитала.

Задача 18

Определите средневзвешенную стоимость капитала предприятия, если в пассиве баланса имеются следующие источники:

- заемный краткосрочный капитал в сумме 4300 тыс. руб., «цена» этого источника – 12%;
- банковский кредит под 16% годовых по кредитному договору в сумме 6700 тыс. руб.;
- уставный капитал в сумме 1000 тыс., норма дивидендов – 15%;
- нераспределенная прибыль в сумме 250 000 тыс. руб.;
- облигационный заем на срок 5 лет, купонный процент 13 % годовых.

Стоимость реализации облигаций – 47 000 тыс. руб., расходы по реализации составили 8% от стоимости реализации.

Задача 19

Инвестор производит выбор между двумя альтернативными проектами – А и В. Имеются следующие данные по проектам: (ден. ед.)

Показатель		А	В
Инвестиции	год 0	20 000	25 000
Чистые денежные потоки:	год 1	7 000	2 500
	год 2	7 000	5 000
	год 3	7 000	10 000
	год 4	7 000	20 000

Цена инвестируемого капитала равна 12%. Какой проект выбрать?

Задача 20

У предприятия есть три свободных производственных помещения: А, В и С, которые можно сдать в аренду. Для того чтобы их можно было сдавать, нужно сначала произвести некоторые затраты (например, ремонт). Для помещения А затраты равны 4500 ден. ед., для В – 11 750 ден. ед., для С – 5160 ден. ед.

Помещение А можно сдать на 3 года по цене 2200 ден. ед. в год, В – на 2 года по цене 7300 ден. ед. в год, С – на 4 года по цене 1925 ден. ед. в год.

Какое из помещений лучше сдавать предприятию в аренду для увеличения своих доходов, если ставка по банковскому депозиту равна 10% годовых?

Задача 21

Имеется следующее распределение вероятностей будущих доходов по акциям компании «Light International».

Вероятность	Норма дохода, %
0,1	0,2
0,4	10
0,2	20
0,1	25

Определите ожидаемую норму дохода и среднее квадратическое отклонение по акциям компании «Light International».

Задача 22

Оцените выгодность приобретения объекта основных средств в собственность и заключение договора банковского кредита по сравнению с лизингом данного оборудования.

Для покупки оборудования компания имеет возможность привлечь банковский кредит. Стоимость оборудования составляет 100 000 руб. Срок предполагаемого использования этого оборудования компанией 5 лет. Номинальная ставка банковского кредита 20%. Износ списывается равномерно по ставке 20%.

Альтернативой выступает финансовый лизинг этого же оборудования с постановкой на баланс объекта сделки. Срок действия договора 5 лет. Ежегодный платеж в конце года составляет 36 000 руб. Право собственности по окончании договора переходит к арендатору. Ставка налога на прибыль для компании 20%.

Определите предпочтительный вариант финансирования приобретения оборудования.

Задача 23

Рассчитайте уровни производственного левериджа для каждого из вариантов организации производства готового изделия. Какой вариант более чувствителен к изменению объемов производства? Если предположить, что наиболее вероятно стабильное состояние экономики, какой вариант организации производства более предпочтителен и почему? Проанализируйте ситуации, когда более вероятным является: а) резкий спад, б) умеренный спад, в) бурный рост. Изменится ли ваше мнение относительно варианта организации производства в каждой из этих ситуаций?

Данные о трех возможных вариантах организации производства готового изделия представлены в таблице.

Таблица. Возможные варианты организации производства готового изделия

Показатель	Вариант 1	Вариант 2	Вариант 3
Цена единицы продукции, руб.	100	100	100
Условно-переменные расходы на единицу продукции, руб.	25	17	12
Условно-постоянные расходы, тыс. руб.	57	68	78

Среднегодовой объем производства продукции на ближайшие годы зависит от состояния экономики и спроса, при этом возможные варианты таковы: резкий спад – 500 тыс. ед.; умеренный спад – 900 тыс. ед.; стабильное состояние – 1500 тыс. ед.; бурный рост – 3 000 тыс. ед.

Задача 24

Выберите наиболее выгодный метод банковского кредитования для АО «Скрин», для которого необходимо дополнительное финансирование для приобретения сырья и материалов. Расчеты показали, что потребность в дополнительном финансировании на 1 марта составит 100 тыс. руб., на 1 апреля 150 тыс. руб., на 1 мая 200 тыс. руб. Приток денежных средств (выручка от продаж) ожидается только 1 мая в сумме 700 тыс. руб.

Спектр банковских услуг предусматривает возможность заключить договор для получения кредита на пополнение оборотных средств под залог товаров в обороте в режиме счета овердрафт по ставке 18% годовых, при этом непрерывная ссудная задолженность не должна превышать 30 дней. Кредит погашается банком автоматически в момент поступления денег на расчетный счет клиента.

Возможно заключить договор для получения кредита в режиме кредитной линии под лимит выдачи по ставке 17% годовых с ежемесячным погашением процентов не позднее 31 числа каждого месяца, а основной суммы долга не позднее конечной даты кредитного договора.

Предусмотрена также возможность заключения договора на разовое кредитование по ставке 16%.

Независимо от метода кредитования взимается комиссия за сопровождение, а также требуется страхование залога товаров в обороте.

Кредитный договор будет действителен с 1 марта по 31 мая.

Задача 25

1. Рассчитать порог рентабельности, запас финансовой прочности, эффект производственного рычага.

2. Дать трактовку рассчитанной количественной оценки эффекта производственного рычага.

3. Рассчитать прирост прибыли, если прирост выручки составит 10 %. Что произойдет, если выручка снизится на 20 %?

Показатели деятельности компании:

- выручка от реализации продукции – 3500 тыс. руб.;

- полные издержки – 2707 тыс. руб.;

- в том числе постоянные издержки – 1899 тыс. руб.

2.2. Показатели, критерии и шкала оценивания сформированности компетенций выпускника, контролируемых непосредственно в процессе выполнения и защиты ВКР в рамках ГИА

Таблица 3

Карта оценки уровня сформированности компетенций выпускника, контролируемых непосредственно в процессе выполнения и защиты ВКР в рамках ГИА

Компетенции	Показатели	Критерии и шкала оценивания компетенций				
		Эталонный (отлично)	Стандартный (хорошо)	Пороговый (удовлетворительно)	Компетенция не сформирована (неудовлетворительно)	Оценочное средство
ОК-1	Знает	Сформировавшиеся систематические знания: предмета философии, основных философских принципов, законов, категорий, а также их содержание и взаимосвязи; основных философских картин мира, учения о бытии, закономерности развития общества и мышления, взаимодействие духовного и телесного в человеке, его место в мире, отношение к природе и обществу; роли философии в формировании ценностных ориентаций в профессиональной деятельности	В целом сформировавшиеся знания: предмета философии, основных философских принципов, законов, категорий, а также их содержание и взаимосвязи; основных философских картин мира, учения о бытии, закономерности развития общества и мышления, взаимодействие духовного и телесного в человеке, его место в мире, отношение к природе и обществу; роли философии в формировании ценностных ориентаций в профессиональной деятельности	Неполные знания: предмета философии, основных философских принципов, законов, категорий, а также их содержание и взаимосвязи; основных философских картин мира, учения о бытии, закономерности развития общества и мышления, взаимодействие духовного и телесного в человеке, его место в мире, отношение к природе и обществу; роли философии в формировании ценностных ориентаций в профессиональной деятельности	Фрагментарные знания, отсутствие знаний: предмета философии, основных философских принципов, законов, категорий, а также их содержание и взаимосвязи; основных философских картин мира, учения о бытии, закономерности развития общества и мышления, взаимодействие духовного и телесного в человеке, его место в мире, отношение к природе и обществу; роли философии в формировании ценностных ориентаций в профессиональной деятельности	Текст ВКР (содержание и оформление), защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

