

ПРОГРАММА

развития Забайкальского государственного университета на 2018-2023 годы,
представленная кандидатом на должность ректора университета,
ректором, профессором
Ивановым Сергеем Анатольевичем

Программа является комплексным, системо-образующим документом, в основе которого программно-целевой и проектный методы развития университета как ведущего вуза региональной экономики на 2018-2023 гг., позиционирующего себя как многопрофильный учебно-научно-инновационный комплекс с широко развитой инфраструктурой и современной материально-технической базой, обеспечивающий качественную подготовку квалифицированных специалистов, бакалавров, магистров, аспирантов, соответствующих современным запросам экономики региона и России.

Программа основана на нормативных документах Правительства РФ, Министерства образования и науки РФ, законодательных актах Забайкальского края, программы развития Забайкальского государственного университета на 2017-2021 гг.:

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации"»;
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы, утвержденная Правительством РФ, Распоряжение от 22 ноября 2012 г. № 2148-р;
- "Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки" ("дорожная карта"), Распоряжение Правительства РФ от 30 декабря 2012 г. № 2620-р;
- Государственная программа Российской Федерации "Развитие науки и технологий" на 2013-2020 годы, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года N 301;
- Федеральная целевая программа "Научные и научно-педагогические кадры инновационной России" на 2014-2020 годы, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 21 мая 2013 г. № 424;
- Стратегия социально-экономического развития Забайкальского края на период до 2030 года, утвержденная постановлением Правительства Забайкальского края от 26 декабря 2013 года № 586;
- Проект комплексного плана социально-экономического развития Забайкальского края на период до 2030 года, разработанного на основании исполнения поручения Президента Российской Федерации от 31.10.2016 г. № Пр-2082
- Партнерское соглашение между Правительством Забайкальского края и Забайкальским государственным университетом от 8 февраля 2017 г. № 3-Д/СГ-2.

- Программа развития (дорожная карта) ФГБОУ ВО «Забайкальский государственный университет» университета на 2017–2021 гг., утвержденная на заседании ученого совета ФГБОУ ВО «ЗабГУ», протокол № 5 от 2 марта 2017 г.

1. Цель и задачи Программы

Программа ориентирована на всестороннюю модернизацию деятельности ФГБОУ ВО «Забайкальский государственный университет» с учетом исторических традиций, сложившейся структурной и содержательной организацией университета, имеющегося научно-исследовательского и культурно-просветительского комплекса, обеспечивающего многоуровневую подготовку квалифицированных специалистов с инновационными знаниями, готовых производить новые технологии, опытно-конструкторские разработки, востребованные на внутреннем и внешних рынках, быстро и эффективно внедрять их в условиях производства.

Цель – обеспечение перехода образовательной системы университета от стратегии подготовки кадров, позволяющей стабильно функционировать, к стратегии развития университета как опорного вуза региональной экономики, позволяющей за счет программно-обеспеченных связей с работодателями, управленческими структурами региона, с международными и российскими сетевыми организациями обеспечить повышение качества образовательных услуг и приведение содержания и структуры профессиональной подготовки кадров в соответствие с современными потребностями краевого рынка труда, ориентированного на многополярность развития экономики Забайкальского края и возрастающую роль краевых центров опережающего экономического роста, которые отличаются межрегиональным уровнем значимости и обладают потенциалом ускоренного развития относительно окружающей территории в долгосрочной перспективе.

Поставленная цель предполагает следующие **стратегические задачи**:

1. Модернизация образовательной деятельности;
2. Модернизация научно-исследовательской деятельности;
3. Развитие международной деятельности;
4. Оптимизация и развитие финансово-экономической деятельности;
5. Развитие и усиление связей во взаимодействии с регионом;
6. Развитие материально-технической базы и имущественного комплекса ЗабГУ.

2. Программно-целевые направления деятельности вуза

2.1. Модернизация образовательной деятельности

– качественная подготовка инновационно-ориентированных специалистов для приоритетных областей техники и технологий на основе единого процесса получения, распространения и применения новых знаний, обновление структуры, содержания и технологий реализации образовательных программ, в том числе с учетом перехода экономики на цифровой уровень;

– модернизация профессионального образования, повышение его

качества, интеграция профессионального образования в международное образовательное пространство;

- модернизация профессионального образования за счет сетевого взаимодействия (учреждения СПО – вуз – предприятие) на базе территориальных кластеров, с учетом потребности региона;

- модернизация педагогического образования через формирование эффективной системы непрерывного профессионального развития педагогов путем программно-целевых методов взаимодействия (педагогические колледжи – вуз – управленческие структуры края);

- реализация программы формирования систем непрерывного образования (обучения на протяжении всей жизни - life-long learning);

- создание образовательной среды, обеспечивающей доступность качественного высшего образования и успешную социализацию для лиц с ограниченными возможностями здоровья;

- расширение спектра образовательных программ средне-профессионального образования, исходя из потребностей экономики Забайкальского края;

- участие в развитии среднего общего образования через лицей университета, сеть лицейских и профильных классов;

- расширение масштабов независимой оценки качества образовательных услуг через системы внутреннего и внешнего аудита, в том числе через общественно-профессиональную аккредитацию программ.