	Умеет	Сформировавшиеся систематические умения: ориентироваться в системе философского знания как целостного представления об основах мироздания и перспективах развития планетарного социума; применять философские принципы и законы, формы и методы познания в профессиональной деятельности	В целом сформировавшиеся умения: ориентироваться в системе философского знания как целостного представления об основах мироздания и перспективах развития планетарного социума; применять философские принципы и законы, формы и методы познания в профессиональной деятельности	Неполные умения: ориентироваться в системе философского знания как целостного представления об основах мироздания и перспективах развития планетарного социума; применять философские принципы и законы, формы и методы познания в профессиональной деятельности	Фрагментарные умения: ориентироваться в системе философского знания как целостного представления об основах мироздания и перспективах развития планетарного социума; применять философские принципы и законы, формы и методы познания в профессиональной деятельности	Текст ВКР (содержание и оформление), защита ВКР (ответы на вопросы)
	Владеет	Сформировавшиеся опыт: философского анализа различных типов мировоззрения, использования различных философских методов для анализа тенденций развития современного общества	В целом сформировавшиеся навыки философского анализа различных типов мировоззрения, использования различных философских методов для анализа тенденций развития современного общества	Неполные навыки философского анализа различных типов мировоззрения, использования различных философских методов для анализа тенденций развития современного общества	Отсутствие навыков философского анализа различных типов мировоззрения, использования различных философских методов для анализа тенденций развития современного общества	Текст ВКР (содержание и оформление), защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
ОК-2	Знает	Сформировавшиеся систематические знания: основных процессов и этапов российской и мировой истории управленческой мысли, основных дат, событий и персоналий истории управления России в контексте мировой истории	В целом сформировавшиеся знания: основных процессов и этапов российской и мировой истории управленческой мысли, основных дат, событий и персоналий истории управления России в контексте мировой истории	Неполные знания: основных процессов и этапов российской и мировой истории управленческой мысли, основных дат, событий и персоналий истории управления России в контексте мировой истории	Фрагментарные знания основных процессов и этапов российской и мировой истории управленческой мысли, основных дат, событий и персоналий истории управления России в контексте мировой истории	Защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ОК-3	Умеет	Сформировавшиеся систематические умения: - понимать движущие силы и закономерности исторического процесса, его многовариантность; - анализировать и оценивать исторические события, социально значимые проблемы и процессы, происходящие в современном обществе, и прогнозировать их развитие в будущем; - занимать активную гражданскую позицию	В целом сформировавшиеся умения: - понимать движущие силы и закономерности исторического процесса, его многовариантность; - анализировать и оценивать исторические события, социально значимые проблемы и процессы, происходящие в современном обществе, и прогнозировать их развитие в будущем; - занимать активную гражданскую позицию	Неполные умения: - понимать движущие силы и закономерности исторического процесса, его многовариантность; - анализировать и оценивать исторические события, социально значимые проблемы и процессы, происходящие в современном обществе, и прогнозировать их развитие в будущем; - занимать активную гражданскую позицию	Фрагментарные умения: - понимать движущие силы и закономерности исторического процесса, его многовариантность; - анализировать и оценивать исторические события, социально значимые проблемы и процессы, происходящие в современном обществе, и прогнозировать их развитие в будущем; - занимать активную гражданскую позицию	Защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Владеет	Сформировавшиеся опыт: основных процессов и этапов российской и мировой истории, истории управленческой мысли	В целом сформировавшиеся навыки основных процессов и этапов российской и мировой истории, истории управленческой мысли	Неполные навыки основных процессов и этапов российской и мировой истории, истории управленческой мысли	Отсутствие навыков основных процессов и этапов российской и мировой истории, истории управленческой мысли	Защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшиеся систематические знания: современных экономических понятий и категорий в сфере управления ресурсами предприятия: состав и содержание материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов организации; показатели их эффективного использования; методы управления ресурсами	В целом сформировавшиеся знания: экономических понятий и категорий в сфере управления ресурсами предприятия: состав и содержание материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов организации; показатели их эффективного использования	Неполные знания в сфере управления ресурсами предприятия: состав и содержание материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов организации	Отсутствие знаний в сфере управления ресурсами предприятия: состав и содержание материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов организации	

ОК-4	Умеет	Сформировавшиеся систематические умения: использования современных экономических понятий и категорий в сфере управления ресурсами, оценки эффективности использования основных ресурсов организации	В целом сформировавшиеся умения: использования современных экономических понятий и категорий в сфере управления ресурсами, оценки эффективности использования основных ресурсов организации	Неполные умения использования современных экономических понятий и категорий в сфере управления ресурсами, оценки эффективности использования основных ресурсов организации	Фрагментарные умения: использования современных экономических понятий и категорий в сфере управления ресурсами, оценки эффективности использования основных ресурсов организации	Текст ВКР (содержание и оформление), защита ВКР (ответы на вопросы)
	Владеет	Сформировавшиеся опыт: самостоятельного использования основных экономических понятий и категорий в сфере управления ресурсами: понятийным аппаратом эффективного управления ресурсами; навыками формирования и использования материальных потоков, трудовых и финансовых ресурсов	В целом сформировавшиеся навыки самостоятельного использования основных экономических понятий и категорий в сфере управления ресурсами: понятийным аппаратом эффективного управления ресурсами; навыками формирования и использования материальных потоков, трудовых и финансовых ресурсов	Неполные навыки использования базовых основ экономических знаний в сфере управления ресурсами: понятийным аппаратом эффективного управления ресурсами	Отсутствие навыков использования базовых основ экономических знаний в сфере управления ресурсами	Текст ВКР (содержание и оформление), защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшиеся систематические знания: коммуникации в устной и письменной формах, задач межличностного и межкультурного взаимодействия	В целом сформировавшиеся знания: коммуникации в устной и письменной формах, задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Неполные знания: коммуникации в устной и письменной формах, задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Фрагментарные знания коммуникации в устной и письменной формах, задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Доклад, презентация, защита ВКР (ответы на вопросы)

	Умеет	Сформировавшееся умение систематическое осуществлять межкультурную коммуникацию в социально-бытовой, социально-культурной, социально-политической и официально-деловой сферах	В целом сформировавшееся умение осуществлять межкультурную коммуникацию в социально-бытовой, социально-культурной, социально-политической и официально-деловой сферах	Неполное умение осуществлять межкультурную коммуникацию в социально-бытовой, социально-культурной, социально-политической и официально-деловой сферах	Фрагментарное умение осуществлять межкультурную коммуникацию в социально-бытовой, социально-культурной, социально-политической и официально-деловой сферах	Доклад, презентация, Защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Владеет	Сформировавшееся владение систематическое навыками общения в полиэтническом обществе	В целом сформировавшееся владение навыками общения в полиэтническом обществе	Неполное владение навыками общения в полиэтническом обществе	Отсутствие владения навыками общения в полиэтническом обществе	Доклад, презентация, защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
ОК-5	Знает	Сформировавшееся знание систематическое процесса многообразия культур и цивилизаций в истории обществ; основы межкультурных коммуникаций и взаимовлияния культур; направления межэтнического и межконфессионального диалога	В целом сформировавшееся знание процесса многообразия культур и цивилизаций в истории обществ; основы межкультурных коммуникаций и взаимовлияния культур; направления межэтнического и межконфессионального диалога	Неполное знание процесса многообразия культур и цивилизаций в истории обществ; основы межкультурных коммуникаций и взаимовлияния культур; направления межэтнического и межконфессионального диалога	Фрагментарное знание процесса многообразия культур и цивилизаций в истории обществ; основы межкультурных коммуникаций и взаимовлияния культур; направления межэтнического и межконфессионального диалога	Текст ВКР (содержание и оформление), Доклад_презентация

	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение проявлять расовую, национальную, религиозную терпимость; уважительно относиться к историческому наследию и культурным традициям; формировать и совершенствовать свои взгляды и убеждения, анализировать гражданскую и мировоззренческую позицию людей, переносить философское мировоззрение в область материально-практической деятельности; осуществлять межкультурную коммуникацию	В целом сформировавшееся умение проявлять расовую, национальную, религиозную терпимость; уважительно относиться к историческому наследию и культурным традициям; формировать и совершенствовать свои взгляды и убеждения, анализировать гражданскую и мировоззренческую позицию людей, переносить философское мировоззрение в область материально-практической деятельности; осуществлять межкультурную коммуникацию	Неполное умение проявлять расовую, национальную, религиозную терпимость; уважительно относиться к историческому наследию и культурным традициям; формировать и совершенствовать свои взгляды и убеждения, анализировать гражданскую и мировоззренческую позицию людей, переносить философское мировоззрение в область материально-практической деятельности; осуществлять межкультурную коммуникацию	Отсутствие умения проявлять расовую, национальную, религиозную терпимость; уважительно относиться к историческому наследию и культурным традициям; формировать и совершенствовать свои взгляды и убеждения, анализировать гражданскую и мировоззренческую позицию людей, переносить философское мировоззрение в область материально-практической деятельности; осуществлять межкультурную коммуникацию	Текст ВКР (содержание и оформление), Доклад, презентация
	Владеет	Сформировавшееся владение навыками общения в полиэтническом обществе; принципами культурного релятивизма и этическими нормами, предполагающими отказ от этноцентризма и уважение иноязычной культуры и ценностных ориентаций иноязычного социума; способностью осознавать ответственность перед страной и нацией за свою социальную и нравственную позицию	В целом сформировавшееся владение навыками общения в полиэтническом обществе; принципами культурного релятивизма и этическими нормами, предполагающими отказ от этноцентризма и уважение иноязычной культуры и ценностных ориентаций иноязычного социума; способностью осознавать ответственность перед страной и нацией за свою социальную и нравственную позицию	Неполное владение навыками общения в полиэтническом обществе; принципами культурного релятивизма и этическими нормами, предполагающими отказ от этноцентризма и уважение иноязычной культуры и ценностных ориентаций иноязычного социума; способностью осознавать ответственность перед страной и нацией за свою социальную и нравственную позицию	Фрагментарное владение навыками общения в полиэтническом обществе; принципами культурного релятивизма и этическими нормами, предполагающими отказ от этноцентризма и уважение иноязычной культуры и ценностных ориентаций иноязычного социума; способностью осознавать ответственность перед страной и нацией за свою социальную и нравственную позицию	Текст ВКР (содержание и оформление) , Доклад, презентация

ОК- 6	Знает	Сформировавшиеся систематические знания: планирования структуры взаимодействия в коллективе для эффективного выполнения	В целом сформировавшиеся знания: планирования структуры взаимодействия в коллективе для эффективного выполнения	Неполные знания: планирования структуры взаимодействия в коллективе для эффективного выполнения	Фрагментарные знания планирования структуры взаимодействия в коллективе для эффективного выполнения	Текст ВКР (содержание и оформление), защита ВКР (ответы на
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение осуществлять планирование структуры взаимодействия в коллективе для эффективного выполнения	В целом сформировавшееся умение осуществлять планирование структуры взаимодействия в коллективе для эффективного выполнения учебных задач	Неполное умение осуществлять планирование структуры взаимодействия в коллективе для эффективного выполнения учебных	Отсутствие умения осуществлять планирование структуры взаимодействия в коллективе для эффективного выполнения учебных	Текст ВКР (содержание и оформление), защита ВКР
	Владеет	Сформировавшееся систематическое владение навыками эффективной организации самообразования	В целом сформировавшееся владение навыками эффективной организации самообразования	Неполное владение навыками эффективной организации самообразования	Отсутствие владения навыками эффективной организации самообразования	(содержание и оформление), защита ВКР (ответы на вопросы

ОК-7	Знает	Сформировавшиеся систематические знания: методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной	В целом сформировавшиеся знания: методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной	Неполные знания: методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной	Фрагментарные знания методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной	Текст ВКР (защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия))
	Умеет	Сформировавшиеся умения: использования методов и средств физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной	В целом сформировавшиеся умения: использования методов и средств физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной	Неполные умения: использовать использования методов и средств физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной	Фрагментарные умения: использования методов и средств физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной	Текст ВКР
	Владеет	Сформировавшиеся опыт: использования методов и средств физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной	В целом сформировавшиеся навыки использования методов и средств физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной	Неполные навыки использования методов и средств физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной	Отсутствие навыков использования методов и средств физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ОК-8	Знает	Сформировавшиеся систематические знания: мероприятий по защите населения и персонала объекта экономики от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера; о необходимости отрицания экстремизма, терроризма, других действий противоправного характера, а также асоциального поведения; о здоровом образе жизни как о средстве обеспечения духовного, физического и социального благополучия личности; экономические аспекты безопасности жизнедеятельности.	В целом сформировавшиеся знания: основы государственной системы российского законодательства, направленные на защиту населения от внешних и внутренних угроз; характер воздействия вредных и опасных факторов на человека и природную среду, методов защиты от вредных и опасных факторов применительно к профессиональной деятельности; факторов, пагубно влияющие на здоровье человека, исключение из своей жизни вредных привычек (курения, пьянства и т. д.);	Неполные знания: теоретических основ безопасности жизнедеятельности; основных природных и техносферных опасностей, их свойства и характеристики	Фрагментарные знания теоретических основ безопасности жизнедеятельности; основных природных и техносферных опасностей, их свойства и характеристики	Текст ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшиеся умения: применять полученные знания в области безопасности на практике, проектировать модели личного безопасного поведения в повседневной жизни и в различных опасных и чрезвычайных ситуациях планировать и осуществлять мероприятия по защите персонала объекта экономики от пожаров, техногенных аварий, стихийных бедствий, террористических актов	В целом сформировавшиеся умения: предвидеть возникновение опасных и чрезвычайных ситуаций по характерным для них признакам, а также использовать различные информационные источники; выбирать методы защиты от опасностей, способы обеспечения комфортных условий жизнедеятельности.	Неполные умения: идентифицировать основные опасности среды обитания человека; оценивать риск реализации опасностей	Фрагментарные умения: идентифицировать основные опасности среды обитания человека; оценивать риск реализации опасностей	Текст ВКР (содержание и оформление),

ОПК-1	Владеет	Сформировавшиеся опыт: способами и технологиями защиты в чрезвычайных ситуациях законодательными и правовыми актами в области безопасности и охраны окружающей среды	В целом сформировавшиеся навыки способами и технологиями защиты в чрезвычайных ситуациях законодательными и правовыми актами в области безопасности и охраны окружающей среды	Неполные навыки способами и технологиями защиты в чрезвычайных ситуациях законодательными и правовыми актами в области безопасности и охраны окружающей среды	Отсутствие навыков способами и технологиями защиты в чрезвычайных ситуациях законодательными и правовыми актами в области безопасности и охраны окружающей среды	Текст ВКР (содержание и оформление), защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшееся систематическое знание понятия и значения финансового контроля как одного из направлений деятельности государства; современных тенденций развития российской финансовой системы и её интеграции с системами других стран	В целом сформировавшееся знание понятия и значения финансового контроля как одного из направлений деятельности государства; современных тенденций развития российской финансовой системы и её интеграции с системами других стран	Неполное знание понятия и значения финансового контроля как одного из направлений деятельности государства; современных тенденций развития российской финансовой системы и её интеграции с системами других стран	Фрагментарное знание понятия и значения финансового контроля как одного из направлений деятельности государства; современных тенденций развития российской финансовой системы и её интеграции с системами других стран	Текст ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся умение анализировать, толковать и правильно применять финансовое законодательство; оперировать юридическими понятиями и категориями финансового права; принимать решения и совершать юридические действия в точном соответствии с финансовым законодательством	В целом сформировавшееся умение анализировать, толковать и правильно применять финансовое законодательство; оперировать юридическими понятиями и категориями финансового права; принимать решения и совершать юридические действия в точном соответствии с финансовым законодательством	Неполное умение анализировать, толковать и правильно применять финансовое законодательство; оперировать юридическими понятиями и категориями финансового права; принимать решения и совершать юридические действия в точном соответствии с финансовым законодательством	Фрагментарное умение анализировать, толковать и правильно применять финансовое законодательство; оперировать юридическими понятиями и категориями финансового права; принимать решения и совершать юридические действия в точном соответствии с финансовым законодательством	Текст ВКР (содержание и оформление), защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ОПК-2	Владеет	Сформировавшееся систематическое владение навыками реализации норм финансового права; навыками работы с финансово-правовыми актами	В целом сформировавшееся владение навыками реализации норм финансового права; навыками работы с финансово-правовыми актами	Неполное владение навыками реализации норм финансового права; навыками работы с финансово-правовыми актами	Отсутствие владения навыками реализации норм финансового права; навыками работы с финансово-правовыми актами	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшиеся систематические знания: организационно-управленческих решений и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	В целом сформировавшиеся знания: организационно-управленческих решений и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Неполные знания: организационно-управленческих решений и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Отсутствие знаний организационно-управленческих решений и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшиеся систематические умения: находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	В целом сформировавшиеся умения: находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Неполные умения: находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Фрагментарные умения: находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Текст ВКР (содержание и оформление),
	Владеет	Сформировавшийся опыт: находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	В целом сформировавшиеся навыки поиска организационно-управленческих решений и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Неполные навыки поиска организационно-управленческих решений и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Отсутствие навыков поиска организационно-управленческих решений и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ОПК-3	Знает	Сформировавшиеся систематические знания: основ проектирования организационных структур, этапов процесса разработки стратегии управлениями человеческими ресурсами, основ распределения и делегирования полномочий, этапов планирования и осуществления мероприятий, с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.	В целом сформировавшиеся знания: основы проектирования организационных структур, этапов процесса разработки стратегии управлениями человеческими ресурсами, основ распределения и делегирования полномочий, этапов планирования и осуществления мероприятий.	Неполные знания: организационных структур, этапов процесса разработки стратегии управлениями человеческими ресурсами, основы распределения и делегирования полномочий	Фрагментарные знания организационных структур, этапов процесса разработки стратегии управлениями человеческими ресурсами, основы распределения и делегирования полномочий	Текст ВКР (содержание и оформление), защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшиеся систематические умения: проектировать организационные структуры, участвовать в процессе разработки стратегии управлениями человеческими ресурсами, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.	В целом сформировавшиеся умения: проектировать организационные структуры, участвовать в процессе разработки стратегии управлениями человеческими ресурсами планировать и осуществлять мероприятия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.	Неполные умения: проектировать организационные структуры, участвовать в процессе разработки стратегии управлениями человеческими ресурсами планировать и осуществлять мероприятия	Фрагментарные умения: проектировать организационные структуры, участвовать в процессе разработки стратегии управлениями человеческими ресурсами планировать и осуществлять мероприятия	Текст ВКР (содержание и оформление),