В ходе реализации Программы за счет гибкого сочетания внешнего финансирования и собственных внебюджетных средств университета из всех источников будет качественно изменен уровень ресурсного обеспечения развития образовательного потенциала, инновационных учебных программ непрерывного дополнительного профессионального образования, определенных в качестве пилотных проектов.

Модернизация профессионального образования, создание сетевого взаимодействия будет реализовано в процессе развития и поддержки конкурентных преимуществ ЗабГУ в образовательной и научной деятельности на основе оптимизации сети кафедр, с выделением базовых по приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники, востребованных экономикой Забайкальского края.

Реализация программы формирования систем непрерывного образования будет достигнуто за счет совершенствования и развития комплексной системы многоуровневой непрерывной профессиональной подготовки конкурентоспособных специалистов для инновационной экономики Забайкальского края.

2.2. Модернизация научно-исследовательской деятельности

- создания конкурентных условий для привлечения в науку молодых исследователей из числа студентов;

- обеспечение эффективной интеграции научной и инновационной деятельности за счет вовлечения студентов, аспирантов, преподавателей в

научно-исследовательскую и инновационную деятельность, направленную на инновационное развитие региональной экономики;

- формирование механизмов перевода новых научных знаний в прикладные результаты за счет реализации программ фундаментальных научных исследований мирового уровня в научных подразделениях университета: Читинский филиал ИДВ РАН, научные школы, научно-образовательные центры, лаборатории;

- обеспечить рост мультидисциплинарного подхода в научных исследованиях для реализации задач развития Забайкальского края как трансграничного региона.

- обеспечить интеграцию вузовского и академического секторов науки за счет создания новых академических кафедр и стимулирования существующих;

- развитие информационной инфраструктуры для участия в грантовых программах и проектах, публикационной активности сотрудников университета;

- формирование инфраструктуры и институциональных условий академической мобильности студентов и преподавателей.

В ходе реализации Программы за счет сочетания государственного финансирования, грантового и федерального субсидирования, собственных внебюджетных средств университета будет усовершенствован уровень ресурсного обеспечения развития научных и инновационных программ. Это позволит провести модернизацию научно-исследовательского процесса, инновационной деятельности и инфраструктур вуза включая: развитие системы поддержки малого инновационного предпринимательства ЗабГУ; развитие технопарка вуза и обеспечение технологического лидерства; развитие НОЦ и лабораторий вуза.

В процессе реализации Программы объем научно-исследовательской и опытно-конструкторских работ увеличится в расчете на одного научно-педагогического работника до 150 тыс. руб. (по сравнению с 2018 г. – 58,7); увеличится число выигранных российских и зарубежных грантов за последние три года в расчете на 100 научно-педагогических работников с 2,0 до 2,5 ед.; число публикаций ученых университета в международных аналитических системах научного цитирования в расчете на 100 НИР увеличится с 13 до 28.

2.3. Развитие международной деятельности

- интеграция ЗабГУ в международное образовательное пространство через систему экспорта образования, привлечение зарубежных специалистов для совместных научных исследований, создание межвузовских международных исследовательских программ, совместных образовательных программ;

- формирование сетевой инфраструктуры «ЗабГУ – зарубежный вуз» за счет создания университетских центров науки и культуры для распространения русского языка и культуры (в том числе среди соотечественников, проживающих за рубежом);

- активизация международных связей, направленных на расширение международного сотрудничества преподавателей, студентов, аспирантов с целью формирования программ научной и образовательной мобильности;

– развитие системы общественно-профессиональной аккредитации образовательных программ с привлечением российских и международных экспертов.

В ходе реализации Программы через сетевые образовательные проекты, через экспорт образования, через реализацию программы соотечественников, проживающих за рубежом, через создание современной инфраструктуры для иностранных студентов, через вовлечение в научную и образовательную деятельность ведущих специалистов из зарубежных университетов будет усовершенствован уровень реализации международной деятельности.

Увеличится удельный вес численности иностранных студентов, осваивающих образовательные программы в общей численности студентов очного контингента до 5 %.

2.4. Оптимизация и развития финансово-экономической деятельности

– повышение экономического потенциала вуза за счет активного привлечения бюджетного и внебюджетного финансирования и сбалансированной внутренней политики использования всех видов ресурсов;

– обеспечение успешного перехода на двухканальную систему получения федеральных средств в виде субсидий по государственному заданию и содержанию имущества с сохранением и возможно увеличением уровня финансирования;

– оптимизация структуры затрат университета на основе приоритета расходов на оплату труда и обеспечение учебного процесса, сокращение непроизводительных расходов и создание финансовых резервов для финансирования социальных программ и инвестиционных проектов;

– обеспечение систематического повышения средней заработной платы сотрудников университета за счет рационального использования всех возможных источников финансирования;

– совершенствование системы оплаты труда в университете в направлении стимулирования высокой результативности, качества и интенсивности труда сотрудников, в том числе через введение системы эффективного контракта;

– постоянное совершенствование системы финансового менеджмента университета через обучение и повышение квалификации работников.

В ходе реализации Программы через систему оптимизации материально-финансовых затрат будет усовершенствован уровень стабильности ЗабГУ.

По сравнению с 2017 г. увеличатся доходы вуза из всех источников финансирования до 2 млрд. руб. в год, в том числе доходы от НИР составят не менее 150 млн. руб. в год.

2.5. Развитие и усиление связей во взаимодействии с регионом

– создание территориальных образовательно-промышленных кластеров;

– формирование сетевого взаимодействия «ЗабГУ – предприятие» для реализации научно-исследовательской и инновационной деятельности, направленной на модернизацию региональной экономики;

– создание совместных научно-образовательных центров для реализации задач развития Забайкальского края как трансграничного региона со странами Северо-Восточной Азии;

– формирование и постоянная поддержка позитивного имиджа университета и продвижение бренда ЗабГУ в крае и Сибирском федеральном округе.

Стратегическое партнерство ЗабГУ будет обеспечено с работодателями, бизнес-структурами, краевой администрацией в решении задач трансграничного региона через целевую подготовку специалистов, через вовлечение работодателей в образовательный процесс, через подготовку управленческих кадров.

В ходе реализации Программы через сетевые образовательные проекты «ЗабГУ – регион» будет усовершенствован механизм адаптации молодых специалистов в приоритетных областях экономики, будут внедрены новые технологии, как результаты научной деятельности вуза, в промышленный и социальный комплекс, будут подготовлены совместные научные рекомендации в программы международного сотрудничества и государственного управления.

В результате реализации Программы удельный вес численности студентов, обучающихся в ЗабГУ, от общей численности студентов образовательных организаций высшего профессионального образования Забайкальского края составит к 2023 г. 80% (по сравнению с 2018 г. – 60%); доля выпускников ЗабГУ, трудоустроившихся в течение года 1 года по специальности/направлению обучения после окончания ВУЗа составит 75%; процент выпускников ЗабГУ, работающих в Забайкальском крае составит 70%.

2.6. Развитие материально-технической базы и имущественного комплекса ЗабГУ

– оптимизация инфраструктуры ЗабГУ через снижения затрат на содержание имущественного комплекса, в том числе путем передачи объектов не занятых в учебном, научном и воспитательном процессе в муниципальную и региональную собственность и ресурсосбережение;

– развитие информационной сети университета;

– развитие библиотечного фонда ЗабГУ;

– постоянное развитие системы комплексной безопасности университета.

Развитие имущественного комплекса и материально-технической базы позволит поддерживать на высоком уровне творческую среду, комфортные условия, безопасную обстановку для студентов и сотрудников за счет реализации Программы.

3. Ожидаемые результаты от реализации Программы

– повышение эффективности образовательной деятельности, результативности подготовки кадров для приоритетных направлений экономики края и привлекательности педагогической профессии за счет создания современных условий для обучения;

- обеспечение эффективной интеграции образовательной, научной с производственной деятельностью региона за счет концентрации научных и материальных ресурсов на развитие научных исследований по приоритетным направлениям, востребованных секторами экономики;
- динамика международной интеграции ЗабГУ с зарубежными партнерами повысит уровень конкурентоспособности вуза, результативность его международной деятельности;
- создание эффективной системы комплексного управления экономикой университета позволит представить результаты его деятельности в виде конкретных экономических показателей, целевого характера и эффективности использования денежных средств, оценить возможность реализации программ и планов развития с точки зрения обеспеченности их финансовыми ресурсами;
- формирование взаимовыгодных условий и факторов сотрудничества между ЗабГУ и региональными экономическими, управленческими, международными структурами;
- развитие современной инфраструктуры университета.

4. Заключение

Реализация Программы показывает, что определяющими принципами развития ЗабГУ является

- обеспечение преемственности традиций реорганизованных двух вузов;
- сохранение, создание новых и дальнейшее развитие ведущих научных школ, укрепление интеллектуального и кадрового потенциала университета;
- закрепление позиций ЗабГУ как ведущего регионального университета в системе высшего образования Восточной Сибири;
- устойчивое материально-техническое и социально-экономическое развитие университета, обеспечивающего благоприятные условия для эффективной и качественной деятельности всего коллектива.

Кандидат на должность ректора ЗабГУ
Иванов С.А.