	Владеет	Сформировавшийся опыт: проектирования организационных структур, участия в процессе разработки стратегии управления человеческими ресурсами планирования и осуществления мероприятия, распределения и делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.	В целом сформировавшиеся навыки проектирования организационных структур, участия в процессе разработки стратегии управления человеческими ресурсами планирования и осуществления мероприятия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.	Неполные навыки проектирования организационных структур, участия в процессе разработки стратегии управления человеческими ресурсами планирования и осуществления мероприятия.	Отсутствие навыков проектирования организационных структур, участия в процессе разработки стратегии управления человеческими ресурсами планирования и осуществления мероприятия.	Текст ВКР (содержание и оформление), защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
ОПК-4	Знает	Сформировавшееся систематическое знание основных теорий и концепций взаимодействия людей в организации; способов разрешения конфликтных ситуаций; основ делового общения, принципов и методов организации деловых коммуникаций	В целом сформировавшееся знание основных теорий и концепций взаимодействия людей в организации; способов разрешения конфликтных ситуаций; основ делового общения, принципов и методов организации деловых коммуникаций	Неполное знание основных теорий и концепций взаимодействия людей в организации; способов разрешения конфликтных ситуаций; основ делового общения, принципов и методов организации деловых коммуникаций	Отсутствие знания основных теорий и концепций взаимодействия людей в организации; способов разрешения конфликтных ситуаций; основ делового общения, принципов и методов организации деловых коммуникаций	Текст ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение выражать свои мысли и мнение, принимать мнение коллег, достигать соглашений и компромиссов, выстраивать межличностные отношения в коллективе; диагностировать этические проблемы в организации и применять основные модели принятия этических управленческих решений	В целом сформировавшееся умение выражать свои мысли и мнение, принимать мнение коллег, достигать соглашений и компромиссов, выстраивать межличностные отношения в коллективе; диагностировать этические проблемы в организации и применять основные модели принятия этических управленческих решений	Неполное умение выражать свои мысли и мнение, принимать мнение коллег, достигать соглашений и компромиссов, выстраивать межличностные отношения в коллективе; диагностировать этические проблемы в организации и применять основные модели принятия этических управленческих решений	Отсутствие умения выражать свои мысли и мнение, принимать мнение коллег, достигать соглашений и компромиссов, выстраивать межличностные отношения в коллективе; диагностировать этические проблемы в организации и применять основные модели принятия этических управленческих решений	Текст ВКР (содержание и оформление), защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ОПК-5	Владеет	Сформировавшееся систематическое владение методами формирования и поддержания этического климата в организации; навыками аргументированного изложения собственной точки зрения, ведения дискуссии; навыками ведения переговоров и разрешения конфликтных ситуаций в проекте; способностью к коммуникациям в профессиональной деятельности, культурой речи	В целом сформировавшееся владение методами формирования и поддержания этического климата в организации; навыками аргументированного изложения собственной точки зрения, ведения дискуссии; навыками ведения переговоров и разрешения конфликтных ситуаций в проекте; способностью к коммуникациям в профессиональной деятельности, культурой речи	Неполное владение методами формирования и поддержания этического климата в организации; навыками аргументированного изложения собственной точки зрения, ведения дискуссии; навыками ведения переговоров и разрешения конфликтных ситуаций в проекте; способностью к коммуникациям в профессиональной деятельности, культурой речи	Отсутствие владения методами формирования и поддержания этического климата в организации; навыками аргументированного изложения собственной точки зрения, ведения дискуссии; навыками ведения переговоров и разрешения конфликтных ситуаций в проекте; способностью к коммуникациям в профессиональной деятельности, культурой речи	Текст ВКР (ответы на вопросы, защита ВКР (ответы на вопросы))
	Знает	Сформировавшееся систематическое знание о назначении, структуре и содержании основных финансовых отчетов организации	В целом сформировавшееся знание о назначении, структуре и содержании основных финансовых отчетов организации	Неполное знание о назначении, структуре и содержании основных финансовых отчетов организации	Фрагментарное знание о назначении, структуре и содержании основных финансовых отчетов организации	Текст ВКР, защита ВКР (ответы на вопросы)
	Умеет	Сформировавшееся умение использовать способы и средства получения информации для контроля; анализировать результаты финансово-хозяйственной деятельности, оценивать финансовое состояние организации на основе финансовой отчетности	В целом сформировавшееся умение использовать способы и средства получения информации для контроля; анализировать результаты финансово-хозяйственной деятельности, оценивать финансовое состояние организации на основе финансовой отчетности	Неполное умение использовать способы и средства получения информации для контроля; анализировать результаты финансово-хозяйственной деятельности, оценивать финансовое состояние организации на основе финансовой отчетности	Фрагментарное умение использовать способы и средства получения информации для контроля; анализировать результаты финансово-хозяйственной деятельности, оценивать финансовое состояние организации на основе финансовой отчетности	Текст ВКР (содержание и оформление),

	Владеет	Сформировавшееся владение систематическое владение навыками составления отчетности; способами и методами экономического анализа, методами экономического обоснования управленческих решений.	В целом сформировавшееся владение навыками составления отчетности; способами и методами экономического анализа, методами экономического обоснования управленческих решений.	Неполное владение навыками составления отчетности; способами и методами экономического анализа, методами экономического обоснования управленческих решений.	Отсутствие владения навыками составления отчетности; способами и методами экономического анализа, методами экономического обоснования управленческих решений. Фрагментарные знания,	Текст ВКР, защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
ОПК-6	Знает	Сформировавшееся систематическое знание современных теорий производственного менеджмента, в области управления предприятием и производственными процессами	В целом сформировавшееся знание основ современной теории производственного менеджмента, в области управления предприятием и производственными процессами	Неполное знание базовых основ теории производственного менеджмента, в области управления предприятием и производственными процессами	Фрагментарное знание базовых основ теории производственного менеджмента, в области управления предприятием и производственными процессами	Текст ВКР, защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение планировать, организовывать и координировать производственную деятельность организаций	В целом сформировавшееся умение планировать, организовывать и координировать производственную деятельность организаций	Неполное умение использовать организовывать и координировать производственную деятельность организаций	Фрагментарное умение использовать организовывать и координировать производственную деятельность организаций	Текст ВКР (содержание и оформление),
	Владеет	Сформировавшееся систематическое владение навыками применения эффективных форм и методов управления производством;	В целом сформировавшееся владение навыками применения эффективных форм и методов управления производством	Неполное владение навыками базовыми навыками применения эффективных форм и методов управления производством;	Отсутствие владения навыками базовыми навыками применения эффективных форм и методов управления производством;	Текст ВКР, защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ОПК-7	Знает	Сформировавшееся систематическое знание основ информационно-коммуникационных технологий и основных требований информационной безопасности	В целом сформировавшееся знание основ информационно-коммуникационных технологий и основных требований информационной безопасности	Неполное знание основ информационно-коммуникационных технологий и основных требований информационной безопасности	Отсутствие знания основ информационно-коммуникационных технологий и основных требований информационной безопасности	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся умение использовать основные информационно-коммуникационные технологии	В целом сформировавшееся умение использовать основные информационно-коммуникационные технологии	Неполное умение использовать основные информационно-коммуникационные технологии	Фрагментарное умение использовать основные информационно-коммуникационные технологии	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Владеет	Сформировавшееся владение основами информационно-коммуникационных технологий	В целом сформировавшееся владение основами информационно-коммуникационных технологий	Неполное владение основами информационно-коммуникационных технологий	Фрагментарное владение основами информационно-коммуникационных технологий	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-1	Знает	Сформировавшееся систематическое знание основных теорий мотивации и теорий лидерства, принципов эффективной групповой работы, методов диагностики организационной культуры	В целом сформировавшееся знание основных теорий мотивации и теорий лидерства, принципов эффективной групповой работы, методов диагностики организационной культуры	Неполное знание основных теорий мотивации и теорий лидерства, принципов эффективной групповой работы, методов диагностики организационной культуры	Отсутствие знаний основных теорий мотивации и теорий лидерства, принципов эффективной групповой работы, методов диагностики организационной культуры	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся умение использовать на практике инструменты материальной и нематериальной мотивации, управлять групповой динамикой, проводить аудит человеческих ресурсов	В целом сформировавшееся умение использовать на практике инструменты материальной и нематериальной мотивации, управлять групповой динамикой, проводить аудит человеческих ресурсов	Неполное умение использовать на практике инструменты материальной и нематериальной мотивации, управлять групповой динамикой, проводить аудит человеческих ресурсов	Отсутствие умения использовать на практике инструменты материальной и нематериальной мотивации, управлять групповой динамикой, проводить аудит человеческих ресурсов	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Владеет	Сформировавшееся владение навыками применения современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	В целом сформировавшееся владение навыками применения современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	Неполное владение навыками применения современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	Отсутствие навыков применения современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
ПК-2	Знает	Сформировавшееся систематическое знание сути, причин возникновения и видов организационных конфликтов, основные аспекты межличностных, групповых и организационных коммуникаций	В целом сформировавшееся знание сути, причин возникновения и видов организационных конфликтов, основные аспекты межличностных, групповых и организационных коммуникаций	Неполное знание сути, причин возникновения и видов организационных конфликтов, основные аспекты межличностных, групповых и организационных коммуникаций	Фрагментарное знание сути, причин возникновения и видов организационных конфликтов, основные аспекты межличностных, групповых и организационных коммуникаций	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение дифференцирования видов конфликтных ситуаций; проектирование межличностных, групповых и организационных коммуникаций	В целом сформировавшееся умение дифференцирования видов конфликтных ситуаций; проектирование межличностных, групповых и организационных коммуникаций	Неполное умение дифференцирования видов конфликтных ситуаций; проектирование межличностных, групповых и организационных коммуникаций	Фрагментарное умение дифференцирования видов конфликтных ситуаций; проектирование межличностных, групповых и организационных коммуникаций	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Владеет	Сформировавшееся владение навыками применения основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач	В целом сформировавшееся владение навыками применения основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач	Неполное владение навыками применения основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач	Фрагментарное владение навыками применения основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
ПК-3	Знает	Сформировавшееся систематическое знание методов и инструментов стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	В целом сформировавшееся знание методов и инструментов стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Неполное знание методов и инструментов стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Фрагментарное знание методов и инструментов стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

Умеет	<p>Сформировавшееся систематическое умение применять методы и инструменты стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p> <p>Сформировавшееся систематическое умение использовать инструменты стратегического анализа организационной среды для разработки и осуществления стратегии организации</p>	<p>В целом сформировавшееся умение применять методы и инструменты стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p> <p>В целом сформировавшееся умение использовать инструменты стратегического анализа организационной среды для разработки и осуществления стратегии организации</p>	<p>Неполное умение применять методы и инструменты стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p> <p>Неполное умение использовать инструменты стратегического анализа организационной среды для разработки и осуществления стратегии организации</p>	<p>Фрагментарное умение применять методы и инструменты стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p> <p>Фрагментарное умение использовать инструменты стратегического анализа организационной среды для разработки и осуществления стратегии организации</p>	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
Владеет	<p>Сформировавшееся систематическое владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>	<p>В целом сформировавшееся владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>	<p>Неполное владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>	<p>Фрагментарное владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-4	Знает	Сформировавшееся систематическое знание основных методов оценки активов, управления оборотным капиталом, методов принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	В целом сформировавшееся знание основных методов оценки активов, управления оборотным капиталом, методов принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Неполное знание основных методов оценки активов, управления оборотным капиталом, методов принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Фрагментарное знание основных методов оценки активов, управления оборотным капиталом, методов принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение использовать источники бухгалтерской информации, умения применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	В целом сформировавшееся умение использовать источники бухгалтерской информации, умения применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Неполное умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Фрагментарное умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-5	Владеет	Сформировавшееся систематическое владение основными методами финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе для контроля над принятыми решениями	В целом сформировавшееся владение основными методами финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе для контроля над принятыми решениями	Неполное владение основными методами финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе для контроля над принятыми решениями	Фрагментарное владение основными методами финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе для контроля над принятыми решениями	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшееся систематическое знание функциональных стратегий компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Сформировавшееся систематическое знание функциональных стратегий компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Неполное знание функциональных стратегий компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Фрагментарное знание функциональных стратегий компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся умение систематическое умение анализировать взаимосвязи между функциональных стратегий компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	В целом сформировавшееся умение анализировать взаимосвязи между функциональных стратегий компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Неполное умение анализировать взаимосвязи между функциональных стратегий компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Фрагментарное умение применять анализировать взаимосвязи между функциональных стратегий компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-6	Владеет	Сформировавшееся систематическое владение методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования	В целом сформировавшееся владение методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования	Неполное владение методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования	Фрагментарное владение методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшееся систематическое знание способов участия в управлении проектом, способов и методов внедрения технологических и продуктовых инноваций; методов управления проектами с использованием современного программного обеспечения, основных этапов развития инновационного менеджмента как науки и профессии	В целом сформировавшееся знание способов участия в управлении проектом, способов и методов внедрения технологических и продуктовых инноваций; методов управления проектами с использованием современного программного обеспечения, основных этапов развития инновационного менеджмента как науки и профессии	Неполное знание способов участия в управлении проектом, способов и методов внедрения технологических и продуктовых инноваций; методов управления проектами с использованием современного программного обеспечения, основных этапов развития инновационного менеджмента как науки и профессии	Фрагментарное знание способов участия в управлении проектом, способов и методов внедрения технологических и продуктовых инноваций; методов управления проектами с использованием современного программного обеспечения, основных этапов развития инновационного менеджмента как науки и профессии	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение - выбирать соответствующие способы и методы для внедрения технологических и продуктовых инноваций или управления программой организационных изменений; - разрабатывать проекты и проводить их оценку; - практически использовать методы управления проектами	В целом сформировавшееся умение - выбирать соответствующие способы и методы для внедрения технологических и продуктовых инноваций или управления программой организационных изменений; - разрабатывать проекты и проводить их оценку; - практически использовать методы управления проектами	Неполное умение - выбирать соответствующие способы и методы для внедрения технологических и продуктовых инноваций или управления программой организационных изменений; - разрабатывать проекты и проводить их оценку; - практически использовать методы управления проектами	Отсутствие умения - выбирать соответствующие способы и методы для внедрения технологических и продуктовых инноваций или управления программой организационных изменений; - разрабатывать проекты и проводить их оценку; - практически использовать методы управления проектами	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-7	Владет	Сформировавшееся систематическое владение - навыками управления программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений; - современным программным обеспечением в области управления проектами	В целом сформировавшееся владение - навыками управления программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений; - современным программным обеспечением в области управления проектами	Неполное владение - навыками управления программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений; - современным программным обеспечением в области управления проектами	Отсутствие владения - навыками управления программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений; - современным программным обеспечением в области управления проектами	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшееся систематическое знание видов планов, методик реализации управленческих решений в области функционального менеджмента	В целом сформировавшееся знание видов планов, методик реализации управленческих решений в области функционального менеджмента	Неполное знание видов планов, методик реализации управленческих решений в области функционального менеджмента	Фрагментарное знание видов планов, методик реализации управленческих решений в области функционального менеджмента	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	В целом сформировавшееся умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	Неполное умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	Отсутствие умения координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-8	Владет	Сформировавшееся систематическое владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	В целом сформировавшееся владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	Неполное владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	Отсутствие владения навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшееся систематическое знание методов и способов оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	В целом сформировавшееся знание методов и способов оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Неполное знание методов и способов оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Фрагментарное знание методов и способов оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	В целом сформировавшееся умение документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Неполное умение документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Отсутствие умения документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

	Владеет	Сформировавшееся систематическое владение навыками документального оформления управленческих решений в операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	В целом сформировавшееся владение навыками документального оформления управленческих решений в операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Неполное владение навыками документального оформления управленческих решений в операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Фрагментарное владение навыками документального оформления управленческих решений в операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
ПК-9	Знает	Сформировавшееся систематическое знания воздействия микроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, методов анализа поведения потребителей экономических благ и формирование спроса, знание экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	В целом сформировавшееся знание воздействия микроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, методов анализа поведения потребителей экономических благ и формирование спроса, знание экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	Неполное знание методов воздействия микроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, методов анализа поведения потребителей экономических благ и формирование спроса, знание экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	Фрагментарное знание воздействия микроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, методов анализа поведения потребителей экономических благ и формирование спроса, знание экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение оценивать воздействие микроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	В целом сформировавшееся умение оценивать воздействие микроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	Неполное умение оценивать воздействие микроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	Отсутствие умения оценивать воздействие микроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

	Владеет	Сформировавшееся систематическое владение способами оценки воздействия микроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, методами анализа поведения потребителей экономических благ, методами формирования спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	В целом сформировавшееся владение навыками оценки воздействия микроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, методами анализа поведения потребителей экономических благ, методами формирования спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	Неполное владение навыками оценки воздействия микроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, методами анализа поведения потребителей экономических благ, методами формирования спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	Фрагментарное владение навыками оценки воздействия микроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, методами анализа поведения потребителей экономических благ, методами формирования спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
ПК-10	Знает	Сформировавшееся систематическое знание методов количественного и качественного анализа информации	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания методов количественного и качественного анализа информации	Общие, но не структурированные знания методов количественного и качественного анализа информации	Фрагментарное знание методов количественного и качественного анализа информации	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления; анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты;	В целом сформировавшееся умение строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления; анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты;	Неполное умение строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления; анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты;	Частично освоенное умение строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления; анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты;	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-11	Владет	Сформировавшееся владение систематическое владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений	В целом сформировавшееся владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений	Неполное владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений	Фрагментарное владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшееся знание об инструментальных средствах для обработки экономических данных	В целом сформировавшееся знание об инструментальных средствах для обработки экономических данных	Неполное знание об инструментальных средствах для обработки экономических данных	Фрагментарное знание об инструментальных средствах для обработки экономических данных	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся умение использовать инструментальные средства для обработки и анализа экономических данных в соответствии с поставленной задачей	В целом сформировавшееся умение использовать инструментальные средства для обработки и анализа экономических данных в соответствии с поставленной задачей объемов информации	Неполное умение использовать инструментальные средства для обработки и анализа экономических данных в соответствии с поставленной задачей	Отсутствие умения использовать инструментальные средства для обработки и анализа экономических данных в соответствии с поставленной задачей	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-12	Владеет	Сформировавшееся систематическое владение навыками работы с инструментальными средствами для обработки и анализа экономических данных	В целом сформировавшееся владение навыками работы с инструментальными средствами для обработки и анализа экономических данных	Неполное владение навыками работы с инструментальными средствами для обработки и анализа экономических данных	Отсутствие владения навыками работы с инструментальными средствами для обработки и анализа экономических данных	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшееся систематическое знание методов организации и поддержки связей с деловыми партнерами. Сформировавшееся систематическое знание методов и систем сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	В целом сформировавшееся знание методов организации и поддержки связей с деловыми партнерами. В целом сформировавшееся знание методов и систем сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	Неполное знание методов организации и поддержки связей с деловыми партнерами. Неполное знание методов и систем сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	Фрагментарное знание методов организации и поддержки связей с деловыми партнерами. Фрагментарное знание методов и систем сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	В целом сформировавшееся умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	Неполное умение использовать организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	Отсутствие умения использовать организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-13	Владеет	Сформировавшееся систематическое владение навыками организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	В целом сформировавшееся владение навыками организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	Неполное владение навыками работы организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	Отсутствие владения навыками организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшееся систематическое знание основных концепций и методов организации операционной деятельности	В целом сформировавшееся знание основных концепций и методов организации операционной деятельности	Неполное знание основных концепций и методов организации операционной деятельности	Фрагментарное знание основных концепций и методов организации операционной деятельности	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение реализовывать управленческие решения в управлении производственной и сервисной системой	В целом сформировавшееся умение реализовывать управленческие решения в управлении производственной и сервисной системой	Неполное умение реализовывать управленческие решения в управлении производственной и сервисной системой	Фрагментарное умение реализовывать управленческие решения в управлении производственной и сервисной системой	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

	Владеет	Сформировавшееся систематическое владение методами оценки производственных процессов и сервисных систем	В целом сформировавшееся владение методами оценки производственных процессов и сервисных систем	Неполное владение методами оценки производственных процессов и сервисных систем	Фрагментарное владение методами оценки производственных процессов и сервисных систем	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
ПК-14	Знает	Сформировавшееся систематическое знание основных принципов и стандартов МСФО, нормативного регулирования; Теоретических основ различных систем учета и распределения затрат, анализа и калькулирования затрат; основных теорий корпоративных финансов; назначения, структуры и содержания основных - финансовых отчетов организации, основных показателей финансового состояния; способов и методов оценки влияния решений по финансированию на результаты деятельности компании; основных нормативно-правовых документов в сфере финансового права и финансового учета	В целом сформировавшееся знание основных принципов и стандартов МСФО, нормативного регулирования; Теоретических основ различных систем учета и распределения затрат, анализа и калькулирования затрат; основных теорий корпоративных финансов; назначения, структуры и содержания основных -финансовых отчетов организации, основных показателей финансового состояния; способов и методов оценки влияния решений по финансированию на результаты деятельности компании; основных нормативно-правовых документов в сфере финансового права и финансового учета	Неполное знание основных принципов и стандартов МСФО, нормативного регулирования; Теоретических основ различных систем учета и распределения затрат, анализа и калькулирования затрат; основных теорий корпоративных финансов; назначения, структуры и содержания основных - финансовых отчетов организации, основных показателей финансового состояния; способов и методов оценки влияния решений по финансированию на результаты деятельности компании; основных нормативно-правовых документов в сфере финансового права и финансового учета	Фрагментарное знание основных принципов и стандартов МСФО, нормативного регулирования; Теоретических основ различных систем учета и распределения затрат, анализа и калькулирования затрат; основных теорий корпоративных финансов; назначения, структуры и содержания основных -финансовых отчетов организации, основных показателей финансового состояния; способов и методов оценки влияния решений по финансированию на результаты деятельности компании; основных нормативно-правовых документов в сфере финансового права и финансового учета	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

Умеет	<p>Сформировавшееся систематическое умение рассчитывать стоимость имущества и обязательств с учетом требований стандартов; анализировать финансовую отчетность и составлять финансовый прогноз развития организации; применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования финансовой отчетности; осуществлять бюджетное планирование и процесс бюджетирования; калькулировать и анализировать себестоимость продукции и принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета.</p>	<p>В целом сформировавшееся умение рассчитывать стоимость имущества и обязательств с учетом требований стандартов; анализировать финансовую отчетность и составлять финансовый прогноз развития организации; применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования финансовой отчетности; осуществлять бюджетное планирование и процесс бюджетирования; калькулировать и анализировать себестоимость продукции и принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета.</p>	<p>Неполное умение рассчитывать стоимость имущества и обязательств с учетом требований стандартов; анализировать финансовую отчетность и составлять финансовый прогноз развития организации; применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования финансовой отчетности; осуществлять бюджетное планирование и процесс бюджетирования; калькулировать и анализировать себестоимость продукции и принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета.</p>	<p>Фрагментарное умение рассчитывать стоимость имущества и обязательств с учетом требований стандартов; анализировать финансовую отчетность и составлять финансовый прогноз развития организации; применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования финансовой отчетности; осуществлять бюджетное планирование и процесс бюджетирования; калькулировать и анализировать себестоимость продукции и принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета.</p>	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
Владеет	<p>Сформировавшееся систематическое владение основами консолидации и трансформации отчетности; методами обоснования управленческих решений на основе данных управленческого учета; техникой составления операционного, финансового бюджета и бюджета капитальных вложений.;</p>	<p>В целом сформировавшееся владение основами консолидации и трансформации отчетности; методами обоснования управленческих решений на основе данных управленческого учета; техникой составления операционного, финансового бюджета и бюджета капитальных вложений.;</p>	<p>Неполное владение основами консолидации и трансформации отчетности; методами обоснования управленческих решений на основе данных управленческого учета; техникой составления операционного, финансового бюджета и бюджета капитальных вложений.;</p>	<p>Фрагментарное владение основами консолидации и трансформации отчетности; методами обоснования управленческих решений на основе данных управленческого учета; техникой составления операционного, финансового бюджета и бюджета капитальных вложений.;</p>	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-15	Знает	Сформировавшееся систематическое знание рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	В целом сформировавшееся знание рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Неполное знание умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Фрагментарное знание умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Текст ВКР, защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся умение самостоятельно проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	В целом сформировавшееся умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Неполное умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Фрагментарное умение самостоятельно проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Владеет	Сформировавшееся владение навыками проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	В целом сформировавшееся владение навыками проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Неполное владение навыками проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Фрагментарное владение навыками проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-16	Знает	Сформировавшееся систематическое знание основных принципов и методов формирования и управления инвестиционным портфелем; методов оценки инвестиционных проектов; методов инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков; критериев эффективности принятия инвестиционных решений; финансовой отчетности и составление финансовых прогнозов развития организации; как принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения; методов прогнозирования.	В целом сформировавшееся знание основных принципов и методов формирования и управления инвестиционным портфелем; методов оценки инвестиционных проектов; методов инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков; критериев эффективности принятия инвестиционных решений; финансовой отчетности и составление финансовых прогнозов развития организации; как принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения; методов прогнозирования.	Неполное знание основных принципов и методов формирования и управления инвестиционным портфелем; методов оценки инвестиционных проектов; методов инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков; критериев эффективности принятия инвестиционных решений; финансовой отчетности и составление финансовых прогнозов развития организации; как принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения; методов прогнозирования.	Фрагментарное знание основных принципов и методов формирования и управления инвестиционным портфелем; методов оценки инвестиционных проектов; методов инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков; критериев эффективности принятия инвестиционных решений; финансовой отчетности и составление финансовых прогнозов развития организации; как принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения; методов прогнозирования.	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся умение использовать методы анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений; прогнозировать финансовые показатели деятельности организации; использовать методики прогнозирования банкротства; анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения	В целом сформировавшееся умение использовать методы анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений; прогнозировать финансовые показатели деятельности организации; использовать методики прогнозирования банкротства; анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения	Неполное умение использовать методы анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений; прогнозировать финансовые показатели деятельности организации; использовать методики прогнозирования банкротства; анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения	Фрагментарное умение использовать методы анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений; прогнозировать финансовые показатели деятельности организации; использовать методики прогнозирования банкротства; анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-17	Владеет	Сформировавшееся систематическое владение методами анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений; навыками разработки инвестиционных проектов; техниками финансового планирования и прогнозирования; навыком реструктуризации инвестиционного портфеля; методами инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков; способами и методами анализа финансовой отчетности и приемами обоснования инвестиционных, кредитных и финансовых решений.	В целом сформировавшееся владение методами анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений; навыками разработки инвестиционных проектов; техниками финансового планирования и прогнозирования; навыком реструктуризации инвестиционного портфеля; методами инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков; способами и методами анализа финансовой отчетности и приемами обоснования инвестиционных, кредитных и финансовых решений.	Неполное владение методами анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений; навыками разработки инвестиционных проектов; техниками финансового планирования и прогнозирования; навыком реструктуризации инвестиционного портфеля; методами инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков; способами и методами анализа финансовой отчетности и приемами обоснования инвестиционных, кредитных и финансовых решений.	Фрагментарное владение методами анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений; навыками разработки инвестиционных проектов; техниками финансового планирования и прогнозирования; навыком реструктуризации инвестиционного портфеля; методами инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков; способами и методами анализа финансовой отчетности и приемами обоснования инвестиционных, кредитных и финансовых решений.	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшееся систематическое знание экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности, знать методы выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей	В целом сформировавшееся знание экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности, знать методы выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей	Неполное знание основных экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности, знать методы выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей	Фрагментарное знание экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности, знать методы выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение находить и оценивать рыночные возможности, формулировать бизнес-идею.	В целом сформировавшееся умение находить и оценивать рыночные возможности, формулировать бизнес-идею.	Неполное умение находить и оценивать рыночные возможности, формулировать бизнес-идею.	Фрагментарное умение находить и оценивать рыночные возможности, формулировать бизнес-идею.	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-18	Владет	Сформировавшееся систематическое владение современными методами оценки экономических и социальных условий осуществлять предпринимательскую деятельность.	В целом сформировавшееся владение современными методами оценки экономических и социальных условий осуществлять предпринимательскую деятельность.	Неполное владение современными методами оценки экономических и социальных условий осуществлять предпринимательскую деятельность.	Фрагментарное владение современными методами оценки экономических и социальных условий осуществлять предпринимательскую деятельность.	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшееся систематическое знание методов бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	В целом сформировавшееся знание методов бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	Неполное знание основных методов бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	Фрагментарное знание методов бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение разработки бизнес-плана создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	В целом сформировавшееся умение находить и оценивать разработки бизнес-плана создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	Неполное умение разработки бизнес-плана создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	Фрагментарное умение разработки бизнес-плана создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-19	Владеет	Сформировавшееся систематическое владение современными методами оценки экономических и социальных условий осуществлять предпринимательскую деятельность.	В целом сформировавшееся владение современными методами оценки экономических и социальных условий осуществлять предпринимательскую деятельность.	Неполное владение современными методами оценки экономических и социальных условий осуществлять предпринимательскую деятельность.	Фрагментарное владение современными методами оценки экономических и социальных условий осуществлять предпринимательскую деятельность.	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшееся систематическое знание методов координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес плана всеми участниками	В целом сформировавшееся знание методов координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес плана всеми участниками	Неполное знание основных методов координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес плана всеми участниками	Фрагментарное знание методов координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес плана всеми участниками	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение применения методов координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес плана всеми участниками	В целом сформировавшееся умение применения методов координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес плана всеми участниками	Неполное умение применения методов координации предпринимательской деятельности	Фрагментарное умение применения методов координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес плана всеми участниками	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

ПК-20	Владет	Сформировавшееся систематическое владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес плана всеми участниками	В целом сформировавшееся владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес плана всеми участниками	Неполное владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес плана всеми участниками	Фрагментарное владение владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес плана всеми участниками	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Знает	Сформировавшееся систематическое знание методов подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	В целом сформировавшееся знание методов подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	Неполное знание основных методов подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	Фрагментарное знание методов подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	Текст ВКР , защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
	Умеет	Сформировавшееся систематическое умение подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	В целом сформировавшееся умение подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур.	Неполное умение подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	Фрагментарное умение подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)

	Владеет	Сформировавшееся систематическое владение навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	В целом сформировавшееся владение навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	Неполное владение навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур.	Фрагментарное владение навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	Текст ВКР защита ВКР (ответы на вопросы, дискуссия)
--	---------	--	--	---	---	--

2.3. Критерии и шкала оценивания, контролируемые непосредственно в процессе выполнения и защиты ВКР в рамках ГИА

В процессе выполнения ВКР осуществляется контроль выполнения ВКР в соответствии с этапами выполнения ВКР согласно календарному плану; проводятся консультации научного руководителя.

Критерии и шкалы оценивания результатов ГИА (подготовки и защиты ВКР)

Государственная итоговая аттестация по направлению 38.03.02 «Менеджмент» включает защиту выпускной квалификационной работы, которая проводится публично в устной форме с предоставлением презентации, раздаточного материала. Используется 4 - балльная шкала оценивания: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Оценка по ГИА выставляется как средняя арифметическая оценка по всем оценочным средствам: текста ВКР (содержание и оформление), доклада и презентации, ответов на вопросы во время защиты ВКР, оценки руководителя ВКР, среднего балла выпускника.

Таблица 4

Критерии и шкала оценивания текста ВКР (содержание и оформление)

<i>Оценка</i>	<i>Критерий оценки</i>
<i>Отлично</i>	<ul style="list-style-type: none">– тема соответствует программе подготовки по направлению 38.03.02 «Менеджмент», касается актуальных проблем финансового менеджмента, имеет теоретическую и практическую значимость;– ВКР отличается оригинальностью и новизной полученных результатов, высокой практической значимостью, состояние вопроса оценено максимально подробно;– исследование полностью соответствует теме и целевой установке;– правильно определены и обоснованы объект, предмет, цель, задачи, гипотеза, методы ВКР;– структура ВКР соответствует целям и задачам, содержание соответствует названиям разделов, части соразмерны;– при выполнении работы были в полной мере использованы формальные методы решения задач анализа и синтеза, принятые решения являются научно обоснованными;– оформление ВКР, в том числе библиографического списка, соответствует ГОСТу;– в полной мере представлена глубина и разработанность научной проблемы: изучены основные теоретические работы, посвященные проблеме ВКР, проведен сравнительно-сопоставительный анализ источников, выделены основные

	<p>методологические и теоретические подходы к решению проблемы, определена и обоснована собственная позиция автора.</p>
<i>Хорошо</i>	<ul style="list-style-type: none"> – тема соответствует программе подготовки по направлению 38.03.02 «Менеджмент», в основном определена актуальность проблемы, имеется практическая значимость темы; – ВКР соответствует теме и целевой установке; – определен и в основном обоснован методологический аппарат ВКР; – структура ВКР соответствует целям и задачам, имеется незначительное рассогласование содержания и названия разделов, некоторая их несоразмерность; – при выполнении работы были в полной мере использованы формальные методы решения задач анализа и синтеза, принятые решения являются научно обоснованными; – имеются отдельные нарушения в оформлении текста и библиографического списка; – изучены основные теоретические работы, посвященные проблеме ВКР, определена и обоснована собственная позиция автора.
<i>Удовлетворительно</i>	<ul style="list-style-type: none"> – тема соответствует программе подготовки по направлению 38.03.02 «Менеджмент», но недостаточно согласованы актуальность проблемы и темы ВКР; – ВКР не полностью соответствует теме и целевой установке; – имеются рассогласования и ошибки в определении методологического аппарата ВКР; – имеется ряд недочетов и нарушений в выборе структуры ВКР; – при выполнении работы были в полной мере использованы формальные методы решения задач анализа и синтеза, принятые решения не всегда явились научно обоснованными; – имеются недочеты в оформлении текста и библиографического списка - недостаточно изучены основные работы по проблеме, теоретический анализ носит описательный характер, отсутствует собственная позиция автора
<i>Неудовлетворительно</i>	<ul style="list-style-type: none"> – тема не в полной мере соответствует программе подготовки по направлению 38.03.02 «Менеджмент», недостаточно обоснованы проблема и тема ВКР; – не соотносятся объект и предмет, цели и задачи, методы ВКР; - структура работы не обоснована; - имеются значительные нарушения в оформлении текста и библиографического списка; - не изучены основные работы, отсутствует анализ источников.

Критерии и шкала оценивания доклада и презентации к ВКР

<i>Оценка</i>	<i>Критерий оценки</i>
<i>Отлично</i>	<ul style="list-style-type: none"> - доклад структурирован, раскрывает причины выбора и актуальность темы, цель работы и ее задачи, предмет, объект и хронологические рамки исследования, логику выведения каждого наиболее значимого вывода; - в заключительной части доклада показаны перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы, освещены вопросы практического применения и внедрения результатов исследования в практику. - доклад построен методически правильно, выступление выпускника последовательно, грамотно, репрезентативно, используется фразеология научного стиля; - защита ВКР сопровождается мультимедиа-презентацией, которая в полной мере отражает суть работы и достигнутые результаты исследования. - представленный демонстрационный материал высокого качества в части оформления и полностью соответствует содержанию ВКР и доклада.
<i>Хорошо</i>	<ul style="list-style-type: none"> - доклад построен методически правильно, структурирован, допускаются одна-две неточности при раскрытии причин выбора и актуальности темы, цели, задач, предмета, объекта исследования, но эти неточности устраняются при ответах на дополнительные уточняющие вопросы; - выступление выпускника последовательно, грамотно, репрезентативно, студент владеет научным стилем речи; - защита ВКР сопровождается мультимедиа-презентацией, которая отражает суть работы; - представленный демонстрационный материал хорошего качества в части оформления и полностью соответствует содержанию ВКР и доклада.
<i>Удовлетворительно</i>	<ul style="list-style-type: none"> - доклад структурирован, допускается несколько неточностей при раскрытии причин выбора и актуальности темы, цели, задач, предмета, объекта исследования, но эти неточности устраняются в ответах на дополнительные вопросы; - защита ВКР сопровождается мультимедиа - презентацией, которая не в полной мере отражает суть работы; - представленный демонстрационный материал удовлетворительного качества в части оформления и в целом соответствует содержанию ВКР и доклада; - студент частично владеет научным стилем речи.

<i>Неудовлетворительно</i>	<ul style="list-style-type: none"> - доклад недостаточно структурирован, допускаются существенные неточности при раскрытии причин выбора и актуальности темы, цели, задач, предмета, объекта исследования, эти неточности не устраняются в ответах на дополнительные вопросы; - представленный демонстрационный материал низкого качества в части оформления и не соответствует содержанию ВКР и доклада, либо полностью отсутствует; - студент не владеет научным стилем речи.
----------------------------	--

Таблица 6

Критерии и шкала оценивания ответов на вопросы при защите ВКР

<i>Оценка</i>	<i>Критерий оценки</i>
<i>Отлично</i>	<ul style="list-style-type: none"> - в ходе защиты продемонстрировано уверенное знание теории вопроса и умение использовать его на практике, а также при обосновании управленческих решений в рамках ВКР; - ответы на вопросы полные и аргументированные; - студентом продемонстрировано умение вести научную дискуссию, отстаивать свою позицию, признавать возможные недочеты; - на защите студент проявляет глубокие знания темы, свободно ориентируется в задаваемых ему вопросах, проявляет умение защищать обоснованные в работе положения.
<i>Хорошо</i>	<ul style="list-style-type: none"> - в целом раскрыта сущность работы, даны верные ответы на вопросы по теме исследования; отчасти студент испытывает затруднения в ведении научной дискуссии; - ответы на вопросы членов ГЭК носят расплывчатый характер, но при этом раскрывают сущность вопроса, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами из выпускной квалификационной работы, показывают самостоятельность и глубину изучения проблемы студентом; - в ходе защиты продемонстрировано знание теории вопроса и умение использовать его на практике, а также при обосновании управленческих решений в рамках ВКР.
<i>Удовлетворительно</i>	<ul style="list-style-type: none"> - ответы на вопросы членов ГЭК носят поверхностный характер, не раскрывают до конца сущности вопроса, слабо подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами из ВКР, показывают недостаточную самостоятельность и глубину изучения проблемы студентом; - сущность ВКР раскрыта частично, ответы на вопросы по теме исследования недостаточно убедительны, содержат неверные суждения; - в ходе защиты продемонстрировано неуверенное знание теории вопроса.
<i>Неудовлетворительно</i>	<ul style="list-style-type: none"> - ответы на вопросы членов ГЭК носят неполный характер, не раскрывают сущности вопроса, не подкрепляются выводами и расчетами из ВКР, показывают недостаточную самостоятельность и глубину изучения проблемы студентом; - в ходе защиты продемонстрировано слабое знание теории вопроса, неумение использовать его при обосновании

	управленческих решений; - сущность работы студентом осознана недостаточно, слабо ориентируется в содержании ВКР; - студент не владеет научным стилем речи и навыками ведения научной дискуссии.
--	---

3. Типовые задания для оценки сформированности компетенций

Типовые оценочные задания, необходимые для оценки совокупного ожидаемого результата образования в компетентностном формате по образовательной программе в целом (таблица 7).

Таблица 7

Типовые оценочные задания для оценки совокупного ожидаемого результата образования в компетентностном формате по образовательной программе в целом

Компетенция	Вопросы: З-знать, У- уметь, В-владеть
ПК – 4	З. Какие методы управления оборотным капиталом используются в исследуемой организации? У. Каким принципам формирования производственных запасов Вы, как руководитель, отдали бы предпочтение? В. Охарактеризуйте основные факторы, влияющие на эффективность управления оборотным капиталом исследуемой организации?
ПК-10	З. Какие методы количественного анализа для оценки деятельности организации Вы видите? У. Какова социально-экономическая эффективность разработанных Вами рекомендаций для исследуемой организации? В. Укажите, какие объекты (понятия, категории, факторы, показатели) Вы проанализировали в своей работе.
ПК-15	З. Какие ключевые рыночные риски, характерные для исследуемой организации, Вы видите? У. Каковы основные направления снижения выявленных рисков Вы можете предложить? В. Охарактеризуйте основные внутренние и внешние факторы риска, влияющие на эффективность деятельности исследуемой организации?

3. Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Описание процедуры проведения государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация по образовательной программе 38.03.02 «Менеджмент» проводится в соответствии с Порядком проведения государственной

итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры и включает:

а) государственный экзамен, который предназначен для оценки качества освоения основной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

б) защиту выпускной квалификационной работы (ВКР).

Организационные вопросы проведения государственного экзамена:

- форма проведения государственного экзамена письменно/устная
- время на подготовку к ответу - 45 мин.
- ответ студента на вопросы билета не должен превышать 20 минут.
- к использованию на экзамене разрешен калькулятор.

В билеты государственного экзамена включаются 3 теоретических вопроса и 1 практическое задание.

Ответы студентов на вопросы билета в ходе государственного экзамена заслушиваются членами государственной экзаменационной комиссии, каждый из которых выставляет частные оценки по отдельным вопросам экзамена и итоговую оценку, являющуюся результирующей по всем вопросам. Оценка знаний обучаемого на экзамене выводится по частным оценкам ответов на вопросы билета членами комиссии (бланк «Форма оценивания ответов студента на вопросы экзаменационного билета членами ГЭК»). В случае спорной оценки мнение председателя является решающим.

Знания обучаемых на экзамене, определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Результаты государственного экзамена объявляются в день его проведения. По результатам государственного экзамена обучающийся имеет право на апелляцию в соответствии с Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры.

Защита выпускной квалификационной работы студента проходит публично на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии в устной форме с предоставлением презентации или раздаточного материала. Выпускник в течение 10-15 минут выступает с докладом по защите основных положений ВКР и демонстрации своих знаний, умений и навыков, после чего ему задаются вопросы по существу работы. Очевидным преимуществом студента, претендующего на высокую оценку, является умение ёмко и чётко отвечать на вопросы, аргументировано отстаивать свою точку зрения, а также умело использовать при защите как материал, включающий схемы, графики, таблицы и др., так и современные ТСО (технические средства обеспечения)

Результаты защиты обсуждаются на закрытом совещании членов ГЭК, где выставляется оценка по 4 - балльной системе (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно) и сообщаются сразу по завершении совещания.

Оценивание результатов выполнения и защиты ВКР студента и уровня сформированности профессиональных компетенций осуществляется членами ГЭК на основе средней арифметической оценки по оценочным средствам ГИА и среднего балла выпускника.

Форма оценивания ответов студента на вопросы экзаменационного билета членами ГЭК

ФИО студента, группа

Вопросы от члена ГЭК:

1. _____

2. _____

<i>Оценочное средство</i>						
Средний балл (опосредованная оценка по всем компетенциям) 4,38	Ответ на 1-й теоретический вопрос	Ответ на 2-й теоретический вопрос	Ответ на 3-й теоретический вопрос	Решение практического задания	Оценка ответов на дополнительные вопросы	ИТОГО (средняя арифметическая по оценочным средствам)
	5	4	4	5	5	$27,38/6 = 4,56=5$

Форма оценивания результатов выполнения и защиты ВКР студента членами ГЭК

ФИО студента, группа

Вопросы от члена ГЭК:

1. _____

2. _____

3. _____

<i>Оценочное средство</i>						
Средний балл (опосредованная оценка по всем компетенциям) 4,38	Текст ВКР (содержание и оформление)	Доклад, позиция, презентация,	Оценка ответов на вопросы при защите ВКР	Оценка научного руководителя ВКР	Оценка рецензента ВКР	ИТОГО (средняя арифметическая по оценочным средствам)
	5	4	4	5	5	$27,38/6 = 4,56=5$

**Темы выпускных квалификационных работ
по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Финансовый менеджмент»**

- 1 Анализ и проектирование структуры системы управления организацией
- 2 Анализ и совершенствование менеджмента в различных видах бизнеса (туристический, страховой, малый, рекламный и т.д.)
- 3 Анализ и совершенствование системы бюджетирования в организации
- 4 Анализ организационной структуры управления предприятием (организацией, фирмой) и разработка предложений по ее совершенствованию
- 5 Антикризисное финансовое управление организацией
- 6 Венчурное финансирование инновационной деятельности организации
- 7 Внедрение инновационного управления коммерческими организациями
- 8 Внедрение инновационного управления некоммерческими организациями
- 9 Внутренние риски в управлении предприятием (организацией): пути и методы локализации
- 10 Диагностика банкротства и методы финансовой стабилизации организации
- 11 Использование современных информационных систем и информационных технологий для повышения эффективности управления организациями
- 12 Направления по совершенствованию организации труда и заработной платы
- 13 Обоснование и выбор стратегии управления маркетинговой политикой предприятия (организации)
- 14 Оптимизация финансово-хозяйственной деятельности организации.
- 15 Организация (или совершенствование) стратегического планирования в организации (на примере...)
- 16 Организация и управление материальными запасами на предприятии в условиях конкуренции
- 17 Основные направления совершенствования конкурентоспособности продукции организации
- 18 Особенности управления финансами в условиях вывода организации из кризиса
- 19 Оценка финансовой стратегии организации
- 20 Планирование и анализ себестоимости продукции в организации
- 21 Планирование и оптимизация затрат на персонал предприятия (организации)
- 22 Пути формирования и направления эффективного использования финансовых ресурсов предприятия
- 23 Пути и способы снижения финансовых рисков в организации
- 24 Пути повышения качества продукции (работ, услуг) организации
- 25 Пути повышения конкурентоспособности организации
- 26 Пути повышения эффективности маркетинговой деятельности предприятия
- 27 Пути снижения управленческого риска в деятельности организации
- 28 Развитие информационного обеспечения управления организацией
- 29 Разработка бизнес-плана на новый вид продукции (услуги)
- 30 Разработка и обоснование комплексной программы финансового оздоровления организации
- 31 Разработка инвестиционного проекта развития организации
- 32 Разработка проекта финансового оздоровления деятельности организации (на примере...)
- 33 Разработка рекомендаций по диверсификации деятельности организации
- 34 Разработка системы управления качеством продукции
- 35 Разработка современной логистической концепции управления материальными запасами организации
- 36 Разработка стратегии развития организации

- 37 Резервы и пути укрепления финансового состояния организации
- 38 Совершенствование дивидендной политики организации
- 39 Совершенствование маркетинговых исследований с учетом проявления кризисных явлений в экономике
- 40 Совершенствование механизма управления финансами организации
- 41 Совершенствование процесса управления оборотным капиталом организации
- 42 Совершенствование системы управления качеством продукции
- 43 Совершенствование системы управления оборотным капиталом промышленного предприятия
- 44 Совершенствование финансового планирования в системе управления внешнеэкономической деятельностью предприятия (организации)
- 45 Совершенствование финансового планирования в системе управления предприятием (организацией)
- 46 Совершенствования системы контроля и управления финансами организации
- 47 Стратегическое финансовое планирование в организации
- 48 Управление активами и пассивами кредитной организации
- 49 Управление валютными рисками в организациях осуществляющих внешнеэкономическую деятельность
- 50 Управление внеоборотными активами организации
- 51 Управление дебиторской задолженностью организации
- 52 Управление денежными потоками организации
- 53 Управление доходами и расходами некоммерческих организаций
- 54 Управление имуществом организации и источниками его финансирования
- 55 Управление инвестиционной деятельностью организации
- 56 Управление источниками образования и расходованием финансовых ресурсов на предприятии (организации)
- 57 Управление качеством в организации как средство повышения конкурентоспособности
- 58 Управление рисками в предпринимательской организации (на примере...)
- 59 Управление финансовой устойчивостью предприятий
- 60 Управление финансовыми активами компании
- 61 Управление финансовыми ресурсами организации
- 62 Управление финансовыми рисками предприятия
- 63 Формирование рациональной структуры капитала организации и эффективное управление ликвидностью её активов
- 64 Формирование системы управления качеством труда в организации
- 65 Эффективность менеджмента организации и разработка мероприятий по совершенствованию системы управления

Примерные вопросы, задаваемые членами ГЭК в ходе защиты ВКР

После доклада по теме ВКР председателем и членами государственной экзаменационной комиссии задаются вопросы.

Вопросы формулировать в аспекте темы ВКР. Студенту необходимо дать краткие и четкие ответы на заданные вопросы. При этом студент должен отвечать на заданные вопросы сразу. При ответе на поставленные вопросы выпускник может воспользоваться своей работой.

Как правило, вопросы, задаваемые председателем и членами ГЭК, могут уточнять следующие моменты:

- актуальность выбранной темы ВКР для современной российской практики и её практикоориентированность;

- методы и исследовательский инструментарий, с помощью которого проводился сбор и анализ фактологического материала;
- социально-экономическая обоснованность сделанных в работе предложений;
- степень оригинальности полученных студентом данных;
- возможность использования результатов ВКР для дальнейших научных исследований.
- практическая применимость сделанных в работе предложений;
- правильность приведенных расчетов и корректность в использовании методик в ходе проведения исследования;
- уровень теоретической проработки разделов ВКР, полнота раскрытия темы.